

# 우즈베키스탄 PPP 진출 가이드



# 머 리 말

본 PPP 진출 가이드 시리즈는 2020년 첫 발간 이후 세 번째 제작되는 것으로, 해외건설 시장을 둘러싼 환경변화 가운데 우리 기업들의 해외 진출과 수주 확대를 염원하며 계속해오고 있습니다.

시리즈는 동남·서남아시아 4개국(베트남, 인도네시아, 필리핀, 방글라데시), 중앙아시아 2개국(우즈베키스탄, 카자흐스탄), 유럽 1개국(튀르키예), 남미 2개국(파라과이, 칠레), 아프리카 1개국(케냐) 등 PPP 진출 유망국 10개국으로 구성하였습니다.

특히, 이번 발간에서는 튀르키예와 칠레를 신규 국가로 선정해 시리즈에 포함하였으며 앞으로도 발간 국가를 확대해 폭넓은 정보를 공유하고자 합니다. 더불어 본 가이드에 담긴 정보는 KIND 해외인프라협력센터와 외부 전문가 등을 통해 업데이트하여 지속적으로 시장상황에 맞는 정보를 제공해 나갈 계획입니다.

본 가이드에서 다루는 국가별 정보 및 최신 동향, 사업 환경과 PPP 주요 제도, 진출 사례 및 인적 정보가 불확실한 대외환경 속에서 고군분투하고 있는 우리 기업들에게 길잡이가 되기를 바랍니다.

가까워진 엔데믹에도 여전히 불안정한 대외여건이지만 본 가이드와 함께 올해에도 의미 있는 성과를 창출하기를 기대합니다.

2023년 2월

한국해외인프라도시개발지원공사 사장 이강훈



# 목 차

<b>Executive Summary</b> .....	<b>3</b>
<b>I. 국가 개요</b> .....	<b>5</b>
1. 국가 개황 .....	5
2. 정치, 행정 체계 .....	6
3. 경제 현황 .....	9
4. 주요 사회 개발 지표 .....	13
5. 우리나라와의 관계 .....	17
<b>II. 최신 동향</b> .....	<b>20</b>
1. 정치 동향 .....	20
2. 경제 동향 .....	23
3. 사회 동향 .....	26
4. 산업 동향 .....	32
<b>III. 사업 여건</b> .....	<b>37</b>
1. 인프라 여건 .....	37
2. 한국 투자 현황 .....	47
3. 주요 PPP 사업 전망 .....	51
4. 발주 예상 PPP 현황 .....	55
<b>IV. PPP 주요 제도</b> .....	<b>68</b>
1. PPP 제도 및 관련법 .....	68
2. 외국인 투자 환경 .....	76
3. 조세 제도 .....	85
4. 노동 관련법 .....	88
<b>V. 진출 사례</b> .....	<b>94</b>
1. 프로젝트별 사업 현황 (EPC, PPP 사업 등) .....	94
2. 진출 성공을 위한 유의 사항 .....	100
<b>VI. 인적 정보</b> .....	<b>103</b>
1. PPP 관련 발주기관 현황 .....	103
2. 해당 기관별 Key Person .....	104
3. 현지 Developer 및 주요 건설업체 현황 .....	105
<b>첨부: 참고자료</b> .....	<b>106</b>



## □ 정치·경제·사회 동향

- 2016년 9월 카리모프 초대 대통령의 서거 이후 미르지요예프 대통령 집권 및 안정적인 정권 체제 유지
- 미르지요예프 정부는 주변국과의 관계 개선, 경제 개방속도 가속화, 국민과의 소통 확대, 민생 안정 등을 통해 민심 획득 및 지지기반 강화
- 2017년 9월 환율 단일화 및 외환 자유화 도입으로 교역·투자환경 개선, 연 5% 이상의 견고한 경제성장률 유지(코로나19 영향으로 2020년 성장률 1.6%로 둔화되었으나 2021년 성장률 7.4% 기록하며 빠른 안정세)
- 노후된 인프라, 교육, 보건, 서비스의 공급 부족 등의 문제 해결이 시급

## □ 사업여건

- (교통) 내륙국가로 교역에 불리한 물류 환경 및 높은 물류비가 경제발전에 걸림돌로 작용하여 이를 극복하기 위한 민관협력 프로젝트 추진 확대
  - 대표적으로 대도시(Tashkent~Samarkand)간 신규 고속도로 건설 프로젝트를 PPP로 추진 중
- (전력) 국영 우즈베크 전력공사가 54개의 산하 기업을 통해 전력 생산·송배전 등 전력 분야를 독점했으나 2019년 2월부터 모든 기능 및 권한이 에너지부에 편입되며 해당사를 각각 발전, 송전, 배전 회사로 분리
  - 현재 국가 주도로 재생 에너지 발전 비중을 확대하는 추세
- (의료보건) 사회주의 정책의 유산을 이어받아 잘 갖추어져 있는 편이나, 시설은 낙후되어 있어 현대화가 시급한 분야
  - 현대화된 의료시설과 진료 시스템을 갖춘 병원 설립 및 운영 부문에서 PPP 사업화 가능성이 높을 것으로 전망

## □ PPP 제도

- 2019년 PPP법 제정을 통해 기본원칙, 권한과 책임, 사업절차 등 규정
- 해당 법에 따르면 민간 사업자는 제안서 제출 전 해당 정부기관과 사전 협의해야 하며, 경쟁입찰이 기본 원칙이고 입찰자가 없을 시 해당 정부 기관은 제안자와 직접 협상
- PPP 프로젝트 주무관청으로 재무부 산하 PPP 개발청이 신설되어 사업의 개발, 평가, 모니터링 등 실무 업무를 총괄

## □ G2G PPP 추진체계

- PPP 법에 따르면 G2G에 기반하여 대통령령 및 결의로 정할 경우 수의 계약이 가능

## □ 종합

- 현재 우즈베키스탄은 정권 교체 이후 과감한 경제개방 및 자유화 정책을 실시하며 사업환경 개선에 힘쓰고 있음
- 특히, 전력·교통·보건의료를 중심으로 다양한 분야의 PPP 사업을 추진하고 있어 앞으로 사업 참여기회가 확대될 것으로 기대
- 다만, PPP법과 PPP개발청 외의 다른 제도적 기반이 없어 대내외적 사업 여건 및 정부 변화를 면밀하게 주시하고 이에 대한 신중한 접근이 필요

# I. 국가 개요

## 1 국가 개황

### 〈우즈베키스탄의 국가 개황〉

국명	우즈베키스탄공화국 (Republic of Uzbekistan)
수도	타슈켄트 (Tashkent, 인구 286만 명)
면적	447,400km <sup>2</sup> (한반도의 약 2배)
위치	중앙아시아 중부 (북위 37°-46°, 동경 56°-74°)
인구	3,527만 명(2022.1월)
민족	우즈베크인 81%, 러시아인 5.5%, 타지크인 5%, 카자흐인 3%, 카라칼팍인 2.5%, 고려인 0.6%
기후	고온건조한 사막성 기후
언어	우즈베크어 (국어), 러시아어 (통용어)
종교	이슬람교 88% (수니파 70%), 러시아정교 9%, 기타 3%
정부형태	대통령 중심제 (임기 5년)
의회	양원제 (상원 100석, 임기 5년; 하원 150석, 임기 5년)
주요정당	자유민주당, 인민민주당, 재건민주당, 정의사회민주당, 생태보호당
GDP	678억 달러(2021)
인당 GDP	1,983 달러(2021)
경제성장률	7.4%(2021)
물가상승률	9.98%(2021)
교역규모	총 420.7억 달러 (수출 166.1억 달러 / 수입 254.6억 달러) (2021)
화폐단위	숨 (Sum, UZS)
환율	1 달러 ≒ 10,815.2 UZS
행정구역	12개 주, 1개 특별시 (타슈켄트), 1개 자치공화국 (카라칼팍스탄)

\* 출처: 주우즈베키스탄 대한민국 대사관 등

## 2 정치, 행정 체계



〈우즈베키스탄 지도〉

### (1) 행정부

#### □ 대통령

- 국가원수: 임기 5년
- 주요 권한
  - 군 통수권
  - 법률거부권
  - 국가비상사태 선포권
  - 총리·각료 임면권
  - 검찰총장·부총장 임면권
  - 지방지도자 임면권

#### □ 내각

- 총리(1), 부총리(8)
  - 총리는 대통령 지명 후 국회 동의 필요, 장관은 총리 추천 후 대통령이 임명
  - 의회는 총리를 불신임할 수 있으며 총리 불신임 시 내각 총사퇴
- 25부 장관, 10개 위원회 위원장

□ 지방 정부

- 12개 주 정부
- 1개 자치공화국(카라칼팍스탄) 정부
- 타슈켄트시 정부
- 지방 정부는 대표(하킴)와 5년마다 지역 선거에서 선출되는 지방 의회로 구성

(2) 입법부

□ 상원

- 의석: 100명(임기 5년)
  - 14개 (12개 주/1개 자치공화국/타슈켄트시) 의회에서 각 6명씩 총 84명 선출
  - 대통령이 각 분야 전문가 16명 임명
  - 상원 의원은 정당에 소속되지 않음
- 주요 권한
  - 헌법재판관 및 대법관 선출권
  - 국가안보청장(정보기관장) 및 검찰총장 임면 승인권
  - 대통령이 지명한 외교 사절 및 중앙은행 총재 임면권
  - 대통령 유고 시 상원의장이 권한을 대행하며 3개월 이내 대통령 선거 실시
- 국방안보위 등 총 6개 상임위 운영

□ 하원

- 의석: 150명(임기 5년)
  - 지역구에서 직선 선출 135명 + 환경 전문가 임명 15명  
(환경 전문가는 지방 정부에서 1명, 대통령 1명 지명)
- 주요 권한
  - 정치·사회·경제 및 대내외 정책 관련 결의 채택

### (3) 사법부

#### 사법제도

- 헌법재판소·대법원·군사법원 및 하급 법원으로 구성

#### 헌법재판소

- 조직 : 헌법재판소장 및 헌법재판관 5명(임기 5년)
- 역할 : 국제 조약, 국내 법률, 자치공화국 헌법 등의 합헌 여부 판단 및 헌법·법률 해석 담당

#### 대법원

- 최고 단계의 민사·형사·행정법원으로 각 지방의 법원 및 군사법원 감독

#### 검찰총장

- 대통령 지명, 의회 승인
- 법집행 감독
- 총장은 정당 및 정치단체 가입 금지

### 3 경제 현황

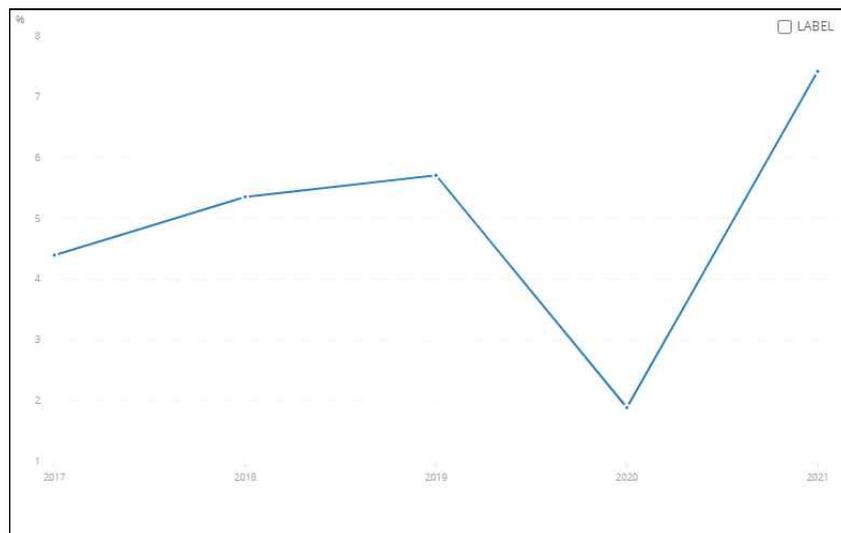
#### (1) 주요 경제지표

〈우즈베키스탄의 주요 경제지표〉

경제지표	단위	2017	2018	2019	2020	2021
경제성장률	(%)	4.4	5.1	5.6	1.9	7.4
명목 GDP	(십억\$)	48.8	43.3	57.9	59.89	69.24
1인당 GDP	(PPP, \$)	1,917	1,597	1,784	1,750	1,983
정부부채	(% of GDP)	24.3	19.2	25.8	-	-
물가상승률	(%)	12.6	19.2	15.2	11.6	13.6
수출액	(백만\$)	10,079	11,224	18,843	14,550	16,440
수입액	(백만\$)	12,035	17,312	25,553	22,600	27,790
무역수지	(백만\$)	-1,956	-6,088	-6,709	-8,050	-11,350
외환보유고	(백만\$)	14,582	12,997	12,474	14,687	14,189
이자율	(%)	14	16	16	16	16
환율	(숨/달러)	5,114	8,070	9,507	10,054	10,609

\* 출처: data.worldbank.org 등

#### (2) 경제성장률



\* 출처: data.worldbank.org

□ (안정적 성장) 농업, 섬유, 화학, 자동차 등 산업 육성 정책 등에 힘입은 GDP 성장률은 매년 5% 이상

- (급격한 화폐 평가절하) 공식 환율을 시장 환율에 맞추는 단일화 조치(2017)
  - 솜/달러 환율이 단기간 내 2배 이상 급격히 상승
  - '17년, '18년 달러 표시 GDP 감소로 성장률 둔화 (8%→5%)

### (3) 환율

〈우즈베키스탄의 환율 추이(솜/달러)〉



\* 출처: Tradingeconomics.com

- (환율 지속 상승) 중앙은행 고시 환율은 1,500솜/\$에서 지속적 상승(2010s~)
  - 연 평균 상승률 약 15%대, 시장 환율 역시 상승(공식 환율의 1.2~1.3배→ 2배)\*
  - \* '2010년대 → 2015 ~ 2016년' 기간 기준
- (단일 환율제 도입) 물가 상승 우려에도 IMF 권고로 시장 환율-공식 환율 일원화 단행 (이유 : 외환 자유화 정책 도입 등)
  - 달러당 환율은 8천 솜 선까지 급등 후 지속적으로 상승
  - 안정세 유지 후 2018년 후반 급등, 2022년 8월 기준 약 10,867솜/달러 수준
- (안정적 외환 보유) '21년 말 기준, 정부 외화보유고는 약 354억 달러(금 포함)

#### (4) 물가

〈우즈베키스탄의 소비자 물가지수 추이〉



\* 출처: IMF

- (물가 급등세) 2017년 9월 환율 단일화 조치 이후 물가 급등, 이후 하향 안정화
  - 2010년대 초반 11~12% 수준이던 물가상승률, 중반 들어 8%대로 하락
  - 2017년 환율 단일화 조치 후의 환율 상승으로 물가 급등 시작 (2017년 13.9%, 2018년 17.5%) - 하이퍼 인플레이션에 근접
- (고액권 도입) 고액권 발행도 인플레이션에 영향
  - 최고액 화폐 급변 : 1천숨(2013년 이전) → 5천숨(2013년 7월) → 1만숨(2017년 3월) → 5만숨(2017년 8월) → 10만숨(2019년 2월)
  - 약 6년 만에 최고액 화폐 단위 100배로 증가 ... 인플레이션 기대심리 확산

#### (5) 금리

〈우즈베키스탄의 금리 추이〉



\* 출처: 우즈베키스탄 중앙은행

- (물가 - 금리 연동) 우즈베키스탄 중앙은행 고시 정책금리는 물가상승률과 같은 방향으로 변동
  - 정책금리 변화 : 14%(2000년대 초) → 9%대(2017)
  - 환율 단일화 이후 물가상승에 따른 금리 급등 : 기준금리 16%→15%, 15%→14%로 2020년 총 2번의 금리 인하

## 4 주요 사회 개발 지표

### (1) 2017-2021년 5개년 국가발전 및 경제발전 실행전략

#### □ 추진 배경

- ① 우즈베키스탄 독립 후 발전 과정의 전면적인 분석
- ② 국제화 속에서 세계경제의 변화하는 환경 대응  
→ 지속가능 발전을 위한 새로운 구상과 원칙 수립의 필요성 제기

#### □ 3대 전략 방향

- 현재 진행 중인 개혁의 효율성 제고
- 국가 및 사회의 다각적인 발전 여건 조성
- 국가 현대화의 우선 방향 이행 및 자유화

#### □ 5대 전략

- 국가사회건설 개선
- 법치주의 보장 및 사법제도 개혁
- 경제 발전 및 자유화
- 사회 보장 발전
- 안보, 인종 간 화합, 종교적 관용 보장 및 상호 호혜적, 건설적 대외정책 이행

#### □ 경제발전 및 자유화 관련 6가지 실천 방안

- 거시경제 안정 · 높은 경제성장률 보존
  - 중장기 정책 이행으로 거시경제 안정·구조개혁 → 높은 경제성장률(GDP) 지속
  - (제도 차원) 사회복지지출 수준과 균형재정의 동시 유지 · 지방 예산 지출 강화를 위한 예산 편성 개선
  - 선진국에 준하는 통화재정 정책 개선 및 국가통화·내수가격 안정
  - 시장환율제, 환전 자유화 단계적 도입
  - 세부담 감축/과세제도 및 조세 행정 개선
  - (금융시스템 차원) 은행시스템 개혁 및 안정성 확보, 은행 자본 확대 및 건전성 개선, 유망 사업 및 중소기업 대상 대출 확대
  - 보험/리스/기타 금융 서비스 확대, 주식시장을 기업 및 가계 자금 유통 대안시장으로 이용

- (국제적 차원) 주요 국제금융기구와의 협력 확대를 통한 국제협력 발전, 대외차관 정책 수립, 외국 투자 및 차관의 효율적 사용
- 구조개혁/현대화/다변화를 통한 국가 경제의 경쟁력 제고
  - 경제 균형 및 건전성 확보, 제조업/중소기업/서비스 부문 육성
  - 생산 현대화/기술 설비 개선을 위한 투자정책 적극 이행, 인프라 사업의 적극적 투자 유치
  - 지역 자원 가공을 통한 고부가가치 상품 생산 관련 기술제조업 육성 등 제조업 현대화 및 다변화 추진
  - 경제 분야별 경쟁환경 조성 및 독점주의의 단계적 감축, 신규 제품/기술 개발을 통한 국내외 시장에서의 자국 상품 경쟁력 강화
  - 제조업 부문(특히 소비재/부품 부문)의 국산화 및 수입대체 정책, 분야별 산업 협력 확대
  - 에너지절감 기술 도입을 통한 에너지 소비 감축, 신재생에너지 이용 확대, 노동생산성 제고
  - 자유경제특구 및 테크노파크 등 산업단지의 효율성 제고
  - 서비스 발전 및 현대 서비스 도입 등 서비스 구조개혁
  - 수출 자유화·간소화, 수출 구조 다변화·잠재력 확대
  - 교통 인프라 발전, 경제 및 공공 부문 IT 기술 도입
- 농업 현대화 및 발전
  - 농업생산 구조 개혁, 식량안보 강화, 친환경 생산 확대, 농업 수출 잠재력 확대
  - 목화 및 곡물 → 과수작물 재배지(감자/채소/사료/유지류 등)로의 최적화
  - 생산성 증진 위한 신규 농작물 종자, 품종 연구 작업
  - 농산물 생산/가공/보관/판매 등 전 부문 발전 여건 조성
  - 농산물 가공업체(반제품 및 완제품 등) 신규 건설 및 재건 프로젝트 이행
  - 농산물 보관/운송/판매 인프라 및 농약/대출 등 서비스 제공 기반 확대
  - 토지 관개시설 개선 및 현대 농기계 및 기술 도입
  - 아랄해 사막화 및 기후변화의 부정적 영향 완화를 위한 체계적 방안 채택
- 정부 비중 축소/개인소유권 강화/중소기업 활성화를 위한 제도·구조개혁
  - '국민이 부자여야 국가도 부강' 원칙 시현

- 중소기업 사업 환경 개선, 국가의 기업 활동 불법 간섭 금지
  - 국영 자산 민영화 절차 간소화, 공기업 내 정부 지분 감축, 민영화 시설 기반 민간 기업 활동 여건 개선
  - 사업장 공공인프라(전기, 수도 등) 제공 절차 간소화
  - 정부 행정의 민주화 및 탈중앙화, 민관협력 확대, NGO 및 지방자치단체 활성화
- 지역 잠재력 효과성 증대 · 총체적이고 균형 있는 사회경제 실현
- 국민소득 제고·고용 창출 등 지역 경제발전을 위한 자연/지질/산업/농업/관광/노동 부문 잠재력의 종합적·효과적 이용
  - 지역 경제 현대화와 다변화 통한 지역 간 격차 감소 및 낙후 지역 개발 추진
  - 신규 산업시설 및 서비스단지 구축을 통한 소도시 개발, 소규모 산업단지 설립, 외국투자/은행대출/대기업 투자 유치
  - 제조업 및 서비스업 발전을 통한 지방 예산 증대 및 보조금 감축
  - 제조 및 생산 시설 설립 여건 개선을 통한 제조/공공 인프라 시설 현대화
- 관광 부문 발전
- 관광 산업 발전 가속화 및 관광 경영 시스템 개선
  - 비자 정책 및 관광 부문 인허가 절차 개선
  - 외국 투자 및 국제 브랜드의 적극적 유치 및 관광사업 환경 개선
  - 신규 관광 노선 개발 및 현대적인 관광사업 개발

## (2) 사회개발 지표

□ 인간개발지수(HDI: Human Development Index)

〈우즈베키스탄의 주요 사회 지표〉

연도	기대수명(세)	평균취학기간(년)	1인당 GNI (2011 PPP, \$)	HDI
1990	66.5	-	1,940	-
2000	67.2	9.1	2,453	0.595
2010	70.0	10.7	4,360	0.666
2015	71.2	11.4	5,811	0.698
2020	71.7	11.8	7,142	0.720
2021	70.9	11.9	7,917	0.727

\* 출처: UNDP

- 2021년 우즈베키스탄의 HDI는 0.727로 191개국 중 101위(UNDP HDI)
  - HDI의 지속적 상승: 0.595(2000년) → 0.666(2010년) → 0.727(2021년)
  - 기대수명: 66.5세(1990년) → 67.2세(2000년) → 70.0세(2010년) → 70.9세(2021년)
  - 평균 취학기간: 9.1년(2000년) → 10.7년(2010년) → 11.9년(2021년)
  - 인당 GNI (2011 PPP 기준): 1,940달러(1990년) → 2,453달러(2000년) → 4,360달러(2010년) → 7,917달러(2021년)

□ 성평등

〈우즈베키스탄 주요 사회 지표의 남녀 비교(2021년)〉

연도	기대수명 (세)	평균취학기간 (년)	1인당 GNI (2011 PPP, \$)	HDI	F-M비율
남(M)	68.3	12.1	10,403	0.744	0.944
녀(F)	73.4	11.7	5,427	0.703	
평균	70.9	11.9	7,917	0.727	

\* 출처: UNDP

- 남성에 비해 여성의 HDI 지수가 낮고, 성개발지수(GDI: Gender Development Index)는 중위권인 3그룹 수준<sup>1)</sup>
- 2021년 기준 성평등지수(GII: Gender Inequality Index) 0.227 (191개 중 56위)
  - 10만 명당 모성 사망비: 29명
  - 1천 명당 청소년(15~19세) 출산율: 15.9명
  - 여성 의원 비율: 28.7%
  - 중등교육 이수율: 남 100.0%, 여 99.9%
  - 노동참여율: 남 70.9%, 여 44.9%

□ 소득 불균형

- 지니계수(Gini Coefficient)
  - 2000년 0.361에서 2003년 0.353으로 감소, 이후 지속적 추세 하락 : 2014년 0.296 → 낮은 수준의 소득 불균형

1) UNDP는 F-M 비율이 1±2.5%를 1그룹, 1±2.5%~1±5.0%를 2그룹, 1±5.0%~1±7.5%를 3그룹, 1±7.5%~1±10.0%를 4그룹, 1±10%를 넘는 경우 5그룹으로 분류

## 5 우리나라와의 관계

### (1) 주요 외교일지

- 1991.8. 우즈베키스탄 독립 선언
- 1992.1. 외교 관계 수립
- 1993.12. 주우즈베키스탄 한국대사관 개설
- 1994.3. 서건이 초대 대사 부임 (타지키스탄 겸임)
- 1996.1. 주한 우즈베키스탄 대사관 개설 (초대 비탈리 펜 대사)
- 2010.2. 카리모프 대통령 방한
- 2011.6. 무스타파예프 대법원장 방한
- 2011.8. 이명박 대통령 방우
- 2012.1. 박희태 국회의장 방우
- 2012.8. 이강국 헌법재판소장 방우
- 2012.9. 카리모프 대통령 방한
- 2013.1. 이재오 특사 방우
- 2013.5. 양승태 대법원장 방우
- 2014.6. 박근혜 대통령 방우
- 2015.5. 카리모프 대통령 방한
- 2016.5. 황교안 국무총리 방우
- 2017.3. 이준식 부총리 방우
- 2017.7. 박원순 서울시장 방우
- 2017.8. 쿠츠카로프 부총리 방한
- 2017.9. 정세균 국회의장 방우
- 2017.11. 미르지요예프 대통령 방한
- 2018.2. 김동연 부총리 방우
- 2018.5. 송영길 북방경제협력위원장 방우
- 2018.11. 이스마일로프 하원의장 방한
- 2019.3. 가니예프 경제부총리 방한

