

# 중동 · 북아프리카 PPP 진출전략

'23.04., KIND 기획조정실 혁신정책팀

## I 지역 개요

### □ 메나(MENA)

- (의미) 중동(Middle East) 및 북아프리카(North Africa)를 일컫는 명칭, 범주가 뚜렷하지는 않으나 일반적으로 모로코부터 이란까지 포함
- (권역) 크게 3개 권역으로 구분, 권역 내 일부 국가 연합체 존재(GCC 등)



권역 구분	국가 (총 20개국)
마그레브	모로코, 알제리, 튀니지, 리비아, 이집트, 모리타니
걸프 연안, 아라비아 반도	이라크, 사우디아라비아, 쿠웨이트, 바레인, 카타르, UAE, 오만, 예멘, 이란 ※ GCC(걸프협력회의) : 6개국 경제 협력체
레반트	레바논, 요르단, 시리아, 이스라엘, 팔레스타인(서안·가자지구)

※ 출처: (이미지) 동아비즈니스리뷰 10호 / (권역 구분) 외교부 홈페이지 영사·국가/지역 - 국가/지역정보

### □ 중동지역 관련 국가분류

- 지리·언어·종교에 따른 구분을 흔히 사용(학자 및 시대에 따라 상이한 견해 존재)

구분	기준	세부	국가
메나(MENA) 국가	지리	중동 및 북아프리카	상기 20개국
아랍국가	언어	아랍어를 사용하는 국가	총 22개국, 상기 20개국에서 이란과 이스라엘 제외 18개국 및 일부 아프리카 국가(수단, 소말리아, 코모로, 지부티)
이슬람권	종교	이슬람교가 주류인 국가	아랍국가 전부, 이란, 일부 아프리카 국가 및 일부 아시아 국가 (튀르키예, 파키스탄, 말레이시아, 방글라데시, 브루나이 등) 등

## II 일반현황

### □ 주요 경제지표

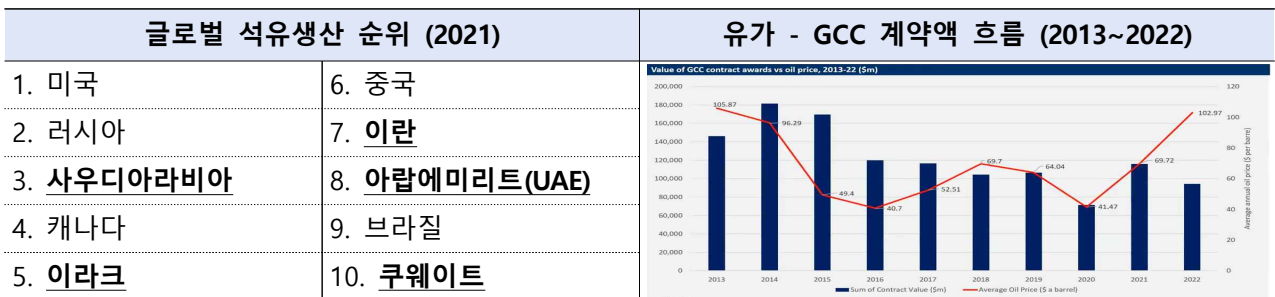
구분	수도	인구(만명)	면적(만ha)	'22 GDP(억달러)	'22 1인당 GDP(달러)	
(참고) 대한민국	서울	5,155	1,004	17,342	33,592	
마그레브	모로코	라바트	3,784	4,465	1,429	3,896
	알제리	알제	4,560	23,817	1,872	4,151
	튀니지	튀니스	1,245	1,636	463	3,816
	리비아	트리폴리	688	17,595	408	6,026
	이집트	카이로	11,271	10,014	4,691	4,504
	모리타니	누악쇼트	486	10,307	101	2,328

구분	수도	인구(만명)	면적(만ha)	'22 GDP(억달러)	'22 1인당 GDP(달러)	
(참고) 대한민국	서울	5,155	1,004	17,342	33,592	
걸프연안, 아라비아 반도	이라크	바그다드	4,550	4,350	2,829	6,696
	사우디아라비아	리야드	3,694	21,496	10,106	27,941
	쿠웨이트	쿠웨이트	431	178	1,836	38,123
	바레인	마나마	148	7	435	28,692
	카타르	도하	271	114	2,214	82,887
	아랍에미리트(UAE)	아부다비	951	986	5,039	47,793
	오만	무스카트	464	3,095	1,090	23,542
	예멘	사나	3,444	5,279	276	874
	이란	테헤란	8,917	17,451	19,737	23,034
레반트	레바논	베이루트	535	104	227	4,139
	요르단	암만	1,133	893	481	4,666
	시리아	다마스쿠스	2,322	1,851	441	2,501
	이스라엘	예루살렘	917	220	5,272	55,359
	팔레스타인	라말라	537	0.6	188	3,517

※ 출처: 네이버 국가정보(2023.03.15. 조회), 2023 세계국가편람(2022.12., 한국수출입은행)

## □ 최근 이슈

- (산업다각화, 국제화) 대외정책의 실용주의화로 비즈니스 환경 개선 중
  - 중동은 민족, 종교 분쟁이 오래된 지역이지만 성장 동력 다각화를 위한 선진화, 국제 협력 추구 움직임이 있으며, 카타르 월드컵 등 국제 대회 개최도 국가 이미지 제고를 통한 외국 자본 유치 노력으로 볼 수 있음
- (유가 회복) 산유국들은 석유 수익이 재정의 큰 부분을 차지해 유가와 건설 계약액은 높은 상관관계를 보임. 최근 유가 회복세에 따라 발주 확대가 기대되며, 국가별 비전 실행동력 확보로 적극적인 추진이 예상됨



※ 출처: 국가통계포털 / GCC 2023 Projects Outlook and 2022 Review, MEED

- (그린 이니셔티브 주도) 에너지 전환 및 기후 문제 해결에 적극적인 모습
    - 중동은 포스트 오일 시대 준비가 필요한 당사국으로, 이집트 COP 27\* 개최, UAE COP 28 개최(예정) 등 글로벌 이니셔티브 주도를 위해 노력
- \* COP: Conference of Parties, 유엔기후변화협약 당사국 총회

### III

## 건설시장 규모 및 유망 인프라 분야

### □ 주요국 건설시장 규모 및 전망

- 중동이 세계 건설시장에서 차지하는 비중은 다소 작으나(3~5% 수준) 높은 성장률이 돋보이는 지역으로, 2025년까지 지속 성장세가 전망됨

#### 【세계 건설시장 규모 및 중동시장 비중】

(단위: 억불, %)

지역	2019	2020	2021	2022(추정)	2023(전망)
중동시장	4,855	4,533	5,748	6,441	7,367
세계	116,333	115,558	129,442	134,446	139,824
비중	4.2	3.9	4.4	4.8	5.2

※ 출처: 중동 아프리카 건설시장 주요 동향 및 진출전략(2022.1., 해외건설협회) / 해외건설 인사이트 2022 Vol.13 '22년, '23년 세계건설시장 전망(2022.10., 해외건설협회)

#### 【국가별 건설시장 규모 전망】

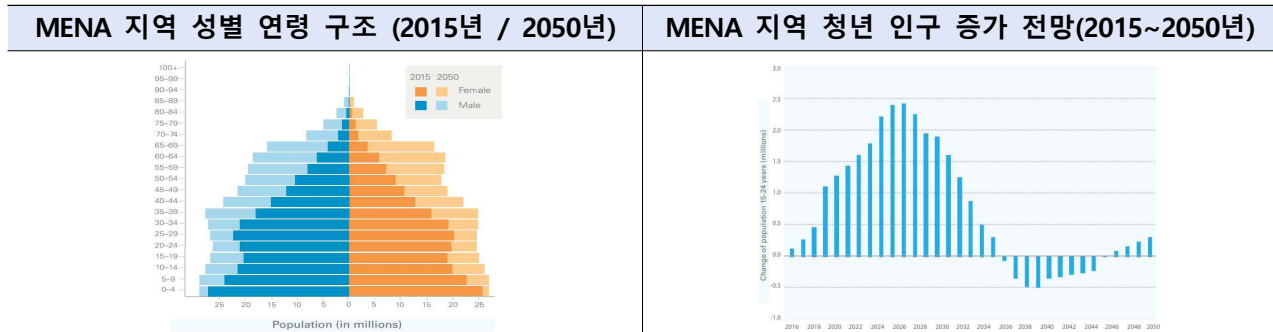
(단위: 억불, %)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	연평균 성장률	
마그레브	모로코	180	184	196	208	219	4.9
	이집트	277	309	339	368	392	9.0
걸프연안, 아라비아 반도	사우디아라비아	861	920	1,016	1,090	1,143	7.4
	쿠웨이트	92	110	121	129	137	10.5
	바레인	77	92	97	100	104	7.9
	카타르	400	488	620	614	619	11.6
	아랍에미리트(UAE)	808	896	975	1,005	1,058	7.0
	오만	87	93	100	107	112	6.5
	이란	91	134	176	188	210	23.2
레반트	이שראל	535	586	624	652	678	6.1