- 2019.4. 문재인 대통령 방우
- 2019.8. 나르바예바 상원의장 방한
- 2019.9. 아르틱호자예프 타슈켄트시장 방한
- 2019.9. 우무르자코프 부총리 방한
- 2021.1. 한-우 화상정상회담
- 2021.4. 박병석 국회의장 방우

## (2) 협정 체결 현황(발효 기준)

- 과학기술 협력 협정(1992)
- 무역 협정(1992)
- 투자 증진 및 상호보호 협정(1992)
- 문화 협정(1994)
- 항공 협정(1994)
- 이중과세 방지 협정(1998)
- 세관 분야 공조 협정(1999)
- 범죄인 인도 조약(2004)
- 형사 사법 공조 조약(2004)
- 사회보장 협정(2006)
- 외교관 여권 사증 면제 협정(2009)
- 한시적 근로 협정(2011)
- 민사 사법 공조 조약(2012)
- 관광 분야 협력 협정(2012)
- 군사비밀 정보의 보호에 관한 협정(2012)
- 무상원조 기본 협정(2015)
- 군사 교육 교류 협정(2015)

### (3) 교역 현황

- (교역 규모) 2021년 19억 달러, 우리나라는 우즈베키스탄의 5순위 교역국
  - 양국 간 교역량은 지속적 증가, 2015년 러시아 경제 위기로 인한 급감, 2017년부터 증가세 회복, 코로나19로 인해 2020년 감소 후 회복세 등 변동
  - (주요 수출 품목) 자동차 부품, 건설 중장비, 산업 기자재 등, GM-UZ 증산에 따른 자동차 부품 수출, 대형 플랜트 건설 진행에 따른 기자재 수출 증가
  - (주요 수입 품목) 면린터, 면필프, 면사, 면직물, 과실류 등 : 우즈베키스탄 농산물 수출 확대 정책에 따라 과실류 수입 증가

#### 〈한-우즈베키스탄 교역 추이〉

(단위: 억 달러)

구분	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
총교역	13.0	9.5	12.0	21.4	27.5	17.2	19.0
수출	12.8	9.3	11.8	21.2	26.6	17.0	18.8
수입	0.2	0.2	0.2	0.2	0.9	0.2	0.2
수지	12.7	9.1	11.6	21.0	25.7	16.8	18.6

\* 출처: 한국무역협회

## II. 최신 동향

### 1 정치 동향

- 1991년 독립 이래 대통령 중심제 유지
  - 대통령은 국민 직접선거를 통해 선출(현재 대통령 임기는 5년)
    - 대통령 임기 변천: 독립 초기 5년 → 2002년 1월 7년 → 2011년 12월 5년
    - 임기 만료 후 1회 연임 (총 10년 재직 가능), 정상적으로 임기 종료 대통령은 종신 상원의원직 유지
    - 초대 대통령에 한해 종신 대통령이 가능하도록 제도를 변경하여 초대 카리모프 대통령은 25년간 집권
  - 대통령은 법률안 거부권, 총리 및 각료 등 주요 인사 임명권, 군통수권, 비상사태 선포권 등의 권한 보유
- (초대 대통령에 대한 상반된 평가) 카리모프 초대 대통령은 강력한 지도력으로 국가의 기틀을 확립하고 국정을 주도했다는 평가와 함께 장기 독재를 했다는 부정적 평가가 병존
  - (긍정적 평가) 1991년 12월 29일 초대 대통령 취임, 2016년 9월 향년 78세 서거 전까지 총 25년간 재임하며 탁월한 정치적 역량과 강력한 지도력으로 독립 초기 혼란을 극복하고 국가 기틀을 확립
    - 사마르칸트 출신으로 권력기관 내에 타슈켄트와 사마르칸트 출신 양대 세력을 균형 있게 등용하고 정치인과 경제·외교 테크노크라트 간 견제와 균형을 통해 정치적 안정을 유지
    - 2007년 이후에는 세계적인 불황 속에서도 연 7~8% 수준의 높은 경제성장 지속으로 국민의 지지 및 존경 향유
  - (부정적 평가) 집권 기간 중 '독재에 대한 저항과 민주화 요구'를 탄압한 '안디잔 사태'에 대한 책임
    - (사건 경과) 2005년 5월 13일, 동부 도시 안디잔에서 정부군이 반정부 시위대를 무력 진압하며 수백명의 사상자가 발생

- 현지 당국이 23명의 이슬람 교도 사업가들을 헌법 파괴 및 범죄단체 구성 혐의로 재판에 넘기자, 이들을 지지하는 무장세력이 교도소를 습격해 수천 명의 재소자들이 탈출하며 시작
  - 정부는 본 사태를 과격 이슬람 세력의 테러로 규정, 사망자 수는 187명으로 발표한 반면 국제조사단 조사는 불허... 정확한 발생 경위 및 피해자 조사 불가
  - 현지인들은 안디잔 사태를 카리모프 대통령의 정치탄압에 맞선 시민봉기라고 주장하며, 서방 국가도 반정부 시위를 무력으로 진압한 것이라고 비난
- (카리모프 체제 붕괴) 2016년 8월 27일 올림픽 대표단 환영회 행사 중에 뇌출혈로 쓰러져 9월 2일 공식 사망 발표
- 헌법상 대통령 유고 시 상원의장의 권한대행 규정에도 불구하고, 9월 8일 상·하원 합동회의에서 미르지요예프 총리를 대통령 권한대행으로 임명
- (신임 대통령의 국정개혁 추진) 권한대행에서 출발하여 88.61%의 지지로 당선, 2016년 12월 14일 취임한 미르지요예프 대통령은 정치·경제·사회 전반에 걸친 광범위한 국정개혁 추진
- 인권 보호 및 법치주의 강화, 분권화 및 지방 균형 발전, 민의 수렴 확대 및 여론 존중, 국민의 삶의 질 향상, 경제 자유화 등을 주요 내용으로 하는 광범위한 국정개혁을 적극 추진
    - 체계적인 국정개혁을 위해 국정 모든 분야를 망라한 종합 국가개발 프로그램인 「2017-2021 우즈베키스탄 발전 심화를 위한 행동 전략」을 수립, 시행 중
  - 미르지요예프 정부는 국정개혁 성과에 따른 높은 국민적 지지도와 강력한 리더십으로 정국을 안정적으로 운영 중
    - 2017년 '국민과의 대화 및 국민 권익 증진의 해'
    - 2018년 '기업 활동·혁신 아이디어 및 기술지원의 해'
    - 2019년 '투자 활성화 및 사회 발전의 해'
- (미르지요예프 재선) 2021년 10월 24일 대통령 선거에서 미르지요예프 대통령이 80.1%의 득표율로 재선에 성공
- (주변국과의 관계 개선) 행정부 전반의 광범위한 개혁 드라이브와 주변국과의 관계 개선 추진

- 행정부의 지속적인 개편 및 각료급 주요 인사 교체를 통해 성과, 효율성 중심의 행정부 구성 및 정치적 기반 강화 추구
  - 부총리직 6명 → 8명으로 확대, 프로젝트관리청(NAPM), 건설부 신설, 농수자원부를 농업부와 수자원부로 분리
  - 경제부 → 경제산업부로 확대, 에너지부 신설 등 산업 에너지 분야 기능 및 역할 강화 추진
- 집권 직후 주변 CIS 국가와의 관계 개선에서 점차 중동, 북미, 아시아, 아프리카 등 국가들과 외교·경제적 협력 범위 확대 노력
  - 2017년 터키, 2018년 미국, 이집트, 인도 등과 정상회담 실시
  - 제약, 전자, 관광, 농업 등 분야에서 각국과 수십억 달러의 계약 등 주요 협력국과 외교·경제적 협력 가속화
- 2020년 12월 유라시아 경제연합(EAEU) 옵저버 자격을 획득, 세계무역기구(WTO) 가입 적극적으로 추진 중

## 2 경제 동향

### □ 미르지요예프 대통령의 경제 정책 방향

- 미르지요예프 정부 출범(2016.12월) 이후 국가 경제발전 및 선진화를 위한 경제개방·자유화 정책 추진
- 우즈베키스탄 정부는 자국 내 투자 활성화 및 외국인 투자 유치 확대를 위해 정부 조직 개편, 외환 자유화, 경제특구 조성, 조세개혁 등 경제 자유화 정책을 적극 추진
  - 2017~2021년 산업 생산량 1.5배 확대, 2030년까지 GDP 2배 증가 목표로 5대 분야(거시경제 안정, 국가경쟁력 제고, 농업 현대화, 경제구조 개혁, 지방 잠재력 강화 및 사회경제 균형발전), 77개 세부 과제 추진 중

### □ 정부 조직 개편

- 국내 기업 및 외국인 투자 기업의 고충 해소를 위한 '비즈니스 옴부즈만' 제도 신설(2017.5월)
- 경제부를 경제산업부로 확대·개편하여 국가 산업 발전을 위한 종합적인 전략 수립·관리(2019.1월)
- 대외무역부 및 국가투자위원회를 통합하여 투자무역부 신설(2019.1월)
- 에너지부 및 교통부 신설(2019.1월)
- 경제산업부를 경제개발 및 빈곤감축부로 개편(2020.3월)

### □ 외환 자유화 추진

- 2017년 9월 외환 자유화·환율 단일화 내용으로 외환제도 개혁 조치 시행
  - 환율이 시장의 외화 수급에 의하여 결정되는 변동환율제 도입(단, 완전 시장변동환율제가 아닌 관리변동환율제)
  - 기업(법인)이 은행으로부터 필요한 외환을 제한 없이 매입할 수 있게 되면서 외국 기업의 가장 큰 진출 장벽이었던 외화 환전 및 과실송금 문제 해결
  - 종전 수출 대금(외화)의 50%를 매각해야 하는 '외화 의무 환전제' 전면 폐지

□ 수출 절차 간소화

- 종전에 수출을 독점해 온 정부 산하 대외무역 공기업들을 우즈베키스탄무역공사(Uztrade)로 통합하고, 농산물 등 공기업 독점 수출 품목을 민간 기업이 수출할 수 있도록 허용
- 2018년 12월 '수출활성화지원강화방안'을 마련하여 기존 NBU은행이 운영하던 '중소기업 수출지원펀드'를 대외무역부로 이관하여 수출진흥청 신설

□ 경제특구 조성

- 우즈베키스탄 정부는 고부가가치 수출 산업 육성을 위해 22개의 경제자유구역(Free Economic Zone)을 설립 : 산업 12개, 제약 8개, 농업 1개, 관광 1개 부문으로 구성
  - 2016년 10월 기존 운영 중인 나보이(나보이州, 2008), 안그렌(타슈켄트州, 2012), 지작(지작州, 2013) 등 3개 특구의 명칭을 경제자유구역(FEZ)으로 단일화
  - 2017년 1월 우르구트(사마르칸트州), 기쥐두반(부하라州), 코칸드(페르가나州), 하자라습(호레즘州) 등 4개 FEZ 신설
  - 2018년 4월 시르다리아(시르다리아州), 2018년 9월 나망간(나망간州), 테르미즈(수르한다리아州) 등 3개 FEZ 신설
  - 2019년 누쿠스(카라칼파크스탄 공화국), 치록치(카슈카다리아州) 등 2개 FEZ 신설
- 입주 기업에 세제·관세 면제 혜택 부여
  - 세제 혜택: 법인세, 재산세, 인프라개발세, 단일세(소기업), 토지세, 도로펀드 및 교육펀드 부담금 등 면제
  - 관세 혜택: 내각에 등록된 수입품 리스트에 따른 국내 미생산 장비, 원자재, 예비부품, 건설자재 등 수입 관세 면제
  - 30만 달러 이상 투자 시 3년, 300만 달러 이상 투자 시 5년, 500만 달러 이상 투자 시 7년, 1천만 달러 이상 투자 시 10년간 면제 혜택 제공
  - 경제자유구역 발전을 위해 우즈베키스탄재건개발펀드(UFRD: Uzbekistan Fund for Reconstruction and Development) 1억 달러 지원

□ 외환 자유화의 주요 내용

- 시장변동환율제 도입
  - 외화 수급에 따라 환율을 결정하는 시장 메커니즘 도입
- 기업 환전
  - 법인이 은행으로부터 소요 외환을 무제한 매입 가능케 하여, 외국 투자자 및 기업의 가장 큰 진출 장벽이었던 미환전 문제 해결
- 외화 의무 매각 규제 전면 폐지
  - 수출 기업의 수출 대금(외화) 중 50%를 의무적으로 매각(환전) 의무(종전)
    - 2017년 8월부터 의무환전제 전면 폐지
- 개인 환전
  - 거주자 개인(개인 사업자)의 환전 자유화
  - 개인은 외환카드를 통해 환전하며 해외에서 사용 가능
  - 단, 개인의 현금 환전은 경제적 영향 등을 평가하여 시행 시기를 결정
- 국내 상품/용역/서비스 부문 숭화 대금 결제
  - 우즈베키스탄 내 상품, 용역, 서비스 대금 결제는 우즈베키스탄 숭화로만 가능
  - 모든 가격과 수수료, 기업 설립 자본금 등도 우즈베키스탄 숭화로만 표기

□ 국영기업 지분 매각 및 민영화 추진

- 유형별로 구분하여 지분 매각, 민영화, 기업 형태 변경, 효율성 개선 추진

**〈유형별 추진 계획〉**

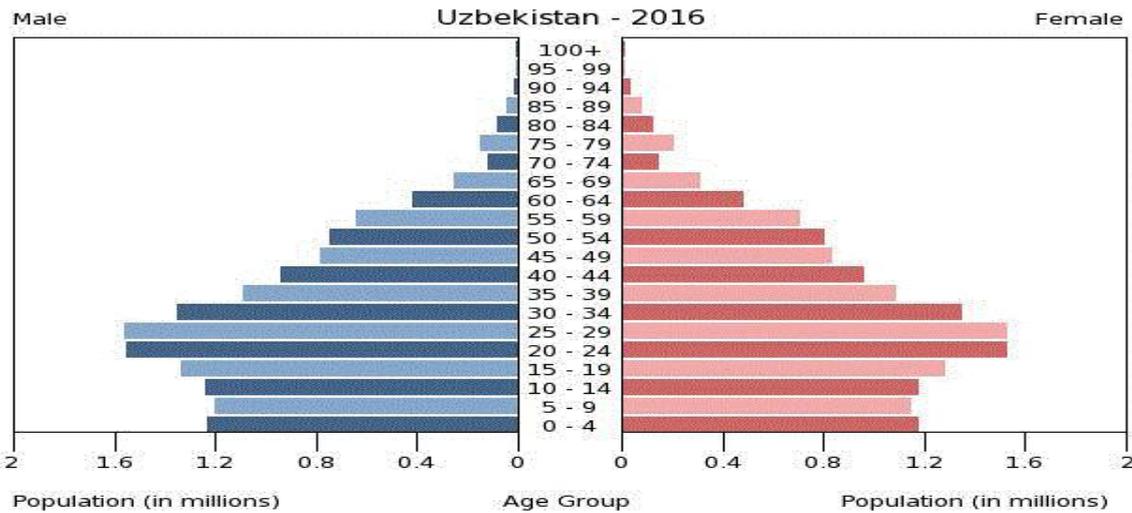
구 분	개수	비 고
국영 기업 지분(부동산)	479(15)	11.1일부터 경매 방식으로 일반에 매각
민영화	62	경영 개선으로 가치 제고 후 매각
기업 형태 변경	32	나보이 광업공사, 철도청 등
국영 기업 효율성 개선	39	국제 회계기준 도입, 지배구조 개선 등
국유 재산	945	경매 방식으로 일반에 매각

- 2019~2020년 국유 재산 관리청(ASAM)에서 국유 재산 가치평가 및 매각을 위해 모든 국유 재산 분류 및 실사

### 3 사회 동향

#### (1) 인구 구조

〈우즈베키스탄의 인구 피라미드〉



\* 출처: United Nations

#### □ 인구 증가율

- 우즈베키스탄의 2010~2015년 인구 증가율은 1.16%로 세계 평균인 1.11%를 상회  
당분간 인구 증가율은 세계 평균 증가율보다 높을 것으로 예상
- 2030~2050년 인구 증가율은 0.38%로 세계 평균 0.68%를 하회할 것으로 전망
- 국가통계위원회에 따르면 2022년 1월 1일 기준 우즈베키스탄 인구는 3,527만명

#### □ 연령 구조

- 유소년층 포함 청년층 비중이 매우 높은 점이 인구 연령 구조의 중요 특징
  - 독립 이후 인구 증가율이 낮아지면서, 현재 20대가 가장 높은 비중을 차지
  - 유소년 인구 비중은 2000년 38%에서 2015년 28%로 감소  
2050년에는 20%로 감소세 심화 예상
- 고령인구는 동기간 6% → 8%, 2050년에는 22%까지 늘어날 것으로 전망
- (인구 구조의 변화) 피라미드형 → 종형으로 변화 중  
2050년에는 단지형으로 변화 예상
- 생산인구 연령대 증가...경제적으로 긍정적인 영향  
↔ 인구 증가율의 지속적 하락 및 고령화 진전으로 경제성장 저하 가능성

## (2) 교육

### □ 국가 전략에 교육 시스템 개선 반영

- 미르지요예프 대통령 5대 우선 정책 방향 중 하나인 '사회 서비스의 개선' 분야에 교육 발전을 포함 (2017년 2월 공표)
  - 중등 전문 직업 교육기관 및 고등 교육기관 졸업생 일자리 확대, 평생 교육 및 성인 교육 시스템 지속 개선, 양질의 교육 서비스 접근성 제고, 노동시장 수요에 부응하는 숙련 인력 양성 등을 실행전략으로 제시

### □ 교육 정책

- 타슈켄트 44개교 대상, 폐지된 10~11학년의 시범적 재운영(학제 개편) 시작 (2017년 9월~)
  - 소련 시절의 11학년제에서 1997년 현재의 12학년 의무교육제로 변경
  - 시범 운영 결과를 바탕으로 국가 전체 운영 가능성 검토 후 11학년 학제 변경 (2018년 9월~)
- 2017년 4월 20일 서명된 '고등교육 시스템 발전을 위한 조치에 관한' 대통령령에 따라 2017~2021년 다양한 고등교육 발전을 위한 활동 예정
  - 현재 우즈베키스탄 고등학교 졸업생의 대학 진학률은 10% 내외
    - 대학 진학 수요는 많으나 대학 교육 서비스 공급은 매우 부족

### 〈우즈베키스탄의 교육체계〉

교육기간	연령	학교		기타
6년 이상	26~	박사		자유교육 (의대 12년)
2년	24~25	석사		
4년	20~23	학사		
3년	17~19	인문계고등학교 (Academic Lyceum)	직업고등학교 (Vocational College)	의무교육
5년	12~16	중학교		
4년	8~11	초등학교		
1~6년	2~7	유치원		자유교육

### 〈우즈베키스탄의 교육과정별 학생 및 교원 수(2016년)〉

교육과정	학생 수(명)	교원 수(명)
초등교육(1~4학년)	2,386,714	110,874
중등교육(5~9학년)	2,421,344	274,490
Lyceum 및 College	1,498,600*	115,800
대학교	253,307*	22,841*
대학원	10,788*	
합계	6,570,753	524,005

\* 주: 2015년 자료

\* 출처: 우즈베키스탄 고등교육부

#### □ 한국 대학의 진출 현황

##### ○ 인하대

- 우즈베키스탄 정부 요청으로 IUT설립 지원에 관한 MOU 체결 이후, 인하대학교 선진 학사행정·교육역량을 투입하여 개교(2014.10.)

##### ○ 여주대

- 우즈베키스탄의 사립학교 설립 자유화 조치에 따른 우즈베키스탄 최초의 사립대. 여주대학 컨설팅에 따라 현지인 설립(2018.10.)

##### ○ 부천대

- 부천대-우즈베키스탄 유아교육부-고등교육부 간 3자 협약을 통해 Joint Venture 형태의 BUT(Bucheon University in Tashkent) 설립(2018.10)

##### ○ 아주대

- 우즈베키스탄 대통령령 '타슈켄트시 아주대학교 설립에 관한 법률' 제4041호에 따라 아주대(대한민국)와 협력하여 타슈켄트 아주대학교(AUT) 개교(2021.2.)

- 그 외에도 경인여대, 신한대 등이 우즈베키스탄 대학 교육 서비스 시장 진출을 추진하고 있음

### (3) 보건 의료

#### □ 우즈베키스탄의 사망 원인 및 사망자 수

##### ○ WHO에 의하면 2014년 14만 9,761명이 사망

- 이 가운데 순환계통 질환(90,857명)이 가장 많았고, 새로운 질병(12,313명), 질병 이외(9,208명), 소화계통 질환(8,700명)이 주요 사망 원인인 것으로 조사

## □ 의료인력 현황

- 전체 의사 및 간호사의 수는 2010년 390,100명에서 2016년 425,400명으로 의료 인력이 증가
- 의사는 2010년 79,900명에서 2016년 84,100명으로 약 5%로 증가하였으며 간호사는 2010년 310,200명에서 341,300명으로 약 9.1%로 증가

## □ 의료기관 현황

- 한국처럼 명확한 병원 구분 없이 편의상, 보건 진료소를 포함한 외래 병원인 폴리클리닉(Polyclinic)을 1차 병원, 입원 시설을 갖춘 병원을 2차 의료기관으로, 종합병원 및 특정 질환 전문 치료 병원을 3차 병원으로 구분
- 형태별 수는 전체 12,747개 의료기관 중 1차 의료기관 6,245개, 2차 의료기관 1,106개, 3차 의료기관 12개 및 그 외 민간 시설(요양소 등 포함) 5,375개
- 우즈베키스탄의 인구 1,000명당 병상 수는 독립 전 1,000명당 12.5개에서 2010년 1,000명당 4.4개로 지속적으로 감소
- 1998년 진료 유료화 전환 이후 1차 진료 제외 본인부담금 비율이 상승  
→ 열악한 재정상태로 인해 의료시설 낙후·의료 서비스의 접근성 하락
  - 지역별 보건의료 시설 서비스 수준이 상이
  - 보건의료 시설의 비효율적 경영 및 관리, 현대 의학 및 정보 활용 기술 부족
  - 의료 인력의 낮은 사회적 지위 및 약한 인센티브로 의료 인력 유출 현상 발생  
→ 보건의료 인력 역량 부족

## □ 해외 의료 서비스 사용자 증가

- 상류층은 국립 병원에 대한 불신으로 민간 병원이나 외국의 의료 서비스 이용
- 한국으로의 의료 관광 급증
  - 의료 관광으로 방문 목적 우즈베키스탄인 증가 :  
2009년 113명 → 2018년 3,915명 (연평균 증가율 48.3%)
  - 2018년 기준 한국에 방문하는 의료 관광 국가 중 전체 10위 수준

#### (4) 한류

##### □ 개요

- 2000년대 초 '겨울연가' (시청률 60%)에 이어 '대장금', '주몽', '울인' 등의 드라마가 인기리에 방영되면서 초기 한류 붐 건인
- (한류 주도 그룹) 한국교육원, 세종학당, 한글학교, 대학교 등에서의 한국어 학습 학생, 고려인 동포, 고용허가제를 통해 한국에 취업 후 복귀 청년층
- 우즈베키스탄을 비롯한 중앙아시아 국가들은 이제 막 한류가 확산되기 시작하는 도입 국가

##### □ 드라마

- 우즈베키스탄 초기 한류 붐 촉진 수단...삼성·LG 등 홍보 전략으로 우즈베키스탄 방송국에 광고비 대신 드라마 방영권 제공 → 한류 열풍 확산에 일조
- '별은 내 가슴에', '주몽', '울인', '해를 품은 달' 등이 연달아 인기
- 이후 꾸준히 한국 드라마가 우즈베키스탄 국민들의 사랑을 받고 있음

##### □ 영화

- 공중파 TV 방영으로 큰 인기였던 드라마와 달리 영화의 경우 한국어 학습자를 중심으로 일부 마니아층이 형성
- 대사관이 매년 개최 중인 한국 영화제 관람객 증가세 / 한국적 정서와 감동적인 스토리가 있는 영화에 대한 우즈베키스탄인의 선호 등 잠재력은 높은 편

##### □ K-Pop

- K-Pop은 우즈베키스탄 내 한류 열풍을 건인 → 인피니트, Miss A, B2ST, EXO, 에일리 등의 K-Pop 스타가 그 주역
- 싸이의 강남 스타일은 전 세대에 걸쳐 유명하며 최근 BTS의 열풍이 뒤를 이음
- 특히, 한국어 학습 10~20대 초중반 학생들을 중심으로 K-Pop의 열기 확산

##### □ 한식

- 오랜 시간 고려인(현재 약 18만 명)과의 공존으로 한식에 대한 친근감 형성
- 드라마 '대장금'과 영화 '식객' 등을 통해 한식에 대한 선호도 급격히 증가

□ 한국어

- 2016년 8월 현재 우즈베키스탄 내 90개 초·중고교, 대학교 및 타슈켄트 한국교육원, 타슈켄트 세종학당, 한글학교 등을 통해 약 15,000명이 한국어 학습
- 연 2회 시행 한국어능력시험에 연간 약 4천 명 응시로 큰 인기 ... 고용허가제 한국어 시험 응시자는 2015년 약 23,000명
- 동방대, 니자미사범대, 사마르칸트 외대, 세계경제외교대 등의 주요 명문대가 한국어학과를 개설하거나 제2외국어로 한국어 강좌를 개설

## 4 산업 동향

### □ 가스 산업

- 우즈베키스탄 최대 에너지원은 천연가스 (정부 추정 매장량 5.9조m<sup>3</sup>, 확인 매장량 3.4조m<sup>3</sup>, BP(2018년 기준) 발표 기준 확인 매장량 1.2조m<sup>3</sup> (전세계 매장량의 0.6%))
  - 현재 영토의 60% 이상 잠재적 유가스 매장지로 평가
  - 부하라-히바(Bukhara-Khiva), 페르가나(Fergana), 기사르(Gissar), 우스투르트(Ustyurt), 수르한다리야(Surkhandarya) 5개 지역을 유망 부존지역으로 분류
  - 가채연수 30~40년 평가, 천연가스 매장량은 세계 23위, 생산량은 세계 15위
  - 확인된 약 120개의 가스전 중 약 80개 가스전 개발 중
- 2016년 에너지 생산은 50.9백만TOE, 공급은 37.6백만TOE (IEA 통계)
  - 에너지원별로는 천연가스 87.1%, 석유 6.8%, 석탄 4.1%, 수력 2.7%
  - 러시아, 카자흐스탄, 중국 등 인근 국가로 천연가스 수출
  - 중앙아시아-중국 간 가스파이프(Trans-Asia Pipeline, 투르크멘~우즈베크~카자흐~중국)는 2009년 1차 라인 개통을 시작으로 현재 2차, 3차 라인 가동 중(우즈베키스탄은 2012년 4월부터 가스 수출 개시)
  - 2013년 9월 4차 라인(투르크멘~우즈베크~타직~키르기즈~중국)간 건설 협정이 체결되었으나, 공사 유보 중
  - 현재 중앙아시아-중국 간 3개의 가스파이프 운영 중, 총 공급량은 연간 55bcm

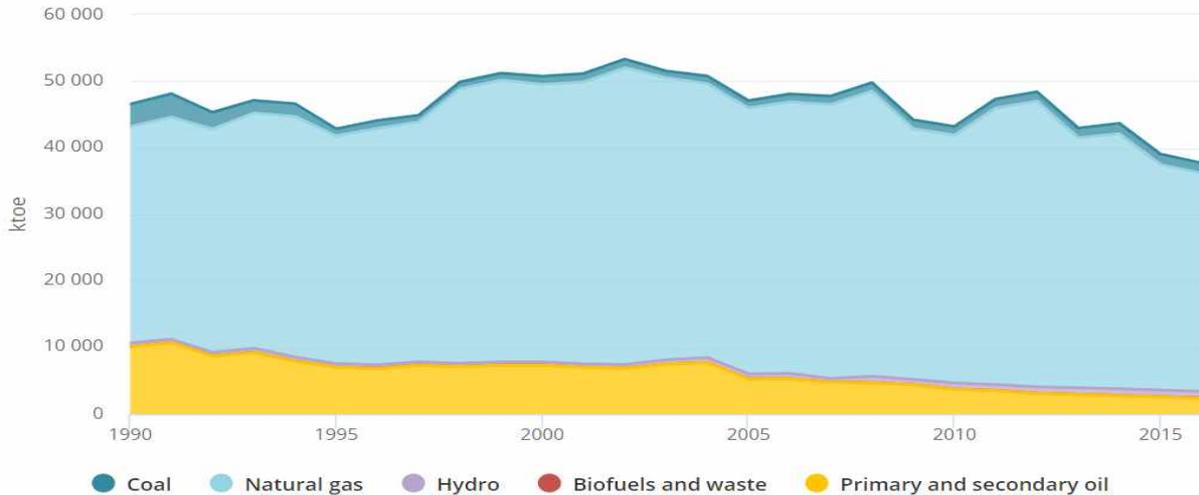
### 〈우즈베키스탄의 연간 천연가스 생산량 및 소비량 추이〉

(단위: 억m<sup>3</sup>)

구 분	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
생산량	539	542	546	531	534	583	575	471	509
소비량	433	453	486	416	416	444	446	436	464

\*출처: British Petroleum

## 〈우즈베키스탄의 1차 에너지 공급〉



\* 출처: International Energy Agency

### □ 전력 산업

- 2020년 4월 '2020-2030 전력 에너지 공급 컨셉' 발표
  - 전력 공급가 합리화·에너지 부문 균형 발전을 목표로, 기존 발전소 현대화, 신규 발전소 건설, 전기 계량 시스템 개선, 재생에너지 개발 요금제도 개선 등 우선순위 선정
  - 2030년까지 총생산 용량 12.9GW → 29.3GW, 전력 공급량 636억KWh → 1,208억 KWh로 확대 계획
- 2018년 10월 '2018~2020년 전력산업 발전 로드맵' 발표
  - 전력산업 총괄 '에너지부'를 신설, 전력 생산-공급-판매 전 부분 현대화를 위한 민자유치 및 민관협력(PPP) 사업 추진
- 2017년 5월 수력발전공사(Uzgidroenergo) 설립...수력발전소 확충 추진
  - '2020~2024년 수력발전산업 개발구상'에 따라 30MW 규모 수력발전소 4기 건설, 16개 소수력발전소 건설, 21개 수력발전 시설 현대화 등 26억 달러 투입
  - 향후 수력 발전량 연간 93억kWh로 증가 전망
- 2017년 5월 '재생에너지 발전 및 에너지효율 개선 프로그램'에 따라 2025년까지 530억 달러 규모 810개 프로젝트 추진
  - 재생에너지개발청(재생에너지 정책 담당) 내각 산하 설립 검토 중
  - 세계은행 산하 IFC 지원으로 나보이 지역에 100MW 규모 태양광발전소 프로젝트를 민관협력사업(PPP)으로 추진

- 2018년 7월 우즈베키스탄원자력공사(UzAtom) 설립…원전 건설 추진
  - 2017년 12월 러시아원자력공사(RosAtom)와 평화적 원자력 이용에 관한 협력협정 체결, 우즈베키스탄 첫 원전 건설 추진
  - 2018년 10월 푸틴 러시아 대통령 방문…양국 간 원전 건설 협력에 합의, 건설 부지 선정 위한 기술 조사 착수

□ 자동차 및 부품 산업

- 자동차공업성(Uzautosanoat) 중심의 운영…우즈베키스탄 산업 근간
  - 대표적으로 GM 우즈베키스탄, SAM Auto, MAN Auto 등
  - GM 우즈베키스탄은 2007년 자동차공업성(75%) GM(25%) 지분 투자로 설립 (현재는 GM 지분 10% 미만), 현재 다마스, 라보, 스파크, 넥시아, 코발트, 라세티, 말리부 등 차량 생산
  - SAM Auto는 1999년 중형 버스 및 트럭 생산을 위해 자동차공업성 58%, Asaka Bank 26%, Itochu와 Isuzu 각각 8%의 지분으로 설립
  - MAN Auto는 2009년 화물 트럭 생산을 위해 자동차공업성 51%, MAN Group 49%의 지분 투자 설립
- 정부, ‘자동차산업 2017~2021년 5개년 발전 계획’ 승인…총 51개 프로젝트에 대한 이행 계획(8.34억 달러) 수립
  - 신차 개발 7개(4.33억 달러), 설비 현대화 9개(1.57억 달러), 부품 국산화 35개(2.44억 달러) 등
  - 기업 자체 재원 1.72억 달러, 은행 대출 1.38억 달러, 목적기금 3.81억 달러, 외국 투자/대출 1.42억 달러 등으로 자금 조달
  - 2021년 자동차 생산액 12.8조 슝 달성, 생산 부문 수입 비중 12.5% 감소, 고용 20% 확대 등 성과 창출 전망
  - 자동차공업성, 2017년 우즈베키스탄 내 자동차 생산량 총 14만 5천 대로 발표 (2016년 9만 3천대에 비해 약 56% 증가)…2018년도는 이를 상회할 것으로 전망
- (단일품목 수입량) 자동차부품 중 기어박스 및 부분품이 최대, 차체 기타 부분품, 서스펜션 시스템 및 부분품, 브레이크패드 순
  - (국가별 수입량) 한국, 중국, 키르기스스탄, 터키, 러시아 순
  - (對 우즈베키스탄 수출) 자동차·부품 비중 매년 50% 상회(과거 대우 진출 영향)

## □ 농업

- 2017년 농업 생산량 69.5조 습(전체 GDP의 27.9%)…농업은 국가 기간산업
  - 정부 차원에서 생산과 수출 확대, 품종 다변화, 품질 향상 등 노력
  - (면화 생산·수출 위주 국가 탈피) 목화 수요 감소 및 가격 하락에 따라 2020년까지 원면 생산 335만 톤 → 300만 톤 수준으로 감축
  - 감자 등 채소 및 종자, 포도 등 과일 재배로 변화 도모
  - 2018년 823만 톤의 과일·채소류 생산 계획
  - 채소(토마토, 오이, 당근 등) 247만 톤, 감자 80.8만 톤, 멜론류 1백만 톤, 콩류 10.8만 톤 등 생산 및 총 경작지 132만 헥타르로 증가 목표
  - 2018년 1월 29일 자국 농산품 신뢰도 향상을 위해 GAP(Good Agricultural Practice) 인증제 도입(식품 안전 관련 국제 요구사항)
- 농업의 주력 수출산업 육성 및 수출 농산물의 품질 향상 도모  
내수에서는 겨울철 안정적 공급 및 가격 유지 위한 온실 재배 장려
  - 2018년 신선 농산물 수출 계획량 : 약 15억 달러
  - 2018년 기준 우즈베키스탄 온실 총면적은 9천 헥타르, 온실 작물 재배량은 60만 톤 규모 (잠쉬드 호자예프(Jamshid Khodjaev) 대외무역부 장관 발표)
  - 경제성장에 따른 대도시·인근 지역 생활수준 향상과 가처분소득 증가, 유통 편리성 등에 따라 시설 재배 농업지역 확대(타슈켄트, 사마르칸트, 페르가나 등 대도시 인근 중심)
  - 온실 재배 주요 작물 : 토마토, 오이, 파프리카 등 신선 채소류… 계절에 따라 50배의 가격 차이 발생하는 경우 존재
  - (농기계 수출 증가세) 2017년 온실 수요 확대 및 한-우즈베크 농기계 R&D센터 건립에 따라 온실 관련 기계, 설비 및 부품품 포함한 기타 농기계 수출 528.3% 증가…최근 2년간 수출량 지속 증가 추세

## □ 섬유 산업

- 섬유산업협회(Uztextileprom) 소속 기업 2018년 1분기 생산액 : 1.9조 습 (전년 동기 대비 15.1% 증가)
  - 소비재 생산액 : 1조 습 (전체의 53.6%, 전년 대비 28.4% 증가)
  - 부가가치 완제품 생산은 전체 생산액 중 54% 이상 차지

- 지속 가능 시장 수요 충족을 위한 현지 생산 가능 품목 확대 노력 지속
- 합성원료 혼합 원사 및 원단, 봉제 제품 등 생산 증가
- 우즈베키스탄 섬유기업들의 2018년 1분기 수출액 및 수출기업 수 : 3.2억 달러  
(전년 동기 대비 21% 증가), 약 4백 개
  - 주요 수출국(러시아, 중국, 카자흐스탄, 터키, EU) 포함 총 55개 이상 국가로 수출
  - 수출물량 중 고부가가치 제품 생산이 50% 이상

### III. 사업 여건

#### 1 인프라 여건

##### □ 개요

- 지속적 교통, 통신, 건설 대책으로 최근 2,000km 이상의 국도, 4만 6,000km급 철도 신규 건설
  - 유/무선 통신 사용인구 증가로 1만 6,000km 광섬유 통신라인 건설
- '통신 기술 및 도로 교통 인프라의 현대화 및 발전 프로그램'(2015~2019)에 따른 대규모 인프라 개혁 지속 추진
  - 동 프로그램에 따라 2만 5,000km 이상 전력 공급 라인 및 약 5,000개 변압기 현대화 및 건설, 2만 5,000km 자동차 전용 도로 건설 등 검토
  - 세계은행, 이슬람개발은행, 아시아개발은행, 아시아인프라투자은행 등 포함, 90억 달러 이상의 자금 투입

##### □ 건설

- 우즈베키스탄의 부족한 사회간접자본을 감안하면 토목, 설계, 시공 ~ 건축자재 생산 분야 등 건설산업의 발전 가능성은 높음
- 2022년 1월~9월 간 총 건설 공사 규모는 6.5조 슝 (전년 동기 대비 106.3% 수준)
- 타슈켄트 외 각 지방도시 내 주거지 및 주거 인프라 현대화 작업 프로젝트로 슬레이트, 산업유리, 석고, 유리제품 등 국내 건설자재 수요 대폭 증가
- (시멘트 산업의 급격한 발전) 2017년 900여만 톤 생산, 외국기업의 관련 산업 투자 관심 고조로 향후 현지 생산량 증가 예상

##### □ 교통

- 2018년 물류성과지수(LPI)는 160개국 중 99위 (세계은행 발표 자료)
  - 2010년 68위 → 2012년 117위, 2014년 129위 등 하락세에서 2016년 118위, 2018년 99위로 반등

## 〈2018년 우즈베키스탄 물류성과지수 부문별 점수〉

부문	LPI	통관	인프라	국제수송	물류역량	물류추적	적시성
점수	2.58	2.10	2.57	2.42	2.59	2.71	3.09

\* 주: 최하 1점, 최고 5점

\* 출처: 세계은행

- 내륙국 특성상 교통의 중요성 대두...물류·운송·수송 등 경제성장 목표의 교통 인프라 개발정책 수립
  - (높은 도로 의존도) 도로 교통 분야가 전체 화물수송 실적 약 50%, 전체 승객수송 실적 약 90%
  - 우즈베키스탄은 이중 내륙국으로 교역에 불리한 물류 환경 및 높은 물류비가 경제발전에 걸림돌로 작용
    - 일반 화물은 TSR(시베리아횡단철도), TCR(중국 내륙 횡단철도) 등 철도 또는 항공 경유 → 시간(철도 총 20일 이상)과 비용(40ft 기준 5,000~6,000달러) 소요
    - 부피가 크고 무거운 품목(가스 터빈 등)은 이란 반다르 아바스 항까지 해상 운송, 환적 후 투르크메니스탄 경유 육상 운송·장시간 운송, 환적, 통관, 국경통과 등 문제
  - 우즈베키스탄 정부는 2019년 5월 민관협력사업법(PPP법) 제정 후 도로분야에서 PPP 방식 도입 추진 중
    - 2020.11월 월드뱅크 지원 하 타슈켄트-안디잔 유료도로 건설 타당성 조사용 컨설턴트 모집 공고 등, 유료도로 사업 PPP 추진 중
  - (철도망) 장거리 교통수단이자 유럽-아시아를 연결하는 주요 교통수단이라는 중요도에 비해 관리는 미흡
    - 총 4,227km 철로망 중 복선 392km, 전력 이용은 674km 불과... 수출 품목의 물류비 절감을 위해 철도 투자의 확대·운영 효율성 제고 필요성 점차 증가
- 통신
- 2013~2017 ICT 개발 프로젝트
    - 우즈베키스탄 방송·정보·통신기술위원회 2013년 4월 장관회의에서 국제 및 산업 표준, 기준 및 지표, 전자정부 개념 및 시스템 형성 관련 요구사항 건의
    - 통신 기술 개발, 2,000km급 광섬유 네트워크 구축, 이동통신망 범위 확대(80%→95.3%) 등의 안건을 포함한 100억 달러 300개 프로젝트 실시

- 2013~2020 국가 정보통신 시스템 종합 프로그램
  - 2020년까지 국가 정보통신 시스템 확산 및 전자정부 기능 강화 등을 통한 산업계 및 국민의 편의 확대 목적
  - (통신 기술, 네트워크 및 통신 인프라 개발 프로그램) 유선 네트워크 및 모바일 광대역 확장으로 음성 통신의 현대화, 주요 통신 네트워크 및 멀티미디어 서비스 발전 인프라 강화 등 목표
  - 전국 기지국에 EV-DO, 3G, 4G LTE 인프라를 도입, 광대역 광네트워크·광섬유 통신 회선 건설 확대(~2020년)
  - 기업 부문에 대한 멀티미디어 서비스 제공, 각종 정보 서비스, 데이터 저장 및 처리용 인프라 구축
- 브로드밴드
  - 우즈베키스탄 내 2003년 DSL 브로드밴드 서비스 시작 이래 브로드밴드 시장 성장(~2007)
  - 유선 브로드밴드 가입회선 수 : 22만(2012년) → 82만(2014년) → 275만(2016년) 수준으로 비약적 증가
  - 국영전력회사·철도회사의 광통신망 보유 : 활성화 수준이 낮아 광통신망 활성화를 위한 통신 인프라 구축 및 확대 예정
- 유선통신
  - 2016년 유선전화 가입회선 수는 341만으로 2015년의 281만보다 약 59만 (21.2%) 증가
  - 국영 사업자(Uzbektelecom), 민간 사업자(Buzton, East Telecom 등)이 활동 중이며, Uzbektelecom이 국내 유선전화 서비스의 98%, 국제 서비스의 96%를 점유
  - Uzbektelecom이 우즈베키스탄 유선통신 시장 대부분을 독점하고 있는 가운데 외국 투자자의 시장 참여가 제한적
- 이동통신
  - 우즈베키스탄 통신시장은 중앙아시아 최대 인구 규모와 특히 청·장년층의 인구 비중이 높다는 점에서 높은 성장세 유지 전망
  - 이동통신 가입자 수는 2017년 기준 2,467만 명, 2016년 대비 약 6% 증가
  - 우즈베키스탄 이동통신 시장은 1992년 이후 통신 사업자들의 투자 확대로 가입자 기반이 급속히 확대되면서 인터넷 데이터 시장과 이동통신 시장으로 구조화

- Beeline과 Ucell이 시장을 양분하면서, 가입자 유지 및 확대를 위한 기지국 증설 등 통신장비에 대한 투자 확대가 이어질 것으로 전망

**<2017년 우즈베키스탄 이동통신 시장 규모>**

이동통신사업자	가입자 수(백만 명)	시장점유율(%)
UMS	1.7	6.8%
Beeline	11.1	45.0%
Ucell	10.9	44.2%
기타	1.0	4.0%
계	24.7	100%

\* 출처: 정보통신산업진흥원

□ 수자원

○ 수자원 현황

- 우즈베키스탄의 하천은 아무다리야(Amu Darya), 시르다리야(Syr Darya)강이 핵심이며 그 외 수천 개의 작은 하천 존재
- 연간 강수량은 206mm(922억 톤), 연간 취수량 약 90%를 농업용 관개에 사용
- 이론적 총 수력발전 잠재량 연간 88TWh 추정, 경제적 실현 가능 잠재량은 연간 15TWh (수력 발전량은 국내 총 발전량의 약 10%)

○ 상수도

- 도시 96%, 농촌 85%가 상수도 통해 취수 → 수질 기준은 국가 허용치 미달
- 도시 공급 식수의 1/3 및 농촌 공급 식수의 절반 이상이 식수 사용에 대한 국가 허용기준치 미달...대부분 식수로 생수 사용

○ 하수도

- 하수처리 비율은 50~70% 수준, 고도처리 시설 부재로 국민건강 및 농업 생산성에 악영향
- 고도처리 시설 부재로 암모니아, 질소의 농도가 높으며, 산업화 지역인 타슈켄트, 페르가나, 사마르칸트, 나보이의 수질오염이 심각
- 타슈켄트 내 2800km 하수관거 및 하수처리시설 3개소 존재, 노후화 배수시설에서 많은 양의 누수가 발생

### 〈우즈베키스탄의 주요 수자원 지표〉

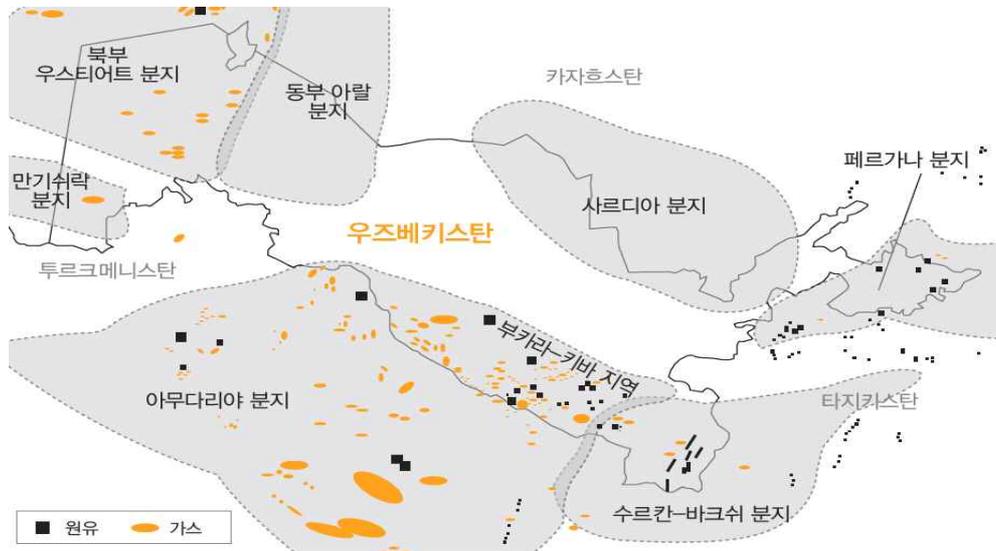
항목	기준년도	수량	단위
수자원 공급			
내부 재생 가능한 수자원 (장기평균)	-	16,340	백만 m <sup>3</sup> /yr
총 실제 재생 가능한 수자원	-	48,870	백만 m <sup>3</sup> /yr
인구 당 총 실제 재생 가능한 수자원	2011	1,760	m <sup>3</sup> /yr
총 댐 용량	2010	22,162	백만 m <sup>3</sup>
수자원 사용			
분야별 총 취수	2005	56,000	백만 m <sup>3</sup> /yr
- 농업	2005	50,400	백만 m <sup>3</sup> /yr
- 도시	2005	4,100	백만 m <sup>3</sup> /yr
- 산업	2005	1,500	백만 m <sup>3</sup> /yr
인구 당	2005	2,158	m <sup>3</sup> /yr
지표수와 취수	2005	44,160	백만 m <sup>3</sup> /yr

\* 출처: Food and Agriculture Organization

#### □ 석유 및 가스

- 우즈베키스탄석유가스공사(Uzbekneftgaz)의 원유 및 가스 개발·생산·수송 등 전 과정 독점 → 2019년 2월 해당 기능 모두 에너지부로 통합
- 2017년 우즈베키스탄의 원유 매장량은 6억 톤, 생산량은 연 250만 톤(세계 46위) 대부분 콕두말락 유전에서 생산 (British Petroleum 통계)
  - 콕두말락(Kokdumalak) 확인 매장량 : 원유 97.8백만톤, 콘덴세이트 96.3백만톤, 가스 143.7bcm
  - 밍블락(Mingbulak) 확인 매장량 : 30백만톤
  - 칸딤(Kandym), 하우작(Khauzak), 쉐디(Shady) 유가스전 확인 매장량 : 가스 329bcm 및 원유 8백만톤
- 우즈베키스탄의 원유 정제능력은 연 11.2백만톤 수준 (페르가나, 부하라, 알티야릭 등 존재하나 노후화 등으로 가동률은 55~60% 수준)
- 천연가스(우즈베키스탄 에너지의 87% 수준)는 70% 이상이 국내로 공급, 국내 공급 천연가스 중 41%는 열병합발전과 가스발전, 지역난방에 공급, 52.5%는 소비자에 공급
  - 소비자 공급 천연가스 중 주거 부문이 54.3%로 가장 큰 비중을 차지하며 이어 산업용 24.0%, 농업용 10.9% 순