※ 출처: 해외건설 인사이트 2022 Vol.15 중동 인프라·원전 시장 현황 및 전망(2022.12., 해외건설협회)

### □ 스마트시티 및 주택

- MENA 지역은 30세 미만 인구가 전체의 50% 이상을 차지하는 젊은 국가로, 풍부한 인구 증가율을 바탕으로 도시개발 및 주택건설 추진



※ 출처: MENA GENERATION 2030, UNICEF (April 2019)

### [MENA 지역 스마트시티 구축 추진 현황]

국가명	도시명	프로젝트 개요	비고
사우디 아라비아	네옴시티	- 사우디 북서부 시나이반도 인근 26,500km <sup>2</sup> 면적에 친환경 미래도시 조성 계획, 2030년 완공 목표 - 더 라인, 옥사곤, 트로제나 3가지 사업으로 구성 - 총 사업비 5,000억 달러의 초대형 프로젝트	이 외 홍해 개발, 키디아 엔터테인먼트시티 등 다수 관광/레저도시 대형 프로젝트 추진
아랍 에미리트 (UAE)	마스다르시티	- 마스다르는 아부다비 도심 동부 17km 인근 건설 중인 세계 최초 탄소 중립 도시 - '06년을 시작으로 '10년 6개 건물 완공 및 입주, 전체 도시개발 최종 준공은 '25년 예정	최근 7개의 녹색건물로 구성된 새로운 마스다르시티2 조성 착수
쿠웨이트	사우스 사드 알 압둘라	- 쿠웨이트 시티 서쪽 30km 인근 지역 64.5km <sup>2</sup> 면적 약 2.5~4만호 수용을 위한 스마트시티 건설 - 세종시를 모델로 한 한국형 스마트시티로, 양국 MOU 아래 LH 마스터플랜 수립 및 F/S 수행	이외에도 쿠웨이트는 2035년까지 10개 신도시 건설 추진 중 (약 24만 가구 수용)

※ 출처: (사우디) 2023 중동 진출전략 p. 69 (2022, KOTRA) / (UAE) 월간국토 378호 p.106-107 (2013.4., 국토연구원) / (쿠웨이트) 스마트시티 종합포털 - 해외발주 프로젝트, 2023.03.24. 조회

### □ 신재생 에너지

○ 지리적 여건으로 태양광, 풍력 등 재생에너지 및 수소 생산에 유리

구분	도시명	
재생 에너지	태양광	- MENA 지역 대부분 국가는 태양 벨트* 위치로 태양광 발전의 잠재력 보유 - 특히, 이집트 / 사우디아라비아 북서부 및 중부 / UAE / 오만 남서부 / 요르단 유리 * 높은 일조량, 긴 일광시간, 적은 강수량으로 풍부한 태양복사열 보유가 가능한 지대
	풍력	- 이집트 수에즈 만 지역 / 사우디아라비아 북부 및 중앙 / 쿠웨이트 서부/ 오만 남서부는 연평균 풍속이 7.5m/s로 높아 풍력발전에 유리
신 에너지	수소	- 저렴한 재생에너지 생산 비용으로 인해 수소 중 태양광 및 풍력 등 재생에너지로 생산한 수소인 그린수소 생산에 유리 → MENA 지역이 그린수소 생산지로 부상 중 - 특히 북아프리카는 EU와 천연가스 수송 파이프라인이 연결되어 있어 향후 수소 수출에 용이

○ 주요 국가별 재생에너지 목표 수립, 정책 달성을 위한 사업 예상

국가명	목표 수준	국가명	목표 수준
모로코	2030년까지 52%	카타르	2030년까지 20%
이집트	2022년까지 20%, 2035년까지 42%	UAE	2050년까지 44% (UAE 연방)
사우디	2030년까지 50%	오만	2025년까지 10%, 2030년까지 30%

○ 전문가 선정 MENA 거점국 및 국가별 협력 가능성 평가(8점 척도)

- 지역별 거점국(북아프리카: 이집트/모로코/알제리, 중동: UAE/사우디/카타르) 및 점수

구분	이집트	모로코	알제리	UAE	사우디	카타르	
재생 에너지	태양광	7.26	7.02	6.91	7.58	7.62	7.27
	태양열	7.11	6.84	6.57	7.36	7.36	6.95
	풍력	5.96	5.98	5.23	5.52	5.82	5.55
	바이오	5.02	5.14	4.94	5.98	6.01	5.77
	수력	5.72	5.01	4.80	4.40	4.39	4.45
신에너지	수소	5.22	5.24	5.34	7.08	6.89	6.77

※ 출처: 한-MENA 녹색전환 협력방안 p.81, p.84, p.143, p.145, p.147, p.149, p.150 (2022.12., 대외경제정책연구원)

□ 원전

- (세계 원전 운영 현황) 2023년 3월 기준 중동지역에서는 UAE와 이란 2개국이 원전 운영, 이집트와 UAE, 이란 3개국이 추가 건설 중

구분	국가 수	원자로	전력 생산	비고
가동 중	32개국	422개	총 377.9GW	미국 92기, 프랑스 56기, 중국 56기, 러시아 37기, 한국 25기, 인도 22기, 캐나다 19기, 일본 17기, <b>UAE 3기, 이란 1기</b> 등
건설 중	18개국	57개	총 59.7GW	중국 19기, 인도 8기, 튀르키예 4기, 러시아 4기, 한국 3기, 영국/ 일본/ <b>이집트</b> / 미국 각 2기, 프랑스/ 브라질/ <b>UAE/ 이란</b> 각 1기 등

※ 출처: IAEA PRIS(Power Reactor Information System), 2023.03.24. 조회

○ (주요국 세부 현황 및 기회)

- 한국은 미국, 프랑스, 중국, 러시아와 더불어 원전 수출이 가능한 글로벌 5위 수준 강국, 풍부한 건설·운영 경험 기반 중동 활약 가능성 多

국가명	세부내용
UAE	- 바라카 원전은 중동 최초 원전 사업자 우리나라가 처음 수출 성공한 원전 - 1~4호기 중 '21년 4월 1호기, '22년 3월 2호기, '23년 2월 3호기 상업 운전 개시 - 건설계약 이후에도 운영·설계 정비 등 후속 계약 체결
이란	- 부셰르 원자력발전소 1기 외 카룬(300MW급) 원자력 발전소 건설 중
이집트	- 구축 예정 원전 중 엘다바 프로젝트의 경우 우리나라가 '22년 8월 3조원 규모 수주 ('23년~'29년 기자재 공급 및 터빈건물 시공 등 참여 예정)
사우디	- 아직 원전이 없는 사우디도 '30년까지 원전 16기 건설 계획, 1,400MW 용량의 원전 2기 건설과 관련해 한국은 '18년 미국 프랑스 중국 러시아와 함께 예비사업자로 선정됨

※ 출처: TRADE BRIEF No.3 新 중동(Neo-Middle East) 경제 협력 및 수출 확대 방안(2023.02.06., 한국무역협회)

□ 교통 및 물류

- 교통 분야는 에너지 및 건설에 비해 비중이 작으나 발주물량이 안정적, 친환경 대중교통, 지능형 교통 시스템 등 첨단인프라 구축 수요 증가

**[GCC 6개국 공중별 프로젝트 발주 규모(2017~2021)]**

(단위: 억불, %)

분야	2017	2018	2019	2020	2021
오일·가스	290	159	281	71	426
건설(주거·관광)	543	481	427	336	335
발전(화력·신재생)	128	106	54	75	171
<b>교통(A)</b>	<b>139 (3위)</b>	<b>174 (2위)</b>	<b>176 (3위)</b>	<b>158 (2위)</b>	<b>99 (4위)</b>
담수	51	96	98	96	74
석유화학	22	16	25	5	65
<b>합계(B)</b>	<b>1,173</b>	<b>1,032</b>	<b>1,061</b>	<b>741</b>	<b>1,170</b>
<b>비중(A/B)</b>	<b>11.8</b>	<b>16.9</b>	<b>16.6</b>	<b>21.3</b>	<b>8.5</b>