## <우즈베키스탄의 분지별 석유가스 분포도>



\* 출처 : 에너지경제연구원

- (천연가스 수출) 매년 약 13bcm → 2014년 8.5bcm → 2017년 11.8bcm
  - 대부분의 가스를 러시아·인근 국가로 수출하다 현재 중국으로의 수출량 확대
- 우즈베키스탄의 유일한 대형 원유 송유관은 타슈켄트-카자흐스탄 남부 연결 라인... 해당 송유관을 통해 카자흐스탄으로부터 석유제품 수입 가능
  - Central Asia-Center(CAC, 연 62.4bcm, 4,088km): 투르크메니스탄·우즈베키스탄 가스 대부분의 러시아 공급을 위해 건설·1965년부터 가동, 5개 지선으로 구성
  - Bukhara-Ural(연 8.0bcm, 1,423km): 러시아 공급을 위해 가즐리 가스전 중심으로 1965년 가동 시작, 2개 지선으로 구성
  - Bukhara-Tashkent-Shymkent-Almaty(연 3.2bcm, 1,585km): 우즈베키스탄산 가스 수출라인으로, 카자흐스탄 남부 및 키르기즈스탄 북부로 가스 공급
  - Central Asia-China(Trans-Asia Pipe, 연 30-40bcm, 530km): 중국 수송을 위해 2009년 12월, 투르크메니스탄~중국 간 가스파이프 1차 라인부터 2차(2010년), 3차(2014년) 라인 개통, 4차는 2018년 1월 착공

### □ 전력

- 조직
  - 2018년까지 국영 우즈베키스탄전력공사인 우즈벡에네르고(Uzbekenergo)가 54개의 산하 기업을 통해 전력 생산·송배전 등 전력 분야를 독점했으나, 2019년 2월부터 모든 기능과 권한이 에너지부로 편입됨
  - 이에 따라 우즈벡에네르고는 발전, 송전, 배전 회사로 분리

### 〈우즈베키스탄의 주요 발전소 현황〉

구분	순번	명칭	발전용량(MW)	위치	비고
화력	1	Syrdarya	3,050	시르다리아	가스
	2	Tashkent	2,230	타슈켄트	가스
	3	Novo-Angren	2,100	타슈켄트	가스/석탄
	4	Navoi	1,643	나보이	가스
	5	Talimarjan	800	카슈카다리아	가스
	6	Takhiatash	730	카라칼팍스탄	가스
	7	Angren	634	타슈켄트	석탄
	8	Fergana	305	페르가나	가스
수력	1	Charvak	620	타슈켄트	치르치크강
	2	Khodzhikentskaya	165	타슈켄트	치르치크강
	3	Tuyamuyun	150	호레즘	아무다리야강
	4	Andijan	140	안디잔	카라마야강
	5	Fahad	126	시르다리아	시르다리아강
	6	Gazalkent	120	타슈켄트	치르치크강
	7	Chirchik	84	타슈켄트	치르치크강
	8	Tavak	72	타슈켄트	치르치크강
	9	Andijan-2	50	안디잔	카라마야강
	10	Gissarak	45	카슈카다리아	액수강

\* 출처: 우즈베크에네르고 외

#### ○ 발전설비 용량

- 우즈베키스탄의 총 발전설비 용량은 2018년 12.9GW, 2030년까지 29.3GW로 확대 계획
- 11개의 화력발전소(11GW) 및 12개의 수력발전소(1.68GW)와 기타 기업자체 발전소가 운영 중

#### ○ 발전소 현황

- 수리다리아, 노보-안그렌, 타슈켄트 발전소 등 3개 발전소의 전력 생산이 우즈베키스탄 총발전의 60% 차지
- 에너지부 신설 후 2년 반 동안 18개의 투자 협정 체결, 2025년까지 준공 예정인 발전 용량 7,331MW는 현재 우즈베키스탄 발전 총용량의 50%에 해당

〈입찰 또는 수의 계약 완료된 18개 투자 프로젝트 세부 현황〉

유형	용량(MW)	지역	준공	투자자(국가)
태양광	100	사마르칸트	2021.12월	토탈에렌(프랑스)
태양광	220	사마르칸트	2023. 5월	마스다르(UAE)
태양광	220	지작	2023. 5월	마스다르(UAE)
태양광	100	나보이	2021. 8월	마스다르(UAE)
태양광	200	나보이	2023. 7월	파네스그룹(UAE)
풍력	500	나보이	2024. 4분기	마스다르(UAE)
화력	220	시르다리아	2022. 9월	챙기즈(터키)
화력	1,500	시르다리아	2023. 4분기	아쿠아(사우디)
화력	240	타슈켄트주	2021. 4분기	아사카(터키)
화력	230	타슈켄트주	2021.12월	아사카(터키)
화력	240	타슈켄트주	2021.12월	챙기즈(터키)
풍력	500	부하라(페슈큐)	2023.12월	아쿠아(사우디)
풍력	500	부하라(기두반)	2023.12월	아쿠아(사우디)
화력	270	부하라	2021.12월	아사카(터키)
화력	174	호레즘	2021.12월	오다스(터키)
태양광	457	수르한다리아	2023. 7월	마스다르(UAE)
화력	1,560	수르한다리아	2024.12월	스톤시티(네덜란드)
풍력	100	카라칼팍	2024	아쿠아(사우디)

☞ UAE 6건, 터키 6건, 사우디아라비아 4건, 프랑스 1건, 네덜란드 1건으로 특정 국가에 치우친 경향

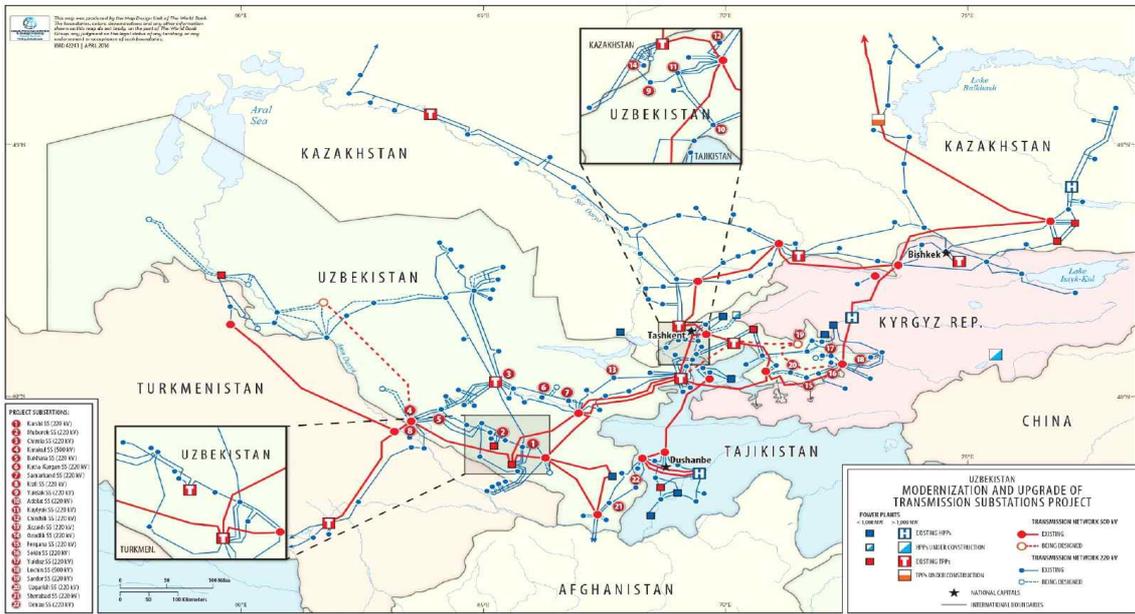
○ 원전 건설 추진

- 2017년 12월 우즈베키스탄 정부는 러시아와 평화적 목적을 위한 원자력 이용 부문 협력 협정을 체결하고 이를 추진하기 위해 UzAtom을 신설
- 본 사업에 러시아가 차관 및 원자력 기술 제공 예정, 2018년 10월부터 사업대상지 선정 위한 지질조사 실시
- 가장 유력한 원자력발전소 건설 부지는 지작주 파리쉬 지역, 원자력발전소 건설은 2020년에 착수하여 2028년 완공 목표
- 발전용량은 1,200MW급 원전 2기로 총 2,400MW, 사업비는 110억 달러로 예상
- (카밀로프 외교 장관 러시아 인터뷰) 우즈베키스탄 원자력 발전소 건설 사업에 대한 방안 언급...상호 합의에 따라 논의 및 면밀히 검토되고 있다고 밝힘 (2021년 10월 대통령 선거 직전 시기)
- 원전 건설은 경제적 사업...정치적 입장, 견해의 개입 대신 명확한 경제적 정당성과 타당성이 입증되어야 한다고 강조

○ 전력망

- 2010년 중앙아시아 단일전력망 탈퇴 이후에도 키르기스스탄, 카자흐스탄과 전력 교환 공급 중
- 2017년 현재 220-500kV급 송전망은 약 9천km, 110kV급 송전망은 약 3만km이며, 0.4-6-10kV급 배전망은 19.6만km
- 35kV급 변전소 1,709개와 6-10kV급 변전소 69,146개가 설치 운영

〈우즈베키스탄의 전력망〉



○ 기타

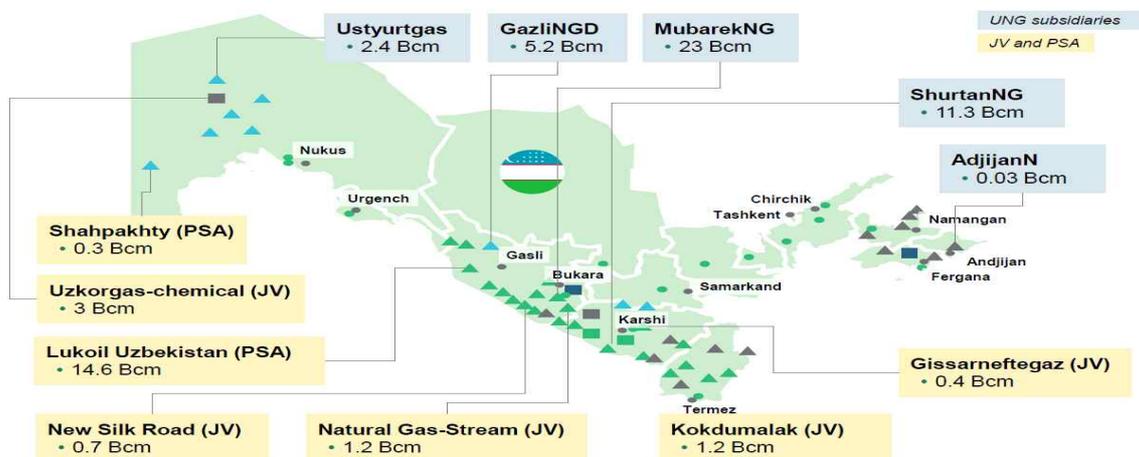
- 우즈베키스탄 정부는 전력소비 측면에서 효율성 향상을 추진 중이며, 그 일환으로 자동 전력 계량 시스템 (AEM) 프로젝트를 추진
- ADB 지원(1.5억 달러)으로 2013~2015년 전력 소비량을 측정가능한 10.7만 개의 계량장치를 우즈베크에너지공의 송전센터에, 30.9만 개를 일반 기업에, 400만 개를 일반 가정에 설치

□ 플랜트

- 제조업 기반이 미미하여 섬유, 식품 등(경공업)과 건축자재 및 화학산업을 주력 육성 중
- 최근 자국 산업 육성 및 자립도 향상을 위해 모든 산업의 기초가 되는 화학 산업을 국가 중점 육성 산업으로 선정

- 제도 정비, 현지 생산 품목 확대, 국영기업 민영화 포함한 해외투자 유치 확대 등 집중 추진
- 우즈베키스탄내 주요 화학 기업은 국영회사인 우즈베키화학공사(Uzkimyosanoat) 소속, 현재 12개의 제조 기업과 디자인 및 기술 연구소, 물류기업 등 포함한 13개의 지역별 기업 총괄
- 2017년 8월 23일 우즈베키스탄은 '2017-2021 화학산업 발전 프로그램' 대통령 결의안 제정을 통해 화학산업 발전을 위한 국가적 중장기 계획 수립
  - 2020년까지 석유 및 가스 부문의 산업 생산 비중을 25~30%로 증대시킨다는 목표 하에 석유 및 가스 산업 발전을 위해 다양한 프로젝트를 추진
  - 동 프로그램을 통해 향후 4~5년간 생산량 2배 및 수출량 50% 향상, 30여 종 이상의 신제품 개발, 일자리 3천 개 창출을 목표로 하고 있음
- 우즈베키스탄은 가스전 개발과 정제, 가스화학을 연계하는 일련의 산업구조를 확립하기 위해 해외 기업과의 합작(JV) 또는 생산물 분배 계약(PSA) 방식 추진
  - 주요 가스 플랜트 프로젝트로 수르길(Surgil) 가스화학 단지, 칸딤(Kandym) 가스처리 시설, 카쉬카다르야 가스액화(GTL) 프로젝트 등
  - 신규 가스전 개발 등에 따라 무바렉 가스처리 시설, 슈르탄 가스화학 단지 확장 등의 프로젝트 추진 중
- 플랜트, 건설 등의 호조로 국내 시멘트 수요가 증가하고 있는 가운데 시멘트 공장의 신증설 프로젝트도 추진
  - 그 일환으로 페르가나 지역과 세라바드시에서 시멘트 공장 건설이 계획되어 있으며, 기존 시멘트 공장의 증설도 추진

### 〈우즈베키스탄의 주요 가스화학 산업〉



## 2 한국 투자 현황

### □ 투자 동향

- 우리나라의 對우즈베키스탄 투자는 1992년 수교 이후 2022년 11월까지 누적 447건, 8.4억 달러 기록
  - 제조업 429건, 4.93억 달러, 부동산업 80건, 0.67억 달러, 정보통신업 31건, 0.66억 달러, 광업 32건, 0.49억 달러, 금융 및 보험업 20건, 0.42억 달러 순

### 〈우리나라의 대 우즈베키스탄 직접투자 추이〉

(단위: 건, 백만 달러)

연도	신규법인수	투자금액	신고건수	신고금액
1992~1999	26	215.9	81	486.9
2000	3	17.8	7	29.6
2001	3	60.6	6	72.4
2002	4	0.6	7	0.8
2003	5	5.25	11	5.8
2004	3	0.6	5	0.9
2005	10	8.7	16	14.6
2006	17	22.4	40	41.3
2007	39	70.3	65	345.8
2008	31	66.5	67	120.4
2009	17	32.8	49	41.1
2010	21	40.7	43	42.4
2011	15	55.1	39	50.7
2012	17	31.6	44	38.0
2013	17	13.2	57	36.8
2014	13	11.9	47	17.0
2015	8	14.7	26	18.3
2016	21	26.8	56	32.2
2017	11	7.7	28	11.3
2018	36	18.2	96	64.8
2019	75	35.1	183	74.9
2020	24	19.5	93	25.8
2021	22	56.8	105	78.5
2022(11월까지)	9	11.8	40	18.5
합계	447	844	1,210	1,669

\* 출처: 한국수출입은행

### 〈우리나라의 대 우즈베키스탄 업종별 직접투자 현황〉

(단위: 백만 달러)

업종	건수	금액
건설업	36	8
광업	8	47
교육 서비스업	3	1
금융 및 보험업	11	42
농업, 임업 및 어업	6	2
도매 및 소매업	37	15
보건업 및 사회복지 서비스업	2	7
부동산업	20	57
사업시설 관리, 사업 지원 및 임대 서비스업	15	2
숙박 및 음식점업	8	17
예술, 스포츠 및 여가관련 서비스업	2	2
운수 및 창고업	21	25
전문, 과학 및 기술 서비스업	16	11
정보통신업	10	41
제조업	141	447
협회및단체,수리 및 기타 개인 서비스업	4	1
계	340	723

\* 주: 1992~2019.9. 실적 기준

\* 출처: 한국수출입은행

### 〈우즈베키스탄 진출 주요 한국 기업〉

업종	기업명
자동차부품	우즈동흥, 우즈이레, 우즈동양, 우즈동주, 우즈세명, 우즈코람, 우즈동원, 우즈성우하이텍, 우즈오스텀, 우즈광진오토 등
방직/봉제	대우텍스타일, 신동에너콤 등
에너지 자원	한국가스공사, 롯데케미컬 등
전자통신	East Telecom, EVO(이상 KT 투자 법인), 삼성전자, LG전자 등
금융	KDB-Uz
물류	대한항공, 아시아나항공, 한진, 범한판토스, 서중물류, 유니코, 태웅로직스, 롯데로지스틱스 등
건설	현대건설, GS건설, 포스코건설, 현대엔지니어링, 삼성엔지니어링, 보미건설 등

□ 공적개발원조

- 우리 정부는 2007년부터 우즈베키스탄을 ODA 중점협력국으로 선정하여 주로 공공 행정, 보건의료, 교육 분야를 중심으로 유·무상 협력 사업 진행 중
- 對우즈베키스탄 유상원조는 대외경제협력기금(EDCF)을 통해 주로 이루어지고 있으며, 2019.2월 기준 10개 사업, 총 3.09억 달러 승인
  - 우즈베키스탄은 EDCF 협력국 중 지원 규모 9위 수준
  - 총 10개 사업 중 5개 사업은 이미 종료되었고 현재 5개 사업이 진행 중
- 우리 정부는 차관 공여 한도액을 설정하여 EDCF 사업을 추진 중이며, 2017년 11월 '2018-2020년 EDCF 기본약정'(5억 달러)을 체결, 신규 사업 협의 중
- KOICA를 통한 무상원조 협력
  - 對우즈베키스탄 ODA 지원 실적(1991~2018): 총 1.38억 달러

**〈KOICA를 통한 우즈베키스탄 무상원조 추이〉**

(단위: 백만 달러)

연도	'08	'09	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20	계
지원액	5.8	6.8	9.5	6.6	11.0	8.3	12.4	11.4	17.1	14.0	12.8	14.6	10.9	141.2

\* 출처: KOICA

- 2017년 11월 한-우즈베키스탄 정상회담을 계기로 KOICA와 우즈베키스탄 국가투자위원회 간 '2018~2019 무상 ODA 사업 MOU' 체결
  - 프로젝트 사업
    - 전염성 질병관리 역량강화사업(2013~2019, 600만 달러)
    - 사흐리샙스 훈련센터 설립사업(2014~2019, 850만 달러)
    - 표준청 국제동등성 확보 지원 및 시스템 구축사업(2014~2019, 700만 달러)
    - ICT 기반 통합 물관리 마스터플랜 수립사업(2016~2020, 700만 달러)
    - 아동병원 의료인력 역량강화사업(2015~2020, 700만 달러)
    - 공공부문 인적지원 역량개발사업(2017~2019, 300만 달러)
    - 타슈켄트 정보통신대학교 통합교육 정보화시스템 구축 및 보급 지원 사업(2018~2021, 300만 달러)
    - 페르가나 직업훈련원 건립(2018~2022, 890만 달러)
  - 해외봉사단: 1991~2017년간 총 1,627명을 우즈베키스탄에 파견

- 초청연수사업: 1991~2017년간 총 1,540명의 연수생 대상 초청 사업 진행
- 기타 사업
  - 산업부, 섬유테크노파크 조성사업(2015~2019, 1,890만 달러)
  - 산업부, 농기계 R&D 센터 조성사업(2016~2019, 660만 달러)
  - 보건부, KOFIH의 아동병원 운영지원 사업(2014~2019, 470만 달러)
  - 보건부, 타슈켄트시 응급의료체계 강화사업(2018, 30만 달러)
  - 농림부, 시설농업 지원사업(2016~2019, 400만 달러)

#### □ 국내기업 진출 주요 사례

##### ○ GTL(Gas-To-Liquid) 프로젝트

- 카쉬카다리야주 슈르탄(Shurtan) 지역(탈리마잔에서 35km)에 건설
- 천연가스 가공 및 경유, 항공유, 나프타 36.1만 톤, 액화가스 6.3만 톤 생산 예정
- 2013년 12월 현대건설과 현대엔지니어링이 EPC 사업으로 수주하였으나 국제유가 변동 및 투자자 지분 문제 등에 대한 이견으로 장기간 착공 지연
- 2016년 11월 설계·조달은 현대건설, 시공은 엔터엔지니어링 담당으로 변경
- 2016년 12월 현대건설이 26억 달러에 설계 및 조달 계약 체결
- 2018년 11월 한국수출입은행이 8.8억 달러, 무역보험공사가 2.8억 달러 지원 결정

##### ○ 칸딤 가스광구 가스처리공장 건설 사업

- 러시아 Lukoil사와 Uzbekbfttegaz가 90:10의 비율로 투자하여 우즈베키스탄 내 가스광구 개발 및 가스처리공장 건설
- 기본 설계 등 2.38억 달러, 얼리(early) 칸딤 4.2억 달러, 본 공사 26.62억 달러 등 총 32.2억 달러 규모의 프로젝트를 현대엔지니어링이 수주
- 2018년 4월에 완공

##### ○ 탈리마잔 발전소 건설 프로젝트

- 2013년 3월 한국 컨소시엄(현대건설, 대우인터내셔널)이 8.2억 달러 규모의 발전소 건설 EPC를 수주, 6월 착공하여 2016년 말 완공
- 450MW 용량의 복합화력발전 2기로 건설되었으며 연간 4,700GWh의 전력 생산
- 현재 추가로 10억 달러 규모의 총 900MW 2기 건설 추진

- AEM(Advanced Electricity Metering)
  - Uzbekenergo가 총 4차례에 걸쳐 주요 지역 가구에 전력 미터기를 구축하는 사업으로, 총 사업비는 약 6억 달러 규모
  - 현지에 전력 미터기 생산공장 설립 등을 통해 우즈베키스탄 정부가 전국적으로 추진 중인 사업
  - 사마르칸트, 부하라, 지작 3개 주 약 100만 가구에 동 기기를 설치하는 1차 사업(1억 달러, ADB 자금)은 2013년 10월 입찰, 2015년 5월 KT 컨소시엄이 발주처인 Uzbekenergo와 계약 체결
  - 1차 사업은 2018년 9월 완료하였으며, 2차 프로젝트 수주 추진
- 타히아타쉬 복합화력발전소 건립
  - 타히아타쉬 지역내 900MW(450MW 2기), 500MW(250MW 2기) 발전소 건설 계획
  - 2016년 12월 현대 컨소시엄이 4.28억 달러에 수주하여 시공 중

### 3 주요 PPP 사업 전망

#### □ 교통 분야

- (주요 투자 대상) 아프가니스탄 연결 철도를 포함한 남북 철도의 연장, 아프가니스탄 포함 중앙아시아 국가들과의 도로망 연결
  - 현재 우즈베키스탄 정부는 운송 인프라 건설 69억 달러 프로젝트 추진 중
  - 또한 한국-인도-유럽의 육로 연결 요충지로의 발전을 희망
  - 이를 위해 중국 항만 통한 한국과의 육로 운송량 증대 및 카자흐스탄의 도스틱, 중국의 알라산코우와 운송망 연결 기대
- (최근 주요 성과) 철도망 전력화 및 현대화
  - 우즈베키스탄 정부는 3억 2,500만 달러를 투자하여 2015년 8월에 사마르칸트~카르시 1,418km 구간에 대한 전력화 사업을 마무리
  - WB·중국수출입은행 지원 하의 안그렌-팜 철도는 2015년 사업 승인 이후 현재까지 건설 진행 중
- 도로는 철도에 비해 PPP 사업화 가능성이 크며, 중앙아시아 지역에서 도로 사정이 나은 편이지만 개선을 위한 투자 가능성이 높을 것으로 전망
  - PPP개발청은 세계은행 지원 하 타슈켄트-안디잔 도로 건설 사업, EBRD지원 하 타슈켄트-사마르칸트 도로 건설 사업 추진 중

## □ 통신 분야

- 2013~2020 국가 정보통신 시스템 종합 프로그램에 따라 네트워크 및 통신 인프라 구축 적극 추진
  - 이를 위해 2020년까지 추가로 전국 기지국에 EV-DO, 3G, 4G LTE 인프라를 도입하고 광대역 광 네트워크, 광섬유 통신 회선 건설 확대 계획
  - 각종 정보 서비스와 데이터 저장 및 처리를 위한 인프라 구축도 추진
  - 유선 브로드밴드 가입회선 수의 비약적 증가...근시일내 포화 상태 전망
  - 유선통신은 Uzbektelecom이 시장 대부분 독점...외국 투자자 시장 참여 제한적
- 중앙아시아 최대 인구 규모, 높은 청·장년층의 인구 비중...이동통신 분야는 성장 가능성이 매우 높을 것으로 예상
  - Beeline과 Ucell이 시장을 양분하면서, 가입자 유지 및 확대를 위한 기지국 증설 등 통신장비에 대한 투자 확대가 이어질 것으로 전망
- 현재 LTE망 도입 중이나 속도는 느림...증가하는 데이터 수요 충족 어려움
  - 특히 동영상 서비스의 실시간 스트리밍 서비스 이용에는 불충분한 망 인프라
  - 광대역 광 네트워크·광섬유 통신 회선 확충 통한 초고속 인터넷망 구축 사업의 전망이 밝은 편