※ 출처: 2023 중동 진출전략 p. 45 내 MEED Projects 자료 편집 (2022, KOTRA)

## IV

# PPP 수주현황 및 진출 전략

### □ MENA 지역 투자개발형사업 수주현황

- 최근 5년간(2018~2022) 오만에서 총 2건 사업 수주(2.7억불)로 다소 저조  
- 동일 기간 전체 투자개발사업 수주액은 77.8억불로 중동 비중 3.4% 수준

국가명	업체	공사명	발주처	계약금액(억불)	계약일자
오만	두산 에너지빌리티	샤르키야 해수담수화 플랜트 건설	알 아실라(SPC)	1.18	'18.07.11
	GS건설	바르카 5 해수담수화 플랜트 건설 및 운영	Oman Power and Water Procurement Co.	1.49	'22.03.17

※ 출처: 해외건설협회 글로벌사업지원실

### □ (전략1) 주요국 PPP 관련 법률 및 제도 현황 파악

- 중동지역은 대부분 대륙법 국가로 구성되어 PPP 관련 법률과 규정이 비교적 체계화되어있는 편으로, 진출 시 관련 제도 파악도 중요

구분	PPP 추진체계 특성	주요 PPP 형태 및 계약방식
영미법(관습법) 국가	정부 정책으로 제시, 가이드 등을 통해 구속력 부여	- 정부지급형(병원, 학교, 법원 등)
대륙법(성문법) 국가	일반적으로 법률 제정을 통해 PPP 관련 사항 조문화	- 이용자 지불형(도로, 철도, 항만, 발전소 등) → 양허계약(정부가 명문화된 조건으로 사업 허용)

### 【국가별 법률 및 규정 구비 현황】

구분	법률/규정 등 제도	
마그레브	모로코	Loi n°86-12 relative aux contrats de partenariat public-privé 등
	알제리	Décret présidentiel n°15-247 등
	튀니지	Law 2015-49 on Public Private Partnership contracts (amended by Law 2019-47) 등
	리비아	A draft PPP law has yet to passed into Law
	이집트	The Public Partnership Law of 2010 (Law 67), PPP Executive Regulations of Law 67 등
	모리타니	Consolidated Public-Private Partnership (PPP) Act 등
걸프연안, 아라비아 반도	이라크	Investment law No.13 (2006)
	사우디	Private Sector Participation Law (2021), The Private Sector Participation Governing Rules 등
	쿠웨이트	Law No.116 of 2014 Regarding Public Private Partnerships 등
	카타르	Law No.12 of 2020(Organising the Partnership between the Public and Private Sector) 등
	UAE	The manual for partnership between federal entities and private sector, PPP Policy 등
	오만	Sultani Decree No.52 of 2019(PPP Law), PAPP's Decision No.3 of 2020 (PPP Regulations) 등
레반트	이란	The Foreign Investment Promotion and Protection Act 등
	레바논	Law No.48 of 2017(PPP Law) 등
	요르단	Law No.31 of 2014(Public-Private Partnership Law) 등
	시리아	Law No.5 of 2016 (Public-Private Partnership Law, amended in 2017) 등
이스라엘	No specific PPP Law but relevant regulations(the Publication of Mandatory Tenders Law 등)	

※ 출처: ppp.worldbank.org (Legal Framework – Legislation and laws), 2023.03.28. 조회

□ (전략2) 주력 국가 및 진출 분야 전략적 선정

- MENA 지역 국가들은 산업 다각화를 위한 국가 비전 발표 중으로, 국가별 성장전략과 연계 프로젝트를 참고하여 중점 진출국 고려

국가명	비전명	발표시기	주요 연계 프로젝트
사우디	사우디 VISION 2030	2016	- (인프라) 네옴 재생에너지 스마트시티, 홍해 관광 단지, 키디야 엔터테인먼트 시티 등
	국가산업전략	2022	- (에너지) 원전, 그린수소 및 블루수소 생산시설
쿠웨이트	쿠웨이트 VISION 2035	2017	- (인프라) Al-Zour 석유화학단지, Al-Zour North 담수발전, GCC 연결철도, 메트로 등 - (기자재) Al-Kabeer 신항만, Mutlaa 신도시개발 등
오만	VISION 2040	2022	- (인프라) 두쿰항·경제특구 개발, 버스·페리 네트워크 민영화, UAE-오만 소하르 연결 GCC 연계 철도 합작투자(총 303km) 등
	오만 제조전략 2040	2022	
요르단	경제 현대화 비전	2022	- (인프라) 암만시 지능형 교통시스템, 버스 노선 구축 등 - (에너지) 그린수소·그린 암모니아 생산, 요르단-이집트 전력망 연계 및 전력용량 증강 등
이스라엘	2040 전략계획 표준개혁안	2022	- (교통) 중부지역 메트로 / 도로 / 공항 및 항만 건설에 각 400억 / 60억 /40억 달러 투자 계획 - (주택) '40년까지 120만호 공급 목표 주거단지 개발