## □ 수자원 분야

- 상수도 보급률은 높으나 하수처리 비율은 매우 낮은 수준...하수처리 부문 성장 가능성 높음
  - 상수도 보급률이 전국 평균 90% 수준이나 하수처리 비율은 60% 내외로 낮고 특히 시골 지역은 50% 수준에 불과
  - 하수처리 비율이 낮아 심각한 수질오염...강수량이 적고 수자원도 풍부하지 않은 상태에서 수자원의 효율적 이용 측면에서 하수처리 시설의 확충이 절실
- 수량과 수질 관리를 위해 하수처리 시설 확충과 하수관거 개량 등이 요구되나 예산 부족으로 실질적 투자 시행은 어려움
  - 환경에 대한 관심은 점차 증가하나 아직까지는 개발 중심으로, 수자원 분야의 투자에는 많은 시간이 소요될 것으로 전망
  - 현재까지 상하수도 분야의 투자에 대한 구체적인 계획이 발표되지 않아 중장기 계획이 마련된 후 투자 사업 추진이 바람직

## □ 전력 분야

- '2030년 사회·경제 발전 프로그램'에 따라 에너지 부문 개발에 약 55억 달러 투입 계획
  - 타히아타쉬 화력발전소 현대화 사업, 투라쿠르간 화력발전소 신규 건설, 나보이 및 타슈켄트 복합화력발전소 현대화 사업 등 추진
- 또한 우즈베키스탄 정부는 향후 천연가스와 석유 자원의 고갈 가능성에 대비하여 화석연료 비중을 줄이고 태양광발전 등 신재생에너지 개발 정책 추진
  - 우즈베키스탄은 연평균 일조량이 중앙아시아 지역에서 가장 풍부하므로 태양광 발전 가능성이 높음
  - (태양광발전) ADB 지원으로 사마르칸트 지역에 100MW 규모의 태양광 발전 프로젝트가 추진되었으나 지연, 2020년까지 나망간, 수르한다리야 등의 지역에도 태양광 발전소 건설 계획
- 화력발전소 현대화와 태양광발전의 PPP 사업화 가능성은 매우 클 것으로 전망
  - 태양광발전은 계획에 비해 더디지만 정부의 의지가 크기 때문에 사업화 가능성이 높으나, 전력요금 계약(PPA)을 확실히 해야 함
  - 화력발전소는 노후화가 심각하며 발전효율도 매우 낮아 현대화를 적극 추진, 국내 기업이 PPP로 추진하기에 적합한 분야

## □ 플랜트 분야

- 우즈베키스탄 정부는 석유와 가스 산업 발전을 위해 다양한 프로젝트를 추진해 왔으며, 그동안 우리 기업이 다수의 프로젝트를 수주
  - 우즈베키스탄 정부는 2020년까지 석유와 가스 부문의 산업생산 비중을 25~30%로 증대시킨다는 계획을 수립
  - 우리 기업이 수주한 대표적인 프로젝트는 수르길(Surgil) 가스화학 단지, 칸딤(Kandym) 가스처리 시설, 카쉬카다르야 가스액화(GTL) 시설 등
  - 가스 플랜트 건설 프로젝트는 향후에도 계속되어 PPP 사업으로 추진 예상
- 한편, 표준주택 보급 사업과 재개발에 따른 아파트 건설의 증가로 건설 경기 호황...시멘트 생산시설 확장 예상
  - 우즈베키스탄의 주요 시멘트 생산시설은 정부가 소유하고 있으며, 향후 시멘트 수요 증가에 따라 생산시설 확충이 예상

- 기존 생산시설의 노후화가 심각한 상황에서 현대화보다 신설이 효과적일 것으로 전망되며 PPP 사업으로의 추진이 가능<sup>2)</sup>

□ 의료보건 분야

- 우즈베키스탄의 의료 시스템은 사회주의 정책을 이어받아 잘 갖추어져 있는 편이나, 시설은 낙후되어 현대화가 시급
  - 진료비의 본인부담금 비율이 높아지고 열악한 재정상태 및 투자 미비로 의료시설이 낙후되면서 의료 서비스의 접근성도 저하
- 우즈베키스탄은 우리나라의 ODA 중점협력국가이며, 주요 협력 분야 가운데 하나로 의료분야가 포함
  - 병원 설립(어린이 병원 포함), 의료 기자재 지원 등 ODA 측면에서 의료보건 분야를 접근
- 현대화된 의료시설과 진료 시스템을 갖춘 병원 설립 및 운영 부문에서 PPP 사업화 가능성이 높을 것으로 전망
  - 특히 한국으로의 의료관광 수요가 많아 우즈베키스탄에 병원 설립 시 의료 수요를 상당 부분 흡수할 수 있을 것으로 예상

---

2) 우즈베키스탄의 시멘트 가격은 관급 공사의 경우 정부의 통제를 받고 있으며, 정부가 Uzbuildingmaterial을 통해 수급을 조절

## 4 발주 예상 PPP 현황

### ○ PPPDA에 등록된 프로젝트 현황(2022년 기준)

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
1	Creation of a medical diagnostic center on the territory of the Oqoltin district medical association of the Syrdarya region on the basis of a public-private partnership.	2.137	Private partner	Ministry of Health of the Republic of Uzbekistan
2	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of solid waste in Angren, Yukori-Chirchik and Parkent districts of Tashkent region on the basis of public-private partnership	7,478	Private partner	State Committee for Ecology and Environmental Protection of the Republic of Uzbekistan
3	The project of creating a non-state entity on the basis of public-private partnership on an empty building and land plot at the address: st. L. Tolstoy, 14a, 4th microdistrict, Navoi city, Navoi region	5,918	Private partner	Khokimiyat of Navoi region
4	Modernization and management of the heat supply system of Tashkent on the basis of public-private partnership	16856, 234	Private partner	Khokimiyat of Tashkent City
5	Creation of the building of the cultural center No. 1 of the Takhiatash district of the Republic of Karakalpakstan on the basis of public-private partnership	1,962	Private partner	Ministry of Culture of the Republic of Uzbekistan
6	Organization of a modern park of culture and recreation through the reconstruction and arrangement of the "Yoshlik" Park at the Samarkand City Department of Culture of the Samarkand region	9,5	Private partner	Ministry of Culture of the Republic of Uzbekistan
7	Reconstruction and equipping of the Urmonbek Cultural Center in Balykchi district of Andijan region on the basis of public-private partnership	1.536	Private partner	Ministry of Culture of the Republic of Uzbekistan
8	Organization of a modern culture and recreation park by reconstructing and equipping the " Madaniyat va San'at" Park in Gijduvan district of Bukhara region	8,526	Private partner	Ministry of Culture of the Republic of Uzbekistan
9	Reconstruction and equipping of the "Maslaxat" Cultural Center in Altynlulov district of Andijan region on the basis of public-private partnership	0.7	Private partner	Ministry of Culture of the Republic of Uzbekistan

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
10	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of solid household waste in Andijan, Asaka, Altynkul and Andijan districts of Andijan region on the basis of public-private partnership	71.371	State partner	State Committee for Ecology and Environmental Protection of the Republic of Uzbekistan
11	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of solid household waste in Izboskan, Pakhtaabad and Khojaabad districts of Andijan region on the basis of public-private partnership	36.330	State partner	State Committee for Ecology and Environmental Protection of the Republic of Uzbekistan
12	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of solid household waste in the Jalakuduk district of Andijan region on the basis of public-private partnership	16.794	State partner	State Committee for Ecology and Environmental Protection of the Republic of Uzbekistan
13	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of solid household waste in Markhamat and Bulakbashi districts of Andijan region on the basis of public-private partnership	24.628	State partner	State Committee for Ecology and Environmental Protection of the Republic of Uzbekistan
14	Management of cluster services for collection, removal, sorting and processing of solid household waste in Kurqantepa district of Andijan region on the basis of public-private partnership	45.980	State partner	State Committee for Ecology and Environmental Protection of the Republic of Uzbekistan
15	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of solid household waste in Ulughnarsky and Balykchinsky districts of Andijan region on the basis of public-private partnership	14.360	State partner	State Committee for Ecology and Environmental Protection of the Republic of Uzbekistan
16	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of solid household waste in Shakhrikhan and Buston districts of Andijan region on the basis of public-private partnership	28.618	State partner	State Committee for Ecology and Environmental Protection of the Republic of Uzbekistan

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
17	Reconstruction and equipping of the Cultural Center "A.Kadiriy" in Muzrabat district of Surkhandarya region on the basis of public-private partnership	1.315	Private partner	Ministry of Culture of the Republic of Uzbekistan
18	Reconstruction and equipping of the cultural center No. 4 located in Toilak district of Samarkand region on the basis of public-private partnership	0.6	Private partner	Ministry of Culture of the Republic of Uzbekistan
19	Supplementary Agreement to the Agreement on public-private partnership on the use of irrigation and melioration facilities in Kuyi Chirchik district of Tashkent Region, entered into the Register No. 18-2020 dated December 18, 2020	-	-	-
20	Reconstruction and equipping of the Cultural Center "Temirxo'ja" in Pastdargom district of Samarkand region on the basis of public-private partnership	1.852	Private partner	Ministry of Culture of the Republic of Uzbekistan
21	Creation of a non-governmental educational organization on an empty building, structure and land plot not used by a branch of the former secondary school No. 49 located in Uchkuprik district of the Fergana region	1,617	Private partner	Ministry of Public education of the Republic of Uzbekistan
22	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of solid household waste in Rishtan, Bagdad, Buvaydo, Uchko'prik and Dangara districts of Fergana region on the basis of public-private partnership	56,05	Private partner	State Committee for Ecology and Environmental Protection of the Republic of Uzbekistan
23	Organization of a rehabilitation center in a two-story building of the "Chartak children's Sanatorium" of Namangan region on the basis of public-private partnership	6,341	Private partner	Ministry of Health of the Republic of Uzbekistan
24	Transfer to management on the terms of public-private partnership of the Kungirtag pumping station of the Karshi district, subordinate to the Department of pumping stations and Energy under the basin management of the Amu-Kashkadarya irrigation Systems	0,169	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
25	Organization of the activities of the Center for Innovation and Management to teach young people the basics of entrepreneurship, professional development of small and medium-sized businesses, education of entrepreneurial culture in the Almazar district of Tashkent city on the basis of public-private partnership	2,8	Private partner	Khokimiyat of Almazar district of Tashkent

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
26	A project for the construction, equipping and organization of the use of a student dormitory building on the territory of Samarkand State University on the basis of public-private partnership	11,573	Private partner	Samarkand State University
27	Supplementary Agreement No. 1 to the agreement "on public-private partnership in the provision of services in the field of work related to household waste" dated January 20, 2022 No. 19, signed between the Khokimiyat of the Tashkent region, the Department of Ecology and Environmental Protection of the Tashkent region and Zero-Waste LLC	-	Private partner	State Committee for Ecology and Environmental Protection of the Republic of Uzbekistan
28	The project for the construction, equipping and organization of the hostel building of the Almalyk branch of the Tashkent State University named after I. Karimov on the basis of public-private partnership equipment	18,714	Private partner	Almalyk branch of Tashkent State Technical University named after I. Karimov
29	Construction, equipping and operation of a student hostel for 400 people on the territory of the Andijan Machine-Building Institute on the basis of public-private partnership	24,479	Private partner	Andijan Institute of Mechanical Engineering
30	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 8 in the area of E. Berdiev, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,632	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
31	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation wells No. 1 and No. 2 in the area of E. Berdiev, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	1,067	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
32	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 28 in the area of E. Berdiev, Sherabad district, subordinate to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,400	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
33	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 11 in the area of U. Yusupov, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,366	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
34	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 10 in the area of U. Yusupov, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,327	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
35	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 11 in the area of E. Berdiev, Sherabad district, subordinate to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,785	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
36	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 6 in the area of E. Berdiev, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,408	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
37	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation wells No. 22, No. 23, No. 24 and No. 26 in the area of Uzbekistan, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	1,795	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
38	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation wells No. 17 and No. 24 in the area of V. Dodirov, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the Amu-Surkhon basin management of irrigation systems	0,412	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
39	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation wells No. 17 and No. 24 in the area of V. Dodirov, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the Amu-Surkhon basin management of irrigation systems	0,618	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
40	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation wells No. 22, No. 23, No. 24 and No. 26 in the area of Uzbekistan, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	1,653	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
41	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 39 in the area of V. Dodiurov, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,371	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
42	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 12 in the area of E. Berdiev, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,587	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
43	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 21 in the area of E. Berdiev, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,441	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
44	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 18 in the area of E. Berdiev, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,373	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
45	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 29 in the area of V. Dodiurov, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,351	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
46	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 25 in the area of E. Berdiev, Sherabad district, subordinate to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,412	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
47	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation decks No. 38 and No. 45 in the area of V. Dodiurov, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the Amu-Surkhon basin management of irrigation systems	0,888	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
48	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 9 in the area of E. Berdiev, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,367	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
49	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 9 in the area of E. Berdiev, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Amu-Surkhon irrigation systems	0,601	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
50	Transfer to the management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 28, No. 41 and No. 42 in the area of V. Kodirov, Sherabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the Amu-Surkhon basin management of irrigation systems	1,444	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
51	Transfer to management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 10-02-60 in Bekabad district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Chirchik-Akhangaran irrigation systems	0,455	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
52	Transfer to management on the terms of public-private partnership of the project "Ishonch Hamkor" for the development and implementation of an automated information system.	0,259	Private partner	State Tax Committee of the Republic of Uzbekistan
53	Transfer to the management on the terms of public-private partnership of reclamation well No. 10-04-02 in the Yangiyul district, subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Chirchik-Akhangaran irrigation systems	0,664	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
54	Transfer to management on the terms of public-private partnership for the construction, equipping and operation of a student dormitory for 400 places on the territory of the Samarkand branch of the Tashkent University of Information Technologies named after Muhammad Al-Khwarizmi	22,013	Private partner	Samarkand branch of the Tashkent University of Information Technologies named after Muhammad Al-Khwarizmi
55	Construction, equipping and operation of a student hostel for 400 people on the territory of the Andijan State Medical Institute on the basis of public-private partnership	22,572	Private partner	Andijan State University named after Zahiriddin Muhammad Babur

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
56	Construction, equipping and operation of a student hostel for 400 people on the territory of the Andijan Institute of Economics and Construction on the basis of public-private partnership	27,192	Private partner	Andijan Institute of Economics and Construction
57	Construction, equipping and operation of a student hostel for 400 people on the territory of the Andijan State Medical Institute on the basis of public-private partnership	28,151	Private partner	Andijan State Medical Institute
58	Creation of a non-governmental educational organization based on PPP in the part of an empty building located at the address: st. Galakapa, 45, mahalla Gulistan, Jambay district, Samarkand region	2,15	Private partner	Khokimiyat of Jamboy district
59	Transfer to the management on the terms of public-private partnership of the reclamation well "Turkabad-1k", subordinated to the management of pumping stations and energy under the basin management of Naryn-Karadarya irrigation systems. Registration of an additional agreement for a project that was previously registered with the PPP registry number / 139-2021 dated 11/15/2021.	-	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan
60	Organization of the Center for Everyday Work, located in the Yashnabad district of Tashkent on the basis of PPP	0,778	Private partner	Ministry of Employment and Labor Relations of the Republic of Uzbekistan
61	Creation of a rehabilitation center in the four-story building of the "Chartak Children's Health Center" in Namangan region on the basis of public-private partnership	9,907	Private partner	Ministry of Health of the Republic of Uzbekistan
62	Creation of a multidisciplinary medical center on the basis of a public-private partnership on the site of the former building of the FAP No. 11 of the Medical Association of the Altiaryk district of the Fergana region.	9,962	Private partner	Ministry of Health of the Republic of Uzbekistan
63	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the Poyarak district of the Samarkand region on the basis of PPP	7,255	Private partner	State Committee of the Republic of Uzbekistan for Ecology and Environmental Protection

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
64	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of solid waste in Nurabad district of Samarkand region on the basis of PPP	9,940	Private partner	State Committee of the Republic of Uzbekistan for Ecology and Environmental Protection
65	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the Pakhtachi district of Samarkand region on the basis of PPP	6,045	Private partner	State Committee of the Republic of Uzbekistan for Ecology and Environmental Protection
66	Transfer to management on the terms of public-private partnership for the creation of a special cultural center in Besh-Bulak, MFMI, Zharkorkan district, Surkhandarya region	5,093	Private partner	Ministry of Health of the Republic of Uzbekistan
67	Specialized cultural center Besh-Bulak MFMI of the Zharkorkan district of the Surkhandarya region on the basis of PPP	2,396	Private partner	Ministry of Culture of the Republic of Uzbekistan
68	Reconstruction, construction and equipment on the basis of the PPP "children's park" in the mahalla "BuzSuv " of the Zangiata district of the Tashkent region	0,236	Private partner	Ministry of Culture of the Republic of Uzbekistan
69	Construction, equipping and organization of operation of the student hostel building on the basis of PPP.	24,700	Private partner	Fergana Polytechnic Institute
70	Creation of the Medical Cluster of the Rehabilitation Center on the basis of PPP in the empty building of the Clinical Hospital No. 5 in Tashkent	59,846	Private partner	Ministry of Health of the Republic of Uzbekistan
71	Reconstruction, equipping and organization of the use of the student dormitory building on the basis of public-private partnership on the territory of the Andijan Institute of Agriculture and Agrotechnologies	59,846	Private partner	Andijan Institute of Agriculture and Agrotechnologies Res.Uzb.
72	Construction, equipping and organization of the use of a 400-bed student dormitory building on the basis of public-private partnership on the territory of the Karshi branch of the Tashkent University of Information Technologies named after Muhammad al-Khorezmi	22,013	Private partner	Karshi branch of Tashkent University of Information Technologies named after Muhammad Al-Khorezmi

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
73	Construction, equipping and organization of the use of a 500-seat student dormitory building on the basis of a PPP on a vacant plot of land of the Samarkand State Institute of Foreign Languages	33,022	Private partner	Samarkand State Institute of Foreign Languages
74	Management of the cluster service for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the city of Shakhrisabz of Kashkadarya region on the basis of PPP	5,216	Private partner	The Main Department of Ecology of Kashkadarya region
75	Management of the cluster service for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the Dehkanabad district of Kashkadarya region on the basis of PPP	6,466	Private partner	The Main Department of Ecology of Kashkadarya region
76	Management of the cluster service for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the Kitab district of Kashkadarya region on the basis of PPP	8,241	Private partner	The Main Department of Ecology of Kashkadarya region
77	Management of cluster service for collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in Kamashinsky district of Kashkadarya region on the basis of PPP	8,241	Private partner	The Main Department of Ecology of Kashkadarya region
78	management of the cluster service for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the Yakkabag district of Kashkadarya region on the basis of PPP	6,821	Private partner	The Main Department of Ecology of Kashkadarya region
79	Management of the cluster service for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the Chust district of Namangan region on the basis of PPP	9,732	Private partner	The Main Department of Ecology of Namangan region
80	Management of the cluster service for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the Kasansai district of Namangan region on the basis of PPP	5,636	Private partner	The Main Department of Ecology of Namangan region
81	Management of the cluster service for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the Papsky district of Namangan region on the basis of PPP	10,515	Private partner	The Main Department of Ecology of Namangan region

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
82	Construction of a student dormitory building on the basis of a PPP on the territory of the Kokand State Pedagogical Institute equipment and organization of the use of the building/	12,020	Private partner	Kokand State Pedagogical Institute
83	Transfer on the basis of PPP the pumping station "Bekyab 48 NDN", located in the Konlikul district, subordinate to the Karakalpakstan Department of Pumping Stations and Power Industry under the Ministry of Water Management of the Republic of Karakalpakstan.	2,199	Private partner	Ministry of Water Management of the Republic of Uzbekistan
84	E. Sherabad district, subordinate to the management of pumping stations and power at the basin management of AMU-Surkhonsky irrigation systems. Transfer to the management of ameliorative wells [ 22", [ 24" and [ 29" In Berdievsk area on the terms of public-private partnership	1,209	Private partner	Ministry of Water Management of the Republic of Uzbekistan
85	Management of pumping stations and power engineering at the basin management of AMU-Surkhon irrigation systems of Sherabad district V. Conditions of public-private partnership JSC "reclamation well 33" in Kadyrov district	0,784	Private partner	Ministry of Water Management of the Republic of Uzbekistan
86	Namangan region. Predacha on the basis of the PPP center of culture SHAHAT, located at: Turakorgan district, st. Ermakhit	4,5	Private partner	Ministry of Culture and Sports
87	Cultural Center and Non-State Educational Institution Blurring, Building and Returning. PPP Transfer	3,3559	Private partner	Ministry of Culture and Sports
88	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the Vobkent district of Buhara region on the basis of PPP	8,166	Private partner	State Committee of the Republic of Uzbekistan for Ecology and Environmental Protection
89	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the SHofirkan district of Buhara region on the basis of PPP	8,731	Private partner	State Committee of the Republic of Uzbekistan for Ecology and Environmental Protection

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
90	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the Gijduvan district of Buhara region on the basis of PPP	8,415	Private partner	State Committee of the Republic of Uzbekistan for Ecology and Environmental Protection
91	Management of cluster services for the collection, removal, sorting and processing of municipal solid waste in the Ramitan district of Buhara region on the basis of PPP	6,930	Private partner	State Committee of the Republic of Uzbekistan for Ecology and Environmental Protection
92	The project for the reconstruction and equipping of the Yoshlk recreation park in the Jomboy district of the Samarkand region on the basis of PPP	6,993	Private partner	Khokimyat of Jomboy district of Samarkand region
93	Construction, equipping and organization of the use of a 400-bed student dormitory building on the basis of public-private partnership on the territory of the Fergana branch of the Tashkent University of Information Technologies named after Muhammad Al-Khorezmi	23,647	Private partner	Ferghana branch of Tashkent University of Information Technologies named after Muhammad Al-Khorezmi
94	Creation of a system of paid roadside parking based on PPP on 10 streets of Tashkent	0,891	Private partner	Tashkent City Transport Department
95	Reconstruction and construction of the Zarafshan cinema building located in the village of Jambai in the Jambai district of the Samarkand region on the basis of PPP	3,5	Private partner	Cinematography Agency of the Republic of Uzbekistan
96	Transfer of Sholikor-2 reclamation wells in the Syrdarya district under the management of pumping stations and power engineering under the basin management of the Lower Syrdarya irrigation systems on the basis of public-private partnership	0,906	Private partner	Ministry of Water Resources of the Republic of Uzbekistan

구분	프로젝트명	사업비 (십억숨)	발주처	공공부문
97	Construction and operation of the medical diagnostic center of the former 62nd rural Alchevsk polyclinic at the Ellik-Kalinsky District Medical Association in the Republic of Karakalpakstan on the basis of PPP	22,513	Private partner	Samarkand State University named after Sharaf Rashidov
98	Construction and operation of the medical diagnostic center of the former 62nd rural Family unit of the polyclinic at the Ellik-Kalinsky District Medical Association in the Republic of Karakalpakstan on the basis of PPP	1,2	Private partner	Ministry of Health of the Republic of Uzbekistan
99	Construction of a residential building of requirements at Tashkent Nizami Pedagogical University on the basis of PPP	56,072	Private partner	Nizami Pedagogical University
100	Management of cluster services for collection, removal, sorting and processing of solid household waste in Kokand city, Ferghana region, based on PPP	16,387	Private partner	State Committee of the Republic of Uzbekistan on Ecology and Environmental Protection

출처: [www.pppda.uz](http://www.pppda.uz)

## IV. PPP 주요 제도

### 1 PPP 제도 및 관련법

#### (1) 제도

##### □ 법률

- Law of Public-Private Partnerships
  - 2019.5.3. 상원에서 승인
  - 2019.5.10. 대통령 서명
  - 2019.6.10. 발효
- 법률 발효에 따라 세부적인 내용을 규정하는 시행령 제정 작업 중

##### □ 주무 부서

- 재무부(Ministry of Finance)가 PPP 주무 부서이며, 2018년 10월 재무부 산하에 PPP개발청(PPP Development Agency)을 설립
  - PPP개발청은 PPP 프로젝트의 개발, 평가, 모니터링 등 실무 업무를 총괄
  - 또한 PPP 프로젝트 가이드라인 개발과 모범사례 발굴 등 제도적 절차 수행
- 정부 부처 간 업무 분장이 다소 불명확하여 외국인투자 관련 있는 PPP 프로젝트는 투자대외무역부에서 당분간 총괄하도록 대통령이 지시
  - 총리실은 PPP와 관련된 규정을 채택하고, PPP개발청이 제안하는 PPP 프로젝트의 공공 파트너를 지정

##### □ 법률의 구성

- PPP법은 총 10장 44조로 구성
  - 1장 일반 조항(1조~9조)
  - 2장 PPP 분야 국가 규제(10조~12조)
  - 3장 PPP 계약 당사자의 권리와 의무(13조~14조)
  - 4장 프로젝트 착수 및 준비(15조~20조)
  - 5장 민간 사업자 선정(21조~25조)
  - 6장 PPP 계약(26조~33조)