※ 출처: 2023 중동 진출전략 p. 68 (2022, KOTRA)

- MEED의 GCC Projects 2023 Outlook and 2022 Review(2023.1.)에 따르면, 기존 PPP가 활발한 분야였던 발전 및 담수 분야를 넘어 학교, 도로, 보건 분야로 PPP 확장 중으로 해당 분야에 대한 관심도 요구됨

□ (전략3) 정부 및 유관기관 금융지원제도 적극 활용

- 중동은 군주제를 유지 중인 국가가 많아 국가 인프라 사업 추진 시 최고 지도자 의지가 중요 → 고위급 외교 강화 및 원팀 코리아 해외건설 수주지원단 출범 등 정부 차원 노력 중으로 공적 네트워크 적극 활용
- 한편, 대형 프로젝트의 경우 대규모 재원의 장기적 투입을 위한 금융경쟁력이 특히 중요 → KIND, 수출입은행, 무역보험공사 등 금융지원제도 적극 활용(F/S 지원, 대출, 보증, 보험, 지분투자, F/A 체결 등)

□ (전략4) 선진국 및 현지 유력업체 협업

- MENA 지역은 역사적으로 서방국가 및 업체와 협력 경험을 보유, 특히 정부정책과 연관된 사업 진행 시 서방 의존 경향이 있어 선진국 기업과의 동반 진출이 MENA 정부 신뢰 확보에 도움

※ 출처: 한-MENA 녹색전환 협력방안 p.185 (2022.12., 대외경제정책연구원)

- MENA 지역 정부 관계자 및 관련 기업들이 참석하는 ‘PPP MENA FORUM’ (‘23.3. 이집트, ‘22.2 UAE) 등을 통해 현지 정보 확보 노력 필요

## 참고

## 국가별 주요 PPP 프로젝트

### □ 주요 국가 PPP 프로젝트 및 세부내용

국가명	세부내용			
이집트	프로젝트명	MOMP/SES - Five Concentrated Solar Power Plants (250 MW)		
	개요	5개 집광형 태양광 발전소 건설 (총 250 MW 규모)		
	예상 규모 (억불)	3.75	예상 완공일	2026.12.
	단계	구상	디벨로퍼	Smart Engineering Solutions (SES)
	프로젝트명	Upgrade & Expansion of Alexandria West Waste Water Treatment Plant		
	개요	폐수 처리장 개선 프로젝트 (일 처리량 461,000m <sup>3</sup> → 600,000m <sup>3</sup> )		
	예상 규모 (억불)	1.99	예상 완공일	2025.12.
	단계	입찰	디벨로퍼	Alexandria Government
사우디아라비아	프로젝트명	Jafurah Independent Water Project (IWP)		
	개요	해수 역삼투압 담수화 플랜트 건설 (일 처리량 80,000m <sup>3</sup> )		
	예상 규모 (억불)	32	예상 완공일	2027.12.
	단계	입찰	디벨로퍼	Saudi Aramco (Dhahran)
	프로젝트명	Marjan Independent Cogeneration & Desalination Plant - Tanajib		
	개요	940MW 용량의 증기발전소 건설 (시간당 1,084톤 증기 / 일 5백만 영국갤런 담수 처리)		
	예상 규모 (억불)	9	예상 완공일	2025.12.
	단계	공사 중	디벨로퍼	Saudi Aramco (Dhahran)
쿠웨이트	프로젝트명	60 Schools - Jeddah & Makkah (Wave 1)		
	개요	유치원, 초등학교, 중학교 건설 (Jeddah 지역 27개, Makkah 지역 33개)		
	예상 규모 (억불)	5.3	예상 완공일	2023.11.
	단계	공사 중	디벨로퍼	Ministry of Education
쿠웨이트	프로젝트명	Kuwait Metro System		
	개요	쿠웨이트 수도 철도 시스템 구축 (160km 68개 정류장을 5단계에 걸쳐 구축)		
	예상 규모 (억불)	115	예상 완공일	2028.12.
	단계	구상	디벨로퍼	Kuwait United Development Group
	프로젝트명	Al Khiran Independent Water & Power Plant (IWPP) (Phase 1)		
	개요	1,800MW 용량 수력발전소 건설 (일 33백만 영국갤런 담수 처리)		
바레인	예상 규모 (억불)	25	예상 완공일	2026.12.
	단계	입찰	디벨로퍼	Kuwait Authority for Partnership Projects (KAPP)
	프로젝트명	Bahrain Integrated Transit Lines (Bahrain Urban Transit System)		
	개요	바레인 전역 대중교통망 구축 (경전철, 간선 급행 버스, 모노레일, 트램 등)		
바레인	예상 규모 (억불)	89	예상 완공일	2037.11.
	단계	입찰	디벨로퍼	Ministry of Transportation & Telecommunications