- 7장 민간 사업자와 채권자 이익 보호(34조~35조)
- 8장 PPP 프로젝트 사업이행 점검 및 보고(36조~37조)
- 9장 PPP 재정 지원 구조(38조~39조)
- 10장 최종 조항(40조~44조)

## (2) PPP 제도의 주요 내용

### □ PPP 개요

- PPP 사업대상은 부동산, 공공 인프라, 시설의 관리 운영 등
- 주무관청은 재무부 산하 PPP개발청이 담당
  - 주무관청은 PPP 관련 국가정책 수행, 사업 기본계획 개발, 관계 부처·국가위원회 등 지원, 계약서(안) 준비 등의 역할 수행
- 민간 사업자는 제안서 제출 전 해당 정부기관과 사전 협의하여야 하며, 경쟁 입찰이 기본 원칙이므로 입찰자가 없을 경우 제안자와 직접 협상



〈우즈베키스탄의 PPP 사업 준비절차〉

### □ 사업 승인권

- 총사업비 규모에 따라 사업계획 승인권이 구분되는데, 개별 사업 시행 기관, 국무회의(Cabinet of Ministers)로 구분

〈우즈베키스탄 PPP 사업의 규모별 승인권자〉

총사업비	사업계획 승인권자
100만 달러 이하	개별 사업 시행 기관
1,000만 달러 이하	개별 사업 시행 기관(주무관청 사전 협의 필요)
1,000만 달러 초과	국무회의

## □ 용어 정의

### ○ PPP의 개념

- PPP법에 따르면, PPP 프로젝트를 구현하기 위해 공공 파트너와 민간 파트너가 각각 보유하고 있는 자원을 모아 일정 기간 합법적인 틀에서 이루어지는 협력
- PPP법은 민관 파트너십에 대해 비교적 광범위한 개념을 제공하고 있어, 경제의 모든 부문에서 PPP 프로젝트를 구현할 수 있도록 하고 있음
- 그럼에도 불구하고 PPP법은 공공의 요구를 만족시키기 위해서 사용되어야 하며, 당국이 이를 보장해야 한다고 규정

### ○ 당사자

- PPP법은 프로젝트의 선택, 준비 및 계약을 체결할 수 있는 권한을 보유하고 있는 계약 당국(공공 파트너)을 명확하게 규정
- PPP법에 따른 공공 파트너는 공공기관, 지방행정기관 및 조직, 내무부 장관이 권한을 위임한 기관을 지칭
- 민간 파트너는 프로젝트와 관련된 기술 및 재무 전문 지식을 갖춘 현지 투자자, 해외 투자자 및 컨소시엄이 될 수 있음

### ○ PPP의 대상

- PPP의 대상은 매우 광범위하게 정의하고 있는데, 새로 만들어지거나 현대화되어야 하는 주요 인프라 시설을 모두 포함
- 이와 관련된 작업과 서비스(work and service)도 PPP의 대상이 될 수 있음

### ○ 주요 의무

- 민간 파트너는 공공 파트너가 소유한 시설에 대해 자체 비용으로 특정 시설을 만들거나 재건축하고 시설을 사용하여 서비스를 제공하는 활동을 수행
- 공공 파트너는 PPP 계약에 의해 정해진 기간 동안 각 활동의 이행을 위해 시설의 소유 및 사용 권한, 라이선스 및 허가권을 민간 파트너에게 부여
- 양 당사자는 PPP 계약에 따라 의무 이행을 통한 성과 보증의 의무가 있음

### ○ 기간

- PPP 계약의 최소 기간은 3년이며 49년을 초과할 수 없음

○ 토지의 제공

- 공공 파트너는 별도의 입찰 절차 없이 전체 계약 기간 동안 필요한 토지를 임대 계약 방식으로 민간 파트너에게 제공

○ 재산의 이전

- PPP 대상 재산과 그 프로젝트의 이행에 필요한 재산의 이전은 PPP 계약에 따라 이루어지며, 이를 공공 파트너의 의무로 규정...별도의 계약 불필요

□ 민간 사업자의 선정

- 원칙적으로 공공 파트너가 경쟁 입찰 절차를 통해 민간 파트너를 선정하며, 입찰은 1단계 또는 2단계로 이루어짐
- (공개 입찰 예외) 다음 3가지 경우에는 공개 입찰의 예외를 인정
  - PPP 프로젝트 이행에 필수적인 독점적 지식재산권을 보유하고 있거나, 부지, 부동산 또는 기타 재산을 특정인이 소유하는 경우
  - 우즈베키스탄공화국 대통령의 해당 결의 또는 법령이 채택되는 경우
  - 국가 방위 및 안보 문제와 관련되는 경우
- 총사업비 규모에 따라 입찰 절차가 구분되고, 입찰공고는 PPP개발청 홈페이지를 통해 공개적으로 이루어짐
  - 100만 달러 미만(1단계 입찰): 입찰공고 후 입찰위원회에서 기술 및 가격 제안으로 평가
  - 100만 달러 이상(2단계 입찰): PQ 공고 → PQ 통과업체 대상 입찰 공고 → 입찰위원회에서 선정
  - 입찰위원회는 사업 시행기관 대표, 재무부 장관, PPP개발청장 등으로 구성
- 입찰 공고 기간은 최소 30일을 보장해야 하며, 입찰 공고로부터 계약 체결까지 5~6개월이 소요

□ PPP 계약

○ 기본 요건

- 공공 파트너는 입찰 서류에 명시된 조건 및 절차에 따라 낙찰자와 PPP 계약을 체결해야 하며, PPP법은 대부분의 PPP 계약 조건 협상에 유연성을 부여
- PPP 기관은 PPP 계약 조건 준수를 위해 PPP 프로젝트의 이행을 모니터링해야 하며, 민간 파트너는 모니터링 목적으로 PPP 대상 및 관련 문서에 대한 액세스 권한을 제공해야 함

○ 지불

- PPP법은 민간 파트너에 대한 보상으로 직접비(direct toll), 사용자 요금(user fee) 및 가용성 지불(availability payment)의 3가지 방안을 명시
- 민간 파트너는 PPP 계약 조항을 고려하여 다음의 방식 또는 그 조합으로 공공 파트너에게 지불
  - 정기적인 고정액 지불
  - 일회성 지불
  - 민간 파트너의 활동에 따른 소득의 일정 부분

○ 정부 보증

- 프로젝트의 최소수입 보장을 위해 PPP법은 PPP 계약에 따라 정부가 제공하는 보증의 유형을 명시적으로 나열
- 민간 파트너에게 부여하는 정부 보증의 규모, 절차 및 조건은 입찰 문서 및 PPP 계약에 명시
- 또한, 민간 파트너에게 다양한 형태의 재정 지원이 제공

○ 리스크 배분

- 다른 많은 국가와 마찬가지로 PPP개발청이 표준 국제관행에 맞추어 리스크 배분 방법에 대한 특별 지침과 권장 사항을 작성
- 위험을 가장 잘 관리할 수 있는 당사자, 즉 위험 발생에 영향을 미치고 결과를 처리할 수 있는 당사자가 부담하는 것을 원칙으로 함
- 민간 사업자의 권리 보장을 위해 장래의 신법이 투자 조건을 악화시킬 경우 구법을 10년간 적용하며 투자 조건을 개선시키는 경우에 한해 신법을 적용

○ 조정 및 수정

- PPP 계약 당사자는 자유롭게 계약을 수정·보완 가능, 모든 수정안·보완 계약 사본은 해당 수정안·부록 서명일로부터 20일 이내에 PPP개발청에 제출

○ 소유권의 양도

- 일반적인 PPP 계약에 따르면 프로젝트와 관련된 재산에 대해서는 공공 소유권만 인정
- 그러나 대통령이 관련 결정을 내리는 경우 PPP 계약 기간이 만료되더라도 민간인 파트너가 소유권을 얻을 수 있음
- PPP법은 그러한 경우에 대한 조건이나 절차를 규정하고 있지 않음

○ 조기 종료

- PPP 계약은 다음과 같은 이유로 종료 가능

- 상호 동의
- 법원의 결정: 상대방 중 하나가 중대한 위반을 하는 경우
- 일방적인 해지: 공공 파트너가 민간 파트너에게 부지 또는 그에 대한 권리를 제공할 의무를 이행하지 않는 경우
- PPP 계약 자체에 규정된 기타 이유

- PPP 계약의 종료는 PPP 프로젝트의 이행을 위해 제공된 토지 계획과 관련한 계약 관계의 종료를 위한 기초로 활용

(3) 주요 PPP 프로젝트

- 주요 프로젝트는 타슈켄트 안디잔 유료도로, 신재생(태양광·풍력), 지방 공항 현대화, 타슈켄트 난방 현대화, 혈액 종양 센터 설립·운영 등

(4) 최근 동향

- '20.8.5일 대통령 주재 PPP 점검 회의...에너지·교통·Utilities·보건의료 분야 PPP 이행 상황 보고, 미진한 PPP 이행 실적 질책, PPP 활성화 방안 논의 등

□ (총론) 재정 부담 축소와 민간 자본 유치를 위해 2018년 PPP청을 설립하고, 개별법과 10개 이상의 시행령을 제정하였으나 성과가 미진함을 지적하고 향후 PPP 점검 체계를 구축

- 현재 에너지·보건의료·Utilities 분야에서 9개 프로젝트만 협정 체결
- 경제부총리·대외투자부총리가 분기별로 모든 PPP 프로젝트 이행 현황을 점검하도록 지시, 대통령이 직접 PPP 관련 이슈를 계속 챙기겠다고 언급

□ (교통) 교통 및 물류 분야의 저조한 성과 비판 및 공항 현대화 사업 활성화 방안 언급

- 교통 분야 개발을 위해 270억 불(한화 약 31.8조 원) 필요, 캄치크 터널 건설 프로젝트의 신속한 입찰 공고를 지시

\* 2019년 12월 9일 대통령 디크리로 2개의 유료 터널과 3개의 유료 도로 건설 일정 발표하였으며, 디크리에 의하면 캄치크 터널은 21년 4월 입찰 공고 예정

○ 공항현대화에 8억 불(한화 약 9,440억원) 소요 예상, 세계은행과 타슈켄트, 부하라, 페르가나, 우르겐치 공항 (수익사업+비수익사업) 패키지사업 추진 방안을 마련토록 지시

\* 2019년 5월 사마르칸트 공항 현대화 사업으로 러시아 Novaport와 협정 체결 하였으나, Novaport사가 30년 운영 기간을 요구함에 따라 협상 결렬

□ (Utilities) 동 산업의 느린 변화를 비판, 다양한 분야 PPP 모델 활용을 지시

○ 31개 도시\*의 하수처리 시스템, 156개 지방 하수처리 센터의 신규 건설 · 현대화(총사업비 26억 불, 한화 3.1조 원) 필요

→18개 도시에 한한 MDB 자금 9.1억 불(한화 약 1.1조 원)만 조달

\* (도시별 하수 시스템 이용률) 카르시 45%, 안디잔 37%, 누쿠스 30%, 나망간 10%

○ 난방 공급 시스템에 대한 PPP 모델 활용을 지시

□ (보건의료) 보건의료 분야 14개 프로젝트(총사업비 2억 7천만 불, 한화 약 3,186억 원 수준) 신속 추진을 주문

○ 두 달 이내에 카라칼파크스탄, 호레즘, 타슈켄트의 혈액 투석센터 입찰 절차 완료 후 올해 연말까지 방사선 치료 센터 2곳 개발을 지시

(출처 : [www.uzdaily.uz](http://www.uzdaily.uz) 등 언론 기사 요약 정리)

○ 정부의 적극적인 PPP 추진 의지는 긍정적, 잦은 정부 조직 변경과 장·차관 교체 등 정치적 환경은 PPP 사업 추진의 장애 요인

- PPP개발청 신설, PPP법 제정 등 PPP 사업을 준비 중이나 제도적인 기반 미비, PPP법 제정 이후 표준지침 제정 등 후속 조치 준비 중

○ 2020년 9월 9일, KIND-주우즈베크 대사관-PPP개발청 공동으로 한-우즈베키스탄 건설·인프라 협력 포럼의 온라인 개최

- 홀지키토프 재무부 차관 겸 PPP개발청장 및 한국 건설 인프라 관련 기업들이 참석하여 PPP 추진 현황 정보 공유

## <포럼 Q&A 세션 시 주요 질의 답변>

Q) 우즈벡에서 PPP 사업 관련 정부 보증을 제공한 사례가 있는지? 정부 보증을 받기 위한 특정 조건이 있는지?

A) 현재 우즈벡의 부채가 증가하여 정부는 PPP 프로젝트에 정부 보증을 제공하지 않음. 단, 우발부채(contingent liability), 조기해지환급금(termination payment)은 정부가 부담

G2G 기반 수의 계약으로 PPP 사업 진행 시 소버린 개런티가 제공될 수 있음. 소버린 개런티를 위한 특별 조건은 없고, 국제 표준에 따름

(답변자 : 재무부 차관 겸 PPP청장)

- PPPDA, 21년 11월 GICC PPP 세션에 참가하여 우즈벡 PPP 현황 발표  
- 11.15(월), GICC 행사에 온라인 패널 및 발표자로 참석하였으며, 우즈벡의 PPP 추진 현황 및 향후 계획에 대하여 발표

### <PPPDA 발표 주요 내용>

- '21.11.1일 기준, PPP 계약 체결 완료 프로젝트 190건, 계약 단계 4건, 입찰 단계 20건
- 분야별로는 관개시설이 88건, 환경 30건, 교육 29건, 에너지 22건 등임
- '21년 주요 프로젝트는 카라칼팍 100MW 풍력, 사마르칸트 공항현대화, 타슈켄트 난방 현대화, 혈액종양센터 설립·운영 등임
- 향후 5년간 148개 프로젝트(총사업비 139억 불 상당) 진행 예정

## 2 외국인 투자 환경

### (1) 외국인투자법

#### □ 개요

- 우즈베키스탄의 외국인투자 관련 법령은 1991년 이후 수차례 제정과 폐지를 거쳐 1998년 4월 30일 '외국인투자법(Foreign Investment Law)'으로 정비, 발표 이후 외국인투자 기본법으로 오늘에 이르고 있음
- 이 법은 외국인투자의 정의, 투자법인 형태, 투자가의 권리와 의무, 투자협정, 투자보장, 청산, 외국인투자 관련 기관 등 외국인투자 관련 전반 사항들을 담음
- 현재 외국인투자 관련 대통령령 등 관련 법규들을 포괄하여 종합 외국인투자법 제정('20년 1월)

#### □ 외국인 투자 범위에 따른 구분(EWFI vs EWFCP)

- 외국인투자기업(EWFI: Enterprise with Foreign Investment)
  - 최소 자본금 6억 슴 이상
  - 투자자 중 1인 이상이 외국 법인
  - 외국인 투자의 지분이 최소 전체의 30% 이상일 것
  - JV(Joint Venture, 외국인 최소 지분율 30%), FE(Foreign Enterprise, 외국인 지분 100%) 형태로 등록
  - Joint-Stock Company: 법정 자본금이 US\$ 40만 이상 기업
- 외국 자본참여기업(EWFCP: Enterprise with Foreign Capital Participation)
  - 기업 소유주 또는 주주 중 한 명이 외국인 개인 또는 법인인 기업
  - LLC(Limited Liability Company) 형태로 등록
  - 외국인 투자로 인정되지 않고 내국 법인과 동일하게 간주, 지방자치단체에 신고
  - 투자신고 절차도 내국인과 동일하게 진행

□ 외국인 투자자의 준수사항 및 권리 보장

○ 외국인 투자자의 준수사항

- 우즈베키스탄 관련 법을 준수할 것
- 세금 및 기타 부담금을 납부할 것
- 투자 계약상의 의무를 지킬 것
- 위생, 환경, 기타 준수사항을 지킬 것
- 경쟁업체에 비해 추가적인 혜택이나 이득을 얻기 위해 경쟁업체나 관련 행정기관에 불법적인 영향을 미치는 어떠한 직·간접적인 활동을 하지 않을 것

○ 외국인 투자자에게 보장되는 권리

- 외국인 투자자에 대한 차별 금지
- 법적 안정성 및 평화로운 여가 활동
- 국유화의 원칙적 금지. 단, 내각령에 의해 제한적 범위 내에서 국유화 가능
- 공정하고 공평한 대우
- 충분한 보호와 보안
- 국가적 차원의 대우
- 자금의 자유로운 사용, 송금 및 본국 송환의 원칙적 보장
- 공개된 정보에 대한 자유로운 접근
- 외국인 고용 권리, 외국인 투자자, 그 대표자, 고용된 외국인의 우즈베키스탄 내 이전의 자유
- 재정적 지원, 특별세 제도, 외국인 투자자에 대한 보호, 통신 등 사회기반시설의 제공 등
- 최신 기술을 도입하고 첨단 기술 산업을 발전시키는 사업에 투자하는 경우에는 추가적인 혜택 제공
- 우즈베키스탄 대통령 또는 정부의 결정이 있는 경우 외국인 투자자 보호에 관하여 추가적인 혜택이 제공

## (2) 투자 인센티브

### □ 개요

- 우즈베키스탄법상 외국인투자기업으로 인정받기 위해서는 수권자본금(charter capital) 지분의 최소 30%를 소유
  - 인센티브 수혜 대상이 되기 위해서는 주식회사(joint-stock company)의 경우 투자금 40만 달러 이상(금융기관 제외), 그 외 일반기업의 경우 투자금 15만 달러 이상
  - 카라칼팍스탄공화국과 호레즘주의 경우는 자본금 7만 5천 달러 이상)
  - 투자는 경화, 신형 설비로 법인 등록 후 1년 이내에 이루어져야 함
- 외국인투자 인센티브는 관련 법령에 따른 다양한 세금감면(법인세, 재산세, 사회간접자본 개선세, 도로 펀드 납입금 등)이 주를 이루고 있음
  - 핵심 산업과 특정 지역 투자의 경우 투자건별로 우즈베키스탄 정부와 투자기업 간 계약에 기초해 특별규정(decree)의 형태로 혜택이 결정되기도 하므로 투자 시점에서 정부와의 협상이 중요

### □ 수출기업에 대한 세금 및 관세 혜택

- 부가가치세/특소세 면제(또는 환급): 해외 수출용 제품 생산을 위해 국내 조달한 원부자재
- 법인세, 부동산세 감면: 총매출 중 수출 비중 15~30% 기업은 30%, 수출 비중 30% 이상 기업은 50%까지 감면
- 관세 면제(환급 개념은 없으므로, 일단 관세를 납부한 경우 환급 불가)
  - 외국인투자기업 또는 외국자본참여기업이 자기 사용 목적으로 수입하는 산업/기술 자산
  - 투자금액 5천만 달러 이상 투자법인이 자사의 생산에 필요해 수입하는 부품, 원부자재
  - 생산분배계약(PSA)에 의해 외국 투자가가 프로젝트 서류상에 적시한 범위 내에서 수입한 상품, 노동, 서비스
  - 생산분배계약(PSA)에 따라 우즈베키스탄에 수출한 투자가의 상품
  - 우즈베키스탄 정부 승인 투자프로젝트에 따른 설비, 부품 수입(투자법인 등록 후 2년 내까지 유효)

- 타슈켄트시와 주 이외 지역에서 특정 산업 투자기업에 대한 세제 혜택
  - 대상 산업 : 전자, 가죽제품, 섬유, 봉제, 비단, 전자재, 식품, 화학제품, 제약, 포장재, 신재생 에너지 발전기, 석탄, 산업 및 농업기계, 유리, 미생물 제품, 비고무 완구제품 등
  - 투자금 30만 달러 이상 시 3년간, 300만 달러 이상 투자 시 5년간, 1,000만 달러 이상 투자 시 7년간 세금 감면
  - 투자물은 경화 또는 최신 현대 설비
  - 수혜조건 : 외국인 지분 33% 이상, 세금 혜택으로 절감한 금액의 50% 이상 재투자, 정부의 지급보증 불요구
- 원유 및 가스 탐사·채굴업 투자기업 인센티브(합작투자 또는 협정에 의한 투자)
  - 투자기업 및 하청 업체들에 탐사기간 중 일체의 세금 및 비세금성 각종 납부금 면제
    - 이들 기업에 납품하는 우즈베키스탄 기업에는 부가세 면제 혜택 부여
  - 채굴 개시 시점으로부터 7년간 소득세 면제
- 기타 인센티브
  - 기반설비에 대한 비세제 혜택
    - 투자금 5천만 달러 이상, 외국인 투자지분 50% 이상 시 정부가 외부 유틸리티, 공사, 통신망 설비 제공
  - 개별 법령에 의한 투자 인센티브
    - 이 외에도 외국인투자 관련 각종 시행령과 법령에 의해 투자유형에 따라 투자 인센티브 제공
- 외국인투자 제한(정부기관의 특별허가를 득해야 하는 분야)
  - 내각 회의
    - 무기류 및 그 부품의 제조, 수리, 판매
    - 폭발물, 유독물질의 제조, 운송 및 판매
  - 전력청
    - 석유 및 천연가스의 생산, 가공, 판매
    - 파이프라인, 교량, 터널의 설계, 시공, 운영, 보수

- 내무부
  - 하수처리시설, 관개시설의 시공, 운영, 수리
  - 화재경보시설의 설계, 운영, 수리
- 보건부
  - 의약품, 농산품의 판매
- 중앙은행
  - 은행, 증권, 보험업

### (3) 투자진출 방식

#### □ 투자진출 형태

- 법인
  - 우즈베키스탄 내 설립 가능 법인 형태 : 주식회사, 유한회사 및 추가 책임회사, 일반 합자회사 및 유한회사, 기업연합 혹은 협회 등
  - 현지에 법인 설립 시 관련 세금 면제, 제도 간편화 등 영업행위에 유리한 각종 혜택을 받을 수 있음
  - 특히 나보이나 안그렌 등 경제특구 설립 법인의 경우 더 많은 혜택이 주어지지만, 동시에 투자 기간이나 투자액 등 법인 부담 의무사항도 많음
- 지사
  - 지사는 외국 법인의 부속기관으로 영업활동을 포함해 외국 모기업의 활동 전부 혹은 일부를 수행할 수 있으나, 법인격이 부여되지 않음
  - 지사는 법인과 동일 방식으로 설립되며, 최소자본금 등 우즈베키스탄 현지 법인에 대해 외국 자본에 적용되는 것과 동일한 규정이 적용
- 연락사무소
  - 대표사무소(연락사무소)는 외국 법인 부속기관으로 우즈베키스탄 내 영업 불가, 개인(외국 모기업 권한 위임시) 관리 가능, 관련 규정에 따라 활동
  - 연락사무소의 경우 법인에 비해 혜택이 적은 만큼 의무사항도 적으므로, 현지에서 크게 활동하지 않는 회사의 투자방식으로 적합

## □ 회사 유형

### ○ 주식회사(JSC: Joint Stock Company)

- 주식회사란 주주가 주식의 액면가치에 한해 책임을 지는 회사로, 폐쇄형과 개방형으로 구분
- 개방형은 최소 주주 숫자에 제한이 없으나, 폐쇄형은 최소 3명 이상 50인 미만의 주주로 구성
- 개방형 주식회사의 최소 설립 자본금은 40만 달러 이상이어야 하며, 폐쇄형 주식회사의 최소 설립 자본금은 월 최저임금의 200배
- 우선주 액면 가액은 전체 설립 자본금의 20% 미만으로 제한
- 주식은 기명식(폐쇄형의 경우 기명식만 발행) 혹은 무기명식으로 발행될 수 있고, 우선주 혹은 보통주 형태로 발행되며, 최저 액면 가액은 100 슐
- 주주는 납입금의 30%를 먼저 낸 후 주식회사 등록 후 1년 이내에 주식대금을 완전히 납입해야 함
- 주주총회(GMS: General Meeting of Shareholders)는 주식회사의 최고 의사결정 기관으로, 의결권을 가진 주주의 60% 이상 참석 시 의사정족수 충족, 일반적으로 의결권자 과반수의 찬성으로 채택
- 감독이사회(Supervisory Board)는 법률이나 정관이 주주총회의 배타적 권한으로 정하고 있는 문제들 외의 전반적인 경영사항에 관해 결정하는 기관으로 의결권 가진 주주 30명 미만 시 감독이사회를 둘 필요가 없음
- 경영진(Executive Body)은 최고경영자(CEO) 혹은 최고경영진을 통해 회사의 일상 활동을 관장하며, 주주총회나 감독이사회에서 위임받은 범위 내 혹은 회사 정관에서 명시된 바에 따라 회사를 대표
- 감사 또는 감사위원회(Audit Commission)는 기본적인 감사기관으로서 주식회사의 집행기관 및 감독이사회 임원의 재무활동에 대해 감독권을 행사하며, 감독이사회 임원, 집행기관 및 기타 회사의 다른 지위를 겸할 수 없음