※ 출처: PPP Project Report – Top PPP Projects (2023, PPP MENA FORUM)



국가명	세부내용			
카타르	프로젝트명	Al Wakra & Al Wukair Sewage Treatment Plant (IA 2019 C 057 G)		
	개요	폐수 처리장 구축 (일 처리량 150,000m <sup>3</sup> )		
	예상 규모 (억불)	15	예상 완공일	2026.11.
	단계	공사 중	디벨로퍼	Public Works Authority (PWA)
	프로젝트명	12 Public Schools – Package 2		
	개요	초등학교 6개, 중학교 2개 등 12개 학교 건설 사업		
	예상 규모 (억불)	3.3	예상 완공일	2026.12.
	단계	입찰	디벨로퍼	Ministry of Economy and Finance
UAE	프로젝트명	Noor Energy 1 CSP/PV 950 MW Hybrid Solar Plant - Mohammad Bin Rashid Al Maktoum Solar Park - Phase 4		
	개요	모하메드 빈 라시드 알 막툼 태양광 발전소 4단계, 700MW 태양광 발전		
	예상 규모 (억불)	43	예상 완공일	2027.12.
	단계	공사 중	디벨로퍼	Dubai Electricity & Water Authority (DEWA)
	프로젝트명	ADNOC - Mirfa Independent Water Plant (IWP) (Wave)		
	개요	해수 담수화 플랜트 개발, 일 115백만 영국갤런 처리		
	예상 규모 (억불)	30	예상 완공일	2026.12.
	단계	입찰	디벨로퍼	Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC Group)
	프로젝트명	Waste to Energy Plant - Warsan 2 (Dubai Waste Management Center)		
	개요	폐기물 에너지화 플랜트 건설 (연간 190만톤 처리 – 도시 폐기물의 절반 수준)		
예상 규모 (억불)	12	예상 완공일	2024.12.	
단계	공사 중	디벨로퍼	Dubai Holding LLC	
오만	프로젝트명	CBH - Ultra Low Sulphur Fuel Oil (ULSFO) Refinery (Green Petroleum Refinery)		
	개요	정유소 건설 프로젝트, 일 30만 배럴 처리		
	예상 규모 (억불)	70	예상 완공일	2027.12.
	단계	구상	디벨로퍼	Special Economic Zone Authority at Duqm (SEZAD)
	프로젝트명	OPWP - Barka Waste-to-Energy (WTE) Plant		
	개요	폐기물 에너지화 플랜트 건설 (일 4,500톤 처리 및 160MWh 전력 생산)		
	예상 규모 (억불)	10	예상 완공일	2028.12.
	단계	구상	디벨로퍼	Oman Power & Water Procurement Co. (OPWP)
	프로젝트명	Integrated Industrial Waste Treatment Facility (IWF) (Phase 2) - Sohar Free Zone		
	개요	산업 폐기물 처리 시설 개발 2단계 (유해폐기물 소각장 등 주요 처리시설 포함)		
예상 규모 (억불)	2.5	예상 완공일	2026.12.	
단계	입찰	디벨로퍼	Oman Environmental Services Holding Company (SAOC)	

※ 출처: PPP Project Report – Top PPP Projects (2023, PPP MENA FORUM)