### ○ 유한회사(Limited Liability Company)

- 유한회사는 1인 혹은 1개 이상의 개인 혹은 법인들이 회사 설립문서에 명시된 바에 따라 자본금을 주식으로 나누어 설립하는 회사로, 유한회사의 주식은 유가증권으로 인정되지 않음

- 2인 혹은 2개 이상 법인의 유한회사 설립문서가 설립 동의 및 회사 정관이 되며, 1인 설립 시 설립문서가 바로 회사 정관이 됨
  - 유한회사 설립 참가자들은 회사 경영활동 관련 위험에 대해 납입 자본금 범위 내에서 책임을 지게 됨
  - 유한회사의 설립 자본금은 월 최저임금의 40배 이상이어야 하며, 모든 설립 참가자는 회사 등록 시점에서 납입 신고 자본금의 30% 이상을 납입하고 잔여 납입 자본금은 1년 이내에 납입
  - 사원총회는 유한회사의 최고 의사결정기관으로 주로 회사의 영업, 재정, 경영 및 구조적 사안들에 대해 망라하며 최소 연 1회 이상 소집
  - 대부분의 사안은 의원총회 참석자들의 단순 과반수로 의결되며, 감독이사회 설립이 가능하나 의무 사항이 아님
  - 15인 이상이 설립한 유한회사는 감사위원회(감사)를 반드시 설치해야 하며, 그 역할은 주식회사와 거의 동일
- 추가 책임회사(ALC: Additional Liability Company)
    - 회사 설립 및 주식은 유한회사와 거의 같으나, 납입자본금 범위 내에서만 책임을 지는 유한회사와는 달리 추가 책임회사는 좀 더 넓은 범위의 책임을 지게 됨
    - 추가 책임회사의 설립문서에는 설립 참가자들이 납입자본금의 몇 배까지 책임을 질 것인가를 명시할 수 있으며, 이 경우 책임 범위는 모든 설립 참가자들에게 동일한 배수가 적용
  - 합자회사(Partnerships)
    - 일반 합자회사와 유한 합자회사로 구분
    - 일반 합자회사(GBP: General Business Partnerships)는 회사 설립 참가자들이 회사 경영 전반에 걸쳐 무한책임을 지는 회사
    - 유한 합자회사(LBP: Limited Business Partnerships)는 자본금을 납입하나 경영에 참여하지 않고 납입한 자본금에 한해 책임을 지는 참가자들과 회사 경영에 직접 참여하면서 무한책임을 지는 설립 참가자들로 구성
    - 합자회사는 창업 합의 문서가 곧 회사 설립문서가 되며, 납입 자본금은 최소 월 최저임금의 40배 이상이어야 함
    - 합자회사 설립 참가자들은 회사 창업 합의 문서에 명시된 바에 따라 타당한 사유가 있을 시 일정 기간 회사를 탈퇴할 수 있음
    - 합자회사의 경영은 회사 설립문서에 명시된 바에 따라 설립 참가자들만 참가

○ 개인회사

- 우즈베키스탄에서 개인회사(Private Enterprises) 제도는 2003년 '개인 회사법'이 제정되면서 처음 도입
- 개인회사는 개인이 단독으로 설립해 운영하는 회사를 말하며, 설립자가 회사 정관을 승인
- 현행법에 따르면, 설립자는 회사 경영과 관련해 회사 자산 범위 이외의 추가 책임을 지게 되어 있음
- 외국인의 개인회사 설립에 아무런 제한이 없으나, 외국인이 설립한 개인회사는 외국 자본이 설립한 여타 형태의 회사들에 대해 부여되는 특권을 누릴 수 없음
- 개인회사는 납입자본금 및 기업 경영에 대해 아무런 제약이 없으며, 설립자가 소유자로 직접 경영

(4) 청산 및 철수

□ 관련 법 및 절차

- 2007년 4월 '법인의 자발적 청산 및 사업기관의 해산 절차 개선'과 관련된 대통령령 (제630호)이 발표됨에 따라 법인 청산절차가 대폭 개정
- 현재 우즈베키스탄은 외국인의 투자를 유치하기 위해 국가 차원에서의 노력이 이어지고 있으며, 이와 관련한 자유로운 투자환경을 조성하기 위해 법인 설립과 철수와 관련한 법령 개정이 추진되고 있음

□ 법인 철수 및 절차

- 법인이 소재해 있는 지역 시청, 법무부 관련 부서에 철수 및 청산 신청
- 철수 및 청산 신청 후 다음 서류들을 은행에 제출
  - 청산위원회의 청산 결의안 사본
  - 법인 인장과 대표자(청산위원회 의장)의 서명이 기재되어 있는 공증 문서 2부
  - 소유한 모든 계좌를 폐기하며, 남은 자금을 해외 계좌 또는 지정한 계좌로 이체시킬 것임을 기재한 제출서
- 고용직원, 계약자, 파트너와의 계약 종료 후, 우즈베키스탄 국가세금위원회로부터 세금 미납이 없음을 확인받은 증명서를 수령

- 기업의 철수 및 청산에 관해 주요 신문에 공고
- 다음의 문서들을 시청에 제출
  - 1개 이상의 주요 신문에 기업의 철수 및 청산을 알리는 기사 또는 광고 문건
  - 국가 등록 증명서(사업자등록증)
  - 모든 계좌를 해지했음을 알리는 은행이 발행한 통지서
  - 법인 인장
  - 발행된 유가증권을 폐기했음을 알리는 공인기관의 통지서
  - 모든 허가증, 면허증 원본
  - 세금 등 금전상의 의무가 없음을 국가세금위원회로부터 인증받은 통지서
  - 국가 담당 부서의 최종 청산 완료 통지

#### □ 파산절차

- 채무자, 채권자, 검사, 세금위원회는 경제법원에 파산 신청
- 경제법원은 채권자들의 투표에 의거 채권위원회를 구성
  - 채권자들은 지분에 따라 비례적으로 투표권 획득
- 채권위원회의 결정에 의거, 법원은 파산 선고
- 파산선고에 따라 다음 4가지 절차 추진 가능
  - 법정관리: 채권자, 정부기관 등의 감독하에 12~24개월 내 추진
  - 합의: 채무자와 채권자 간 자금회수 연장 등 원만한 합의 결정
  - 외부감독: 채권자 또는 법원에 의해 외부 감독인 영입 운영
  - 청산: 소유재산 처분 및 채권 환급(청산위원회 구성)

### 3 조세 제도

#### □ 법인세

- 법인세는 분기 첫 달 25일까지 전 분기에 대하여 납부하며, 연간 매출액 10억  
숨 이상 기업에 적용되는 기본 법인세율은 2018년 14%에서 2019년부터는 12%로  
인하
- 2019년 법인세율
  - 일반 기업: 12%
  - 상업은행: 20%
  - 모바일통신사업자: 20%
  - 연간 매출액이 10억 숨 미만 기업의 경우 4%의 통합세만 부과
- 우즈벡 정부, 법인세 인상 발표(2019.9.26)
  - 우즈벡 정부는 '조세정책 추가 개선방안(대통령령-5837)에 따라 법인세를 현재  
12%에서 2020년부터 15%로 인상한다고 발표
  - 부가가치세 인하 조치에 따른 세수 확보가 목적

#### □ 개인소득세

- 개인소득세는 매월 25일까지 전월 소득에 대해 납부해야 하며 2018년까지 세율은  
소득 구간별 아래와 같이 부과되고 있음
  - 월 급여가 최저 임금의 1배 미만일 경우: 0%
  - 월 급여가 최저임금의 1배 이상 5배 미만일 경우: 7.5%
  - 월 급여가 최저임금의 5배 이상 10배 미만일 경우: 16.5%
  - 월 급여가 최저임금의 10배 이상일 경우: 22.5%
  - 상기 부과된 세액의 2%는 연금으로 적립
  - 소득공제 대상에 속하는 별도 대상군은 최저임금의 4배 소득공제
- 우즈벡 정부는 2019년 세제 개편에 따라 새해부터 소득수준에 상관없이 12%  
단일세율 적용
  - 상기 부과된 세액의 0.1%는 연금으로 적립
  - 소득공제 대상에 속하는 별도 대상군은 최저임금의 4배 소득공제

## □ 부가가치세

- 부가가치세는 매월 25일까지 전월에 대해 납부해야 하고 세율은 20%
  - 2018년까지는 납부대상이 통합세, 단일토지세, 고정세를 내는 기업
  - 2019년부터는 전년도 기준 매출액 10억 슴 이상 또는 당해년도 매출액 10억 슴 이상 기업으로 변경
  - 고정 자산, 무형자산 및 건설 중인 자산에 대한 부가가치세는 공제 가능
- 우즈벡 정부, 부가가치세 인하 발표(2019.9.26)
  - 우즈벡 정부는 '조세정책 추가 개선방안'(대통령령-5837)에 따라 부가가치세를 10월부터 종전 20%에서 15%로 인하한다고 발표
  - 이번 부가가치세 인하 조치는 2019년 6월 부가가치세 납부 범위를 확대한 데 이어진 조치
  - 2019년 9월 11일 미르지요예프 대통령이 중소기업 및 민간부문 발전 확대회의를 주재한 자리에서 인하를 지시함에 따라 결정
  - 한편, 9월 25일 슴타노프 재무차관은 이번 부가가치세 인하 조치로 인해 세수가 연간 10조 슴(GDP 약 2%) 감소하며, 정부 재정 적자가 0.5~0.8%를 기록할 것으로 전망

## □ 특별소비세

- 소비세 부과 대상 제품 구분 및 적용 세율은 내각에서 결정하며, 품목에 따라 상이하나 25~60% 부과
- 재화, 용역 서비스의 수출에 대해서는 소비세가 면제

## □ 부동산세

- 법인의 고정 자산에 대해 5%의 재산세가 부과

## □ 관세

- 일반적으로 수입 상품 가치의 백분율로 표시되는 “종가(ad valorem)” 관세와 단위 또는 중량당 정해진 금액으로 표현되는 “특정” 관세 가운데 더 큰 것으로 정해지지만, 두 가지 관세가 결합되기도 함

- 현재 여러 가지의 종가 관세율이 적용되고 있는데, 특정 물품에 대해 면세가 이루어지고 있으며, 5% 단위로 최대 70%까지 다양
- 수입 관세율은 수입 물품의 특성에 따라 다르며, HS 코드에 따라 분류
- 기본 세율은 일정하지 않으며 상품 원산지, 상품 유형 및 기타 요인에 따라 상이함

- 20%의 부가가치세가 관세를 포함한 수입 관세의 총액에 부과
- 세관 신고서에 반영된 수입금액에 대해 0.2%의 세관 수수료가 부과

#### □ 기타

- 단일사회세(근로자 임금에 대하여 고용주에게 부과)
  - 예산 조직 및 국영 기업, 국가가 50% 이상의 지분을 보유하거나 국가가 50% 이상 지분을 보유한 기업의 지분이 50% 이상인 기업: 25%
  - 기타 기업: 12%
- 재산세
  - 2018년 5%에서 2019년 2%로 인하
  - 법인이 비효율적으로 사용하는 건물, 시설에 대해서는 2배로 부과
- 배당세
  - 2018년 10%에서 2019년 5%로 인하

## 4 노동 관련법

### (1) 임금 수준

- 우즈베키스탄 통계청에 따른 학력별, 직종별 공식 임금통계는 없음
- 통계청의 2018년 1~9월 전 업종 평균 명목임금은 168만 쉘(209불), 업종별로는 은행·보험 321만 쉘, IT·통신 319만 쉘, 제조업 255만 쉘, 운송·보관 236만 쉘, 건설 214만 쉘 등
- 최저임금은 시간당 대신 월간 단위로 발표하며, 2018.11.1. 기준 20만 2,730 쉘  
- 현실적으로 이를 기초로 급여를 지급하는 사용자는 없으며, 최저 임금은 세금이나 벌금 부과 등의 기초 금액으로 활용

### (2) 노무관리

#### 고용

- 노동법 개관
  - 우즈베키스탄 국민 및 외국인의 우즈베키스탄 내 고용은 우즈베키스탄 노동법의 적용을 받으며, 노사관계는 단체협약 및 개별 고용계약 따름
  - 고용계약서는 우즈베키스탄 관련 법규에 명시된 조건에 부합해야 하며, 모든 국내외기업은 인력소개소 등을 통하지 않고 직접 고용 가능
- 근로 기록부
  - 우즈베키스탄 국적인은 고용주에게 개인 인적 사항 및 과거, 현재의 근로 기록 내용이 포함된 근로 기록부(Work Books)를 제출
  - 근로 기록부는 종업원의 일시적 질병 혹은 장애 등으로 인해 국가사회보장기금에서 지급되는 금액을 산정하고 종업원의 국가 연금 권리를 결정하기 위해 발급
  - 종업원의 근로 기록부가 없으면 고용주는 고용 개시 5일 이내에 신규 근로 기록부를 종업원에게 제공

○ 건강검진

- 사업주는 고용계약 시 사전 의료 검사 및 근무 중 체계적 의료 검사를 근로자에게 제공해야 함
- 건강검진 대상자
  - 18세 미만 근로자
  - 60세 이상 남성
  - 55세 이상 여성
  - 장애인
  - 열악한 근로조건에서 근무하거나 야간업무 또는 수송 관련 업무 종사자
  - 식품업 및 유통업처럼 국민에게 직접 서비스를 제공하는 분야에 종사하는 근로자
  - 아동 교육 및 양육에 직접적으로 관계되는 기관의 교사

○ 수습 기간

- 고용계약 당사자들은 합의에 따라 최대 3개월의 수습 기간을 정할 수 있고, 해당 수습 기간 내에 사용자는 언제든지 고용계약을 종료시킬 수 있음

○ 노동조합

- 우즈베키스탄은 ILO의 13개 협약에 가입, 법에 노동조합 결성과 단체행동권이 보장되어 있으며, 노동조합에 반대하는 차별도 금지
- 그러나 일반적으로 근로자들은 불이익 또는 응징을 두려워해 단체교섭 또는 노조 가입을 잘 하지 않음
- 정부 운영 우즈베키스탄 노동조합연맹 이사회(Board of the Trade Union Federation of Uzbekistan)는 35,800개 기초 조직과 14개 지역 노조가 소속됨(공식보고에 의하면 근로자의 60% 가입)
- 대통령실이 노조연맹 수뇌부를 지명...노조 이사회는 수뇌부 선출에 관여하지 않음, 모든 지역·산업별 노조를 국가가 통제, 독립적인 노조 없음
- 법에 파업권에 대한 인정/부정 없음...최근 수년간 국영 광산업 및 에너지 기업 근로자의 임금인상과 적시 지급 요구 파업을 통한 요구 관철 사례가 있음

## □ 근로시간

- 정상 근로시간은 주당 40시간을 초과할 수 없음
  - 주당 6일 근무 시 일일 근로시간 7시간 초과 불가, 5일의 경우 8시간 초과 불가
  - 근로자 동의 시 시간 외 초과근무 가능, 특정 범주의 근로에 대해서는 불허
- 시간 외 초과근무는 2일간 4시간 혹은 연간 120시간으로 제한
  - 초과근무수당은 시간당 평균임금의 2배 이상 지급, 사용자가 초과근무 시간에 비례해 다른 날에 휴가를 제공하더라도 평균임금 1배 이상의 초과근무수당은 지급해야 함
  - 일 근무시간의 1/2 이상이 야간에 발생할 경우(야간근무: 22시부터 06시까지), 야간근무 시간은 1시간 단축 운영
  - 필요에 의해 6일 근로 1일 휴무로 교대제를 하는 경우 야간근무는 주간 근무와 동일하게 간주

## □ 휴가

- 연가
  - 모든 근로자는 휴식, 근로 능력 유지를 위해 연가를 제공받아야 하며, 이 경우 업무(직위)를 유지하며 평균임금이 지급
  - 우즈베키스탄의 공휴일은 연간 9일이며, 연간 유급휴가 기간은 근무일 기준 최소 15일 이상
  - 18세 미만인 자와 장애인 1급 및 2급의 경우 연가는 30일로 연장
  - 연가기간은 주당 6일 근무를 전제로 근무일 기준으로 계산하며, 비근무일인 공휴일이 휴가 기간 내에 있는 경우, 휴가 기간 산정에서 제외
  - 최소연가(15일) 초과 연가 중 전년도 미사용 연가 등은 고용계약 종료 시 직원이 희망하는 경우 평균임금을 기초로 계산하여 금전으로 보상
  - 기본 연가(15일)와 사회적 휴가(예: 출산휴가)는 반드시 사용토록 해야 함
- 병가
  - 종업원의 질병, 장애로 인한 일시적 결근에 대해 고용주는 급여를 지불하지 않아도 됨

○ 출산휴가

- 출산 유급휴가는 출산 전 최소 70일 이상, 출산 후 56일(합병증, 쌍둥이 출산은 70일) 동안 제공
- 출산휴가 기간에 대해 종업원의 정규 급여와 똑같이 급여가 지급되나, 고용주가 국가사회보장기금에 납부해야 하는 기부금에서 공제되는 형식
- 출산휴가 후 여성 희망 시, 아동이 2세에 도달 시까지 육아휴직을 제공, 법령에서 정한 급여 수령, 또한 희망하는 경우, 아이가 3세에 도달 시까지 무급휴가 제공
- 육아휴직은 아이의 부, 조부 또는 아이를 돌보는 다른 친척이 전부 또는 일부를 사용할 수 있음
- 육아휴직 기간 동안, 여성의 종전 업무(직위)는 유지되며, 육아휴직 기간은 해당 업무경력 및 근무 기간에 포함

□ 해고

○ 고용계약의 종료 사유 및 예외(노동법 제97조)

- 우즈베키스탄 노동법에서도 사업주와 직원의 합의가 있는 경우는 고용계약 종료를 수시로 할 수 있음
- 또한 사업주 또는 직원 요청 시, 계약기간 만료, 계약상 규정된 종료 근거의 발생, 양 당사자가 통제할 수 없는 사정의 발생 등이 있어도 법률상 요건과 절차에 따라 직원과의 고용계약을 종료할 수 있도록 규정
- 임신 또는 3세 미만의 자녀를 가진 여성, 질병·재해로 일시적인 근무 불가의 경우 기업 청산 시를 제외하고 해고할 수 없음

○ 사업주 필요에 의한 고용종료(노동법 100조, 통상적으로 “해고” 개념에 해당)

- 우즈베키스탄 노동법에서는 사업주가 직원을 임의로 고용 종료할 수 있는 사유를 6가지로 명시하여 열거
  - 기술변화, 업무량 감소, 생산방식 변화, 기업 청산(2개월 전 예고)
  - 직원 자격 부족/건강상태로 인한 업무수행 부적합(2주 전 예고)
  - 근무규칙 또는 의무 반복 위반(1년 2회 이상의 징계, 3일 전 예고)
  - 중대한 근무규칙 위반(1회 위반 시 3일 전 예고)
  - 파트 타임 직원을 대체하여 상시 근무 직원을 채용
  - 기업 소유주 변경(2개월 전 예고)

- 직원 사직 시, 사업주에게 2주 전(비근무일 포함)에 고용계약 종료 의사를 서면 통보해야 하며, 2주일 경과 후 업무 종료 가능
- 건강상 이유 등의 사유로 2주일의 통지기간을 단축 가능

○ 해고수당(Severance Pay)

- 사업주 필요로 직원을 해고하는 경우 월 평균임금 이상을 해고수당으로 지급해야 하며, 근로계약, 단체협약에서 따로 정하지 않은 한 퇴직금 지급 의무는 없음

□ 퇴직금

○ 우즈베키스탄은 퇴직금 제도가 명확히 확립되어 있지 않음

- 통상적으로 근로자 자발 퇴직 시 퇴직금 지급 의무가 없으며, 고용주 해고 시 퇴직금 명목의 해고수당을 지급하는 경우가 대부분

(3) 사회보장제

□ 건강보험

- 우즈베키스탄은 현재 국가 운영 건강보험 시스템이 운영되지 않고 있음

□ 고용보험

- 고용주의 경우 현행 납부 단일 사회세 중 국가고용촉진펀드 0.1% 적립 외 별도 고용보험 부담금이 없으며 피고용인의 경우도 고용보험 부담이 없음
- 실업급여 제도를 운영하고 있지 않으며 피고용인 실업 방지 지원, 실업인 취업 알선, 직업능력 개발 지원 등 관련 제도가 미비한 상태

□ 산재보험

- 2009년 서명된 '고용주의 민사 책임 보험에 관한 법률'에 따라 모든 고용주는 근로자의 노동 부상, 직업병 또는 기타 노동 수행과 관련된 건강상 손해 발생 시 민사상 책임을 지도록 의무화
- 민사책임 보험은 일반적으로 1년 단위로 체결되며, 보험료 = 총 보험가액 × 0.1% × 계수
  - 계수는 최소 0.534 ~ 최대 6이며, 지사의 경우 계수 3.4 적용

- 보험가액은 고용주의 영업 기간에 따라 아래와 같이 구분
  - 1년 이상: 전 직원의 보험 계약 월 직전 12개월 급여 총합
  - 1년 미만: 해당 기간 전 직원의 급여 총합
  - 영업 재시작: 전 직원의 보험 계약 후 첫 급여에 12를 곱한 금액의 총합

□ 국민연금

- 우즈벡 내에서 활동하는 지사나 영구사업장(PE), 법인은 고용직원에게 대하여 단일 사회세를 납부해야 하며 이 중 대부분이 연금기금으로 적립
- 단일 사회세율은 기업규모 등에 따라 아래와 같이 적용

**〈우즈베키스탄의 단일 사회세 구조〉**

구분	2018년	2019년
소기업, 마이크로기업, 농장	15%	-
예산 조직 및 국영 기업, 공영기업*	-	25%
기타 기업	25%	12%
비고	국가고용촉진펀드과 우즈베키스탄 노동조합 총연맹에 각 0.1%씩 적립	납부세액 전체를 연금기금으로 적립

\* 주: 공영기업은 국가가 50% 이상의 지분을 보유하거나, 국가가 50% 이상 지분을 보유한 기업의 지분이 50% 이상인 기업

- 피고용인의 경우 현행 급여의 8%를 연금으로 저축하여야 하나, 2019년 개정 세법에 따라 피고용인의 연금 저축 의무 폐지
- 은퇴 연령은 성별에 따라 구분되며 근속연수를 모두 채우지 않아도 최소 7년 이상 근속 시 수령액 조정 등을 거쳐 남성은 60세, 여성은 55세부터 연금 수령가능
  - 남성: 근속연수 25년 이상의 60세 근로자
  - 여성: 근속연수 20년 이상의 55세 근로자

## V. 진출 사례

### 1 프로젝트별 사업 현황(EPC, PPP 사업 등)

#### (1) 성공 사례 : 수르길 가스전 개발 및 가스화학 플랜트

##### □ 사업 개요

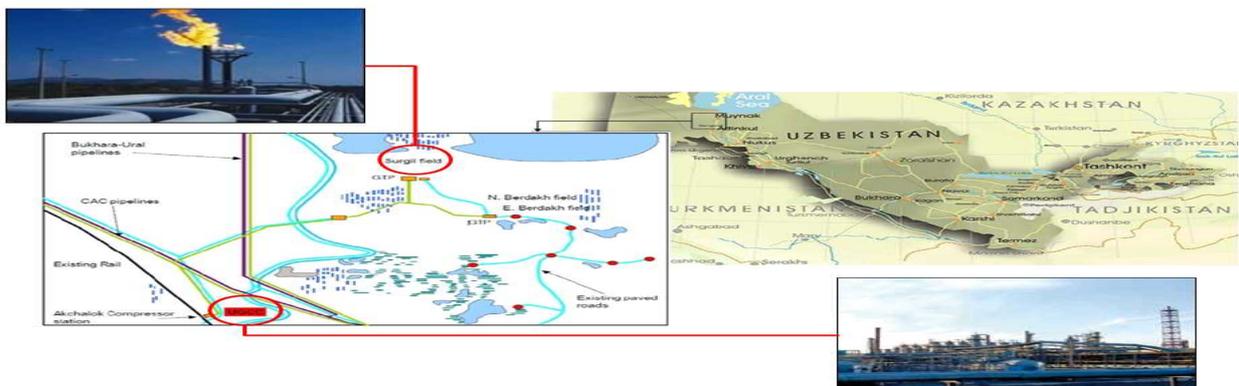
- 한국과 우즈베크이 합작회사를 설립하여 아랄해 인근 수르길 가스전을 공동으로 개발하고, 생산된 가스를 이용하여 가스화학 단지에서 석유화학 제품을 생산
  - 우즈베키스탄은 천연가스의 단순한 對러시아 수출보다는 고부가가치 석유화학 제품 생산으로의 발전을 위해 수르길 가스전 및 가스화학 단지를 건설
- 한국가스공사 및 롯데케미칼이 주축이 된 한국 컨소시엄과 우즈베크석유가스공사인 Uzbekneftegaz(UNG)가 합작회사 Uz-Kor Gas Chemical<sup>3)</sup>을 설립
  - 생산된 가스는 가스관(110km)을 통해 Ustyurt가스화학단지(UGCC)로 운송, 정제 가스는 우즈베크 측 주주사인 UNG에 판매되고, 일부는 가스화학 공장에서 화학제품 생산 및 판매에 사용
- 화학공장 내 생산 제품은 주주사 설립 영업 법인과 생산물인수(off-take) 계약을 체결하여 중국, CIS, 유럽으로 수출, 우즈베키스탄 정부가 일정 수익률 보장 (매년 약 10억 달러 매출 예상)
  - 가스화학 공장 건설은 EPC사에 의한 일괄계약 방식으로 진행되었고, Gas Separation Plant, Ethylene Plant, HDPE/PP Plant 및 Utility & Offsite의 4개 Package로 구성
  - 생산 제품은 고밀도폴리에틸렌(38만톤/년), 폴리프로필렌(8만톤/년), 연료용 가스(3.0백만톤/년) 등
- 사업 규모: 총 39억 달러
  - 가스전 개발 6억 달러, UGCC 건설 20억 달러, 기타 13억 달러

3) 참여 지분은 UNG 50%, 한국 컨소시엄 50%로 구성되어 있으며, 한국 컨소시엄은 참여율 및 회사명 변경 등의 과정을 거쳐 최종적으로 한국가스공사(22.5%), 롯데케미칼(24.5%), GS E&R(3%)이 참여

## □ 연혁

- 한국은 2000년 초 중앙아시아 지역에서 단순한 자원개발에서 출발하여 2000년 후반부터는 플랜트시장에도 적극 참여를 모색
- 2006년 노무현 당시 대통령이 우즈베키스탄을 방문해 카리모프 대통령과 두 나라 사이 전략적 파트너십을 체결하며 논의가 시작
  - 2006년 우즈베키스탄 이슬람 카리모프 대통령 방한 당시 한국가스공사와 UNG간 양해각서를 체결한 후 타당성조사 실시
- 2008년 5월 한국가스공사, 롯데케미칼 등이 한국 컨소시엄을 구성해 UNG와 50:50 지분으로 합작투자회사(Uz-Kor Gas Chemical LLC) 설립
  - 우즈베키스탄은 이 프로젝트를 위해 공사 발주 업무를 담당할 건설청까지 설립하였으며, 제반 법률적 제도를 정비
- 2011년 투자 협정서가 체결되어 플랜트 건설 착수
- 2013년 5월에는 우즈베키스탄 북서지역 유스투르트 고원 가스화학 단지 건설 협정 체결
  - 약 20억 달러 급 가스 화학공장 건설을 현대엔지니어링과 삼성엔지니어링, GS건설 등 우리나라 업체들이 수주
- 2015년 10월 준공 후 시험가동
  - 2016년 1월 상업생산 시작
  - 2016년 5월 양국 총리가 참석한 완공식에서 공사 완료 공식 선언
- 상업 생산 개시 이후 25년간(2041년까지) 롯데케미칼과 UNG가 공동으로 운영하며, 25년이 지난 후 계약 갱신 가능

### <우즈베키스탄 수르길 프로젝트 개념도>



## □ 성공 요인

- 수르길 프로젝트의 가장 큰 성공 사유는 정부의 적극적 지원을 바탕으로 패키지 전략(한국형 '자원·플랜트 동반 진출 모델')이 효과적으로 수행되었기 때문
  - 과거에는 플랜트시장 진출과 자원개발 전략이 별개로 진행됐으나, 기회와 리스크 관리 측면에서 패키지 전략을 성공적으로 적용
  - 우즈베키스탄에서는 외국인 참여가 쉬운 PSA 방식 자원개발의 경우가 많아 자원개발을 진행하면서 필요한 플랜트를 해당 국가 기업에 우선 배정
- PF(Project Finance) 과정에서 ECA를 적극 참여시킴으로써 지급 보증 등 안정성을 제고한 것도 성공 요인의 하나
  - 수르길 프로젝트는 PF 방식으로 추진되어, 한국가스공사를 비롯한 사업 참여사들의 자금 부담을 크게 경감
  - 이 과정에서 다양한 금융기관들(KEXIM, ADB, KDB, NBU 등)의 참여를 통해 저개발국에서 추진되는 프로젝트임에도 사업의 안정성을 제고
  - 한국무역보험공사 수르길 가스전 개발과 가스화학 플랜트 건설 프로젝트에 사업자 지분 투자에서 플랜트 수출에 이르기까지 8억 달러 규모의 보증을 제공
- 리스크 관리 측면에서 수익성 보장을 위한 방안을 미리 마련하여 사업성을 안정적으로 확보
  - 수르길 가스전의 매장량이 과대평가라는 지적에, 필요시 인근 북베르다 가스전과 아찰락 가스전의 추가개발을 연계하거나, 러시아로 가는 기존 가스전으로부터 가스를 공급해 사업 추진에 차질이 없게 하겠다고 합의

## (2) 실패 사례 : 사마르칸트 태양광 발전

### □ 사업 개요

- 우즈베키스탄 정부는 화석연료인 천연가스의 소비 감축과 신재생에너지 이용 확대를 위해 2GW 규모의 태양광 발전소 건설을 계획
  - ADB의 지원을 받아 2012년에 국제태양에너지연구소(ISEI: International Solar Energy Institute) 설립 및 6개 태양광 부지에 대한 타당성 조사 실시
- 1차 사업으로 사마르칸트주 Pastdorgom과 Nurabad 지역 124만 평에 설치 용량 100MW의 태양광 발전소 건설 프로젝트 진행
- 프로젝트 범위는 크게 3개 영역으로 구성
  - 송전 시스템과 부대설비를 포함한 100MW 규모의 태양광 발전소 건설
  - Uzbekenergo의 제도적 역량 강화
  - 태양 에너지 이해관계자의 역량 강화
- 공급 범위 및 조건
  - 주 송전선로와 스위치를 포함한 턴키 방식의 EPC와 3년간의 O&M
  - 연간 발전량은 159.1Gwh 이상의 설계 및 보증
  - 기술은 입찰자가 제안하되, 제안자의 실적, 기술 및 입찰가격으로 평가

### □ 연혁

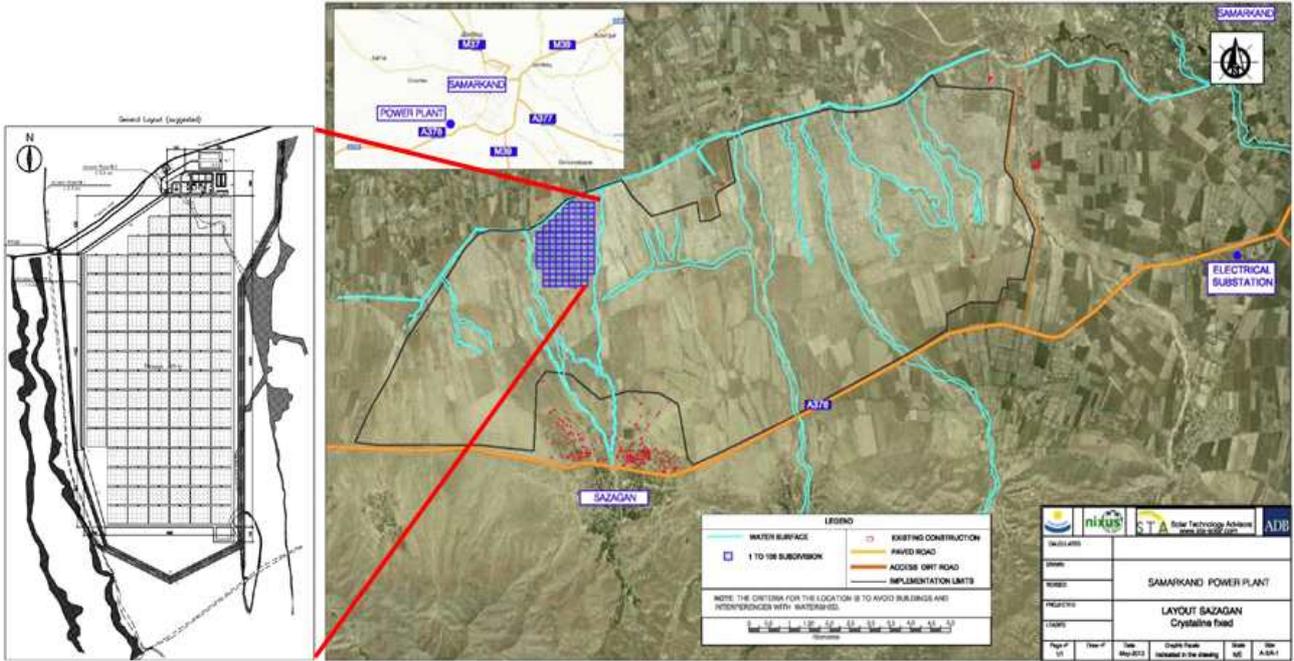
- 2010년 5월 ADB는 아시아 지역의 태양 에너지 이용을 확대하기 위한 아시아 태양 에너지 구상(Asia Solar Energy Initiative)을 발표
  - 대규모 태양 에너지 프로젝트의 발굴 및 개발 금융지원을 추진하면서 아시아 태양 에너지 구상 실현에 우즈베키스탄이 적합한 지원 대상국이라고 판단<sup>4)</sup>
  - ADB는 2015년까지 우즈베키스탄 정부에 2억 달러의 차관 제공을 약속
- 우리 정부는 우즈베키스탄 태양광 발전 사업 진출을 위한 교두보 확보를 위해 실증 사업 추진
  - 2013년 12월 실증단지 건설 등 장기적 협력 방안을 포함한 협력 MOU를 체결하고, 2014년 12월 나망간에 100kW 규모의 태양광 실증단지 구축

---

4) UNDP는 우즈베키스탄의 신재생에너지 분야 가운데 태양에너지가 가장 유망한 분야로서 잠재 생산 가능량이 509.7억TOE, 기술적 생산 가능량이 1.76억TOE에 달한다고 평가

- ADB 타당성 조사 실시 6개 후보지 가운데 첫 번째로 사마르칸트 지역에서 100MW 규모의 태양광 발전 프로젝트 추진
  - UzbekEnergo, 2020년까지 사마르칸트, 나망간, 수르한다리아 지역에 대한 3개의 100MW급 태양광발전소 건설을 발표
  - 그 일환으로 2014년 10월 사마르칸트 100MW급 태양광 발전소 건설에 대해 2.8억 달러 규모 입찰 공고
  - ADB와 FRDU(Fund for Reconstruction and Development of Uzbekistan)가 각각 1.1억 달러, UzbekEnergo가 0.6억 달러 투입
- 2016년 11월 국내 중소기업 신동에너콤, 중국의 싱예스(Zhuhai Singyes Green Building Technology)와 컨소시엄으로 사업 수주 발표
  - 발전소 건설, 3년간의 운영 및 유지보수 담당, 싱예스 그룹은 설계용역 및 설비공급을 담당하고, 신동에너콤은 현지건설 및 운영을 담당
  - 신동에너콤 수주 금액은 1.47억 달러로 입찰 예정가의 53%로 매우 낮은 수준, 저가 입찰에 대한 우려 제기
- 2018년 6월, Uzbekenergo는 입찰문서의 기술성과 경제성을 검토한 결과 사업에 대한 재검토 필요성을 제기
  - 이후 사마르칸트 태양광 발전소 건설 사업이 중단되었다고 발표하면서, 우즈베키스탄 국내 태양광 발전 사업 전반에 대한 계획을 다시 수립하여 추진
- 우즈베키스탄 내에서는 태양광 발전소 건설과 관련한 다양한 뉴스가 생산되고 있으며, 수주를 위한 경쟁이 치열해지고 있음
  - 우즈베키스탄 정부는 2021년까지 500MW, 2031년까지 4GW 규모의 태양광 발전소를 건설하겠다고 발표
  - UzbekEnergo는 2018년 4월 캐나다의 SkyPower Global과 13억 달러 규모의 1,000MW급 태양광 발전소(타슈켄트, 사마르칸트, 나보이, 지작, 수르한다리아, 카쉬카다리아) 건설 계약 체결을 발표
  - 2019년 2월에는 IFC가 지원하는 나보이 100MW 태양광 발전소 건설에 대한 입찰 공고
  - 2019년 9월 프랑스의 토탈레렌은 사마르칸트 100MW 태양광 발전소 건설 및 25년간의 운영에 1.5억 유로 규모의 투자 MOU를 체결하였다고 전함

## <사마르칸트 태양광 발전소 배치도>



### □ 실패 요인

- 사마르칸트 태양광 발전 사업은 기술적 검토와 자금 조달 계획까지 세워졌으나, 충분한 사업성 검토 없이 계약이 이루어졌다가 파기
  - 우즈베키스탄 비즈니스 특성 중 사업성 검토 미완료 상태에서의 계약에 해당(언론에 보도된 계약은 실제로는 가계약)
- PPA 계약도 이루어지지 않은 상태에서 저가 낙찰자의 제안 기술이 입찰자 요구와 부합하지 않아 사업성 확보가 어려운 것으로 판단
  - 컨소시엄에 참가한 한국의 신동에너지는 개인 네트워크를 활용하여 사업 개발에는 성공하였으나, 태양광 발전소 건설 경험이 부족
  - 낙찰 금액이 입찰 예정가의 53% 수준에 그쳐 저가 입찰에 따른 부실시공에 대한 우려가 있었던 것으로 전해짐

## 2 진출 성공을 위한 유의 사항

### □ 패키지 진출

- 중앙아시아 지역의 인프라 투자는 주로 자원, 산업플랜트, 발전소, 전력망, 도로 및 교통, 학교나 병원의 건설 및 운영, 통신 인프라, 상하수도 등의 분야에 집중
- 특히 에너지 자원의 효율적 개발을 위해 인프라 및 플랜트 건설을 연계하는 전략으로 패키지 진출이 효과적
  - 한국은 엑스모빌이나 BP와 같은 메이저 업체에 비해 자본력이 떨어지고 중국이나 일본처럼 대규모의 원조나 차관을 제공할 수 없기 때문
  - 플랜트 분야의 높은 기술력과 운영 능력을 바탕으로 플랜트 시장 진출과 연계하여 에너지 자원 개발을 추진하는 것이 바람직
- 자원개발과 인프라 업체 사이의 위험 분산과 수익구조에서 협력 관계가 중요
  - 원자재는 풍부하나, 산업인프라가 부족한 중앙아시아의 지역 특성을 감안, 비교우위(IT·건설·플랜트) 산업 진출과 자원개발을 패키지 형태로 연계
  - 석유탐사·개발 사업과 함께 정유 플랜트·저장시설 등을 패키지 형태로 제공하면 SOC와 플랜트가 동시에 건설되기 때문에 개발도상국이 선호하는 형태

### □ 금융 조달

- 플랜트 프로젝트의 성공적인 수주를 위해서는 기술력뿐만 아니라 파이낸싱 역량을 보유해야 함
  - 프로젝트 초기단계부터 금융 지원 기관과 공조를 통해 파이낸싱 경쟁력을 높이는 것이 중요
  - 자체자금으로 SPC를 설립한 이후에는 다자개발은행(MDB)이나 일반 금융기관 등 외부 자금의 도입이 필수
- 중앙아시아 지역의 대형 인프라 프로젝트의 경우 EBRD, ABD, IFC, IsDB 등 다자개발은행이 초기부터 참여하고 있어 이들 기관과의 공조가 필수
  - 다자개발은행은 사업 주체들과 함께 Concept Design, PDD 작성, 기술지원(TA: Technical Assistance)<sup>5)</sup> 등의 초기 단계 작업을 공동으로 수행

5) MDB의 TA는 주로 사업 타당성 조사 및 대상국 인력에 대한 역량 강화에 중점을 두고 있음

- ODA 자금이 투입되는 경우에도 매칭 펀드가 필요하며, 정부 자금 외의 민간 금융기관의 대출이 병행되어야 하는 경우가 대부분
  - 이 경우 주 대출기관이 신디케이트 론(Syndicate Loan)을 일으키는 경우가 많으므로 공신력 있는 금융기관(예: IFC)을 활용해야 성공 가능성이 제고

#### □ 지급 보증(Guarantee)

- 지급 보증 문제는 금융 조달과 연계하여 반드시 준비해야 할 요인 가운데 하나지만 금융 조달에 비해 덜 중요하게 인식하는 경향이 있음
  - 국제 파이낸싱의 기본 구도는 자국 수출기업이 참여하는 경우 해당국 공적수출신용기관(Official Export Credit Agency)의 보증을 토대로 대출 은행들이 수입자에게 자금을 공여
  - 수입자는 이 자금으로 플랜트를 건설하는 구조가 일반적이며, 대부분의 해외 프로젝트는 자금조달 능력이 뛰어나고 경험이 많은 외국계 은행들이 대출은행으로 참여
- 무역보험공사나 World Bank Group 산하의 MIGA(Multilateral Investment Guarantee Agency)와 같은 보증 기관의 활용이 필요
  - 한국에서는 무역보험공사가 금융조달에 필요한 보증을 제공하고 있는데, 플랜트와 같은 자본재 수출을 지원하기 위해 공적수출신용 기관으로서 역할을 수행

#### □ 리스크 관리

- 리스크는 크게 공사 단계와 운영 단계로 나누어 볼 수 있음
  - 일반 EPC 사업의 경우 운영에 참여하지 않기 때문에 공사 단계의 리스크 관리로 충분하나, 투자사업이나 PPP 사업의 경우 운영 단계의 리스크까지 관리해야 함
- 공사 단계의 리스크는 금융 조달 상의 애로나 설계 변경 등에 따른 투자비 증가, 환위험 등 다양한 형태로 나타날 수 있음
  - 유가 급락과 같은 사업 환경의 악화는 외생적 변수라 사전 대응이 어려울 수 있으나 계약서에 책임을 명시함으로써 리스크를 최소화할 필요가 있음
  - 리스크는 다양한 형태로 존재할 수 있으므로, 완벽할 수는 없으나 발생 가능한 리스크에 대한 체크리스트를 작성하고 이를 회피할 수 있는 방안을 세부적으로 마련해야 함

- 운영 단계의 위험은 구매 및 수익 보장과 관련되어 있으며, AP(Availability Payment) 방식으로 운영수입 변동에 따른 리스크를 관리하는 것이 매우 중요
  - 투자 사업이나 PPP 사업의 경우 안정적 수입 보장은 프로젝트 성공의 열쇠이므로 수입에 대한 과다 추정으로 인한 손실을 방지하기 위해 AP가 필수
- PPP 사업 추진을 통해 투자사업과 EPC 사업의 리스크 분산 효과 극대화 필요
  - 투자사업은 투자자가 자금조달과 운영 수익 확보 모두 책임지는 리스크가 있으며, EPC 사업은 운영 리스크는 없으나 건설 과정의 지급보증 리스크 존재
  - 이러한 리스크를 회피하기 위한 수단으로 PPP가 대안으로 부상하고 있으며, 기존의 양허(Concession) 계약을 대체하고 있음

#### □ 국가별 비즈니스 환경 대응

- 각국의 비즈니스 환경이 상이하어 이러한 환경에 맞도록 사업을 추진해야 성공 가능성을 제고할 수 있음
  - 우즈베키스탄은 아직 인적 네트워크에 의해 이루어지는 사업이 대부분을 차지하고 있음
- 우즈베키스탄에서의 비즈니스는 자금조달 문제로 계약에 이르지 못하고 중단되는 경우가 자주 발생
  - 많은 경우 자금조달이 확정되지 않은 상태에서 사업이 추진되다가 최종 단계에서 자금조달이 이루어지지 않아 중단되는 사례가 빈번하게 발생
  - 사업성 검토 미완료 상태에서 계약이 이루어지는 경우도 있는데, 가계약을 먼저 하고, 사업성 검토 이후 본 계약에 이르지 못하는 경우도 있음

## VI. 인적 정보

### 1 PPP 관련 발주기관 현황

#### 〈우즈베키스탄의 PPP 관련 주요기관 및 발주처〉

순번	분야	발주처	홈페이지	역할
1	공통	PPP Development Agency	www.pppda.uz	PPP 사업 총괄
		Ministry of Innovational Development	www.mininnovation.uz	혁신 기술의 개발 및 도입
		Ministry of Investments and Foreign Trade	www.mift.uz	외국인 투자 및 무역 총괄
		Investment Promotion Agency	invest.gov.uz	외국인 투자 유치
		Fund for Reconstruction and Development of Uzbekistan	ufrd.uz	국부 펀드
2	에너지	Ministry of Energy	www.minenergy.uz	에너지 공급 및 개발
		Uzbekenergo	www.uzbekenergo.uz	전력 생산 및 송배전
		Uzbekneftegaz	www.ung.uz	석유 및 가스 개발
		UzAtom(Uzbek Agency for Nuclear Energy)	www.uzatom.uz	원자력 에너지 개발
3	플랜트/건설	Uzbuildingmaterial	www.uzsm.uz	건축자재 관리
4	도로교통	Ministry of Transport	www.mintrans.uz	교통 정책 총괄
		State Committee of the Republic of Uzbekistan for Roads	www.uzavtoyul.uz	도로 건설 및 유지관리
		CAREC Institute	www.carec.institute.org	중앙아시아 지역 철도 건설
		O'zbekiston Temir Yo'llari(철도청)	railway.uz	철도 건설 및 운영
5	상하수도	Ministry of Water Resources	www.water.gov.uz	수자원 관리
		Ministry of Housing and Communal Services	www.mjko.uz	가정 및 지역 유틸리티 공급 총괄
		Suvsoz(국영상하수도공사)	www.suvsoz.uz	상하수도 운영 회사
		Kommunhizmat(공공서비스청)*	-	열 및 온수 공급 관리

순번	분야	발주처	홈페이지	역할
6	학교	Ministry of Higher and Secondary Special Education	www.edu.uz	고등교육 기관 관리
		Ministry of Public Education	www.uzedu.uz	초등교육 기관 관리
		Ministry of Preschool Education	www.mdo.uz	유아교육 기관 관리
7	병원	Ministry of Health	www.minzdrav.uz	국가 보건 업무 총괄
8	통신	Ministry of Development of Information Technologies and Communications	www.mitc.uz	정보통신 기술 개발 및 관리
9	MDBs	ADB	www.adb.org	아시아개발은행
		EBRD	www.ebrd.com	유럽부흥개발은행
		IFC	www.ifc.org	국제금융공사

\* 주 : Ministry of Housing and Communal Services의 산하기관(Communal Services Agency)

## 2 해당 기관별 Key Person

### <우즈베키스탄의 PPP 관련 해당 기관별 Key Person>

PPP 발주기관	성명	직위	연락처	이메일
PPP Development Agency	Zokir Bozorov	Acting Director	+998 (71) 203-03-07	ZBozorov@ppp.mf.uz
Ministry of Investments and Foreign Trade	Umurzakov Sardor Uktamovich	Minister	+998 (71) 238 50 00	info@mift.uz
Fund for Reconstruction and Development of Uzbekistan	Shukhrat Vafaev <sup>1)</sup>	Executive Director	+998 (71) 238 56 46	s.vafaev@mift.uz
Ministry of Energy	Jurabek T. Mirzamahmudov <sup>2)</sup>	First Deputy Minister	+998 (71) 202 09 26	jmirazmahmudov@uzatom.uz
Uzbekenergo	Raimov Ruzikul Oblokulovich	Deputy Chairman of the Board	+998 (71) 233 62 04	sjsc@uznet.net
IFC Uzbekistan Office	Zafar Khashimov	Country Officer	+998 (71) 120 24 44	zhashimov@ifc.org

\* 1) Ministry of Investments and Foreign Trade의 Deputy Minister 겸직

2) UzAtom의 Director General 겸직

### 3 현지 Developer 및 주요 건설업체 현황

#### 〈우즈베키스탄의 주요 건설업체 현황〉

회사명	홈페이지	주소	전화번호	매출액	직원수	대표사업
Bauraum Group Ltd	www.bauraumgroup.uz	Tashkent, Almazar, Sagban, 1/17	(+99899) 797 4444	-	-	Qorasaroy Residential Complex
Enter Engineering Pte Ltd	www.ent-en.com	Tashkent, Chorbog Street, 82a	(+99878) 140 3355	-	8,000	Surgil Complex Gas Treatment Plant
Golden House	gh.uz	Tashkent, Mirzo-Ulugbek District	(+99878) 150 1111	-	-	Residential Complex Mirabad Avenue
Murad Buildings	www.mbc.uz	Tashkent, 13 A Hamid Olimjon Maydoni	(+99871) 200 8822	-	-	Nest One
Neftgazmontaj Ltd	www.ngm.uz	Tashkent, Chilanzar, Bunyodkor, 47	(+99878) 150 7001	-	-	Jizzakh Refinery
Psk-2 Ltd	www.psk-2.uz	Tashkent, Sergeli, Stroiteley, 9A	(+99893) 580 2299	-	-	Elite Complex Sergili District
Telecon Engineering Llc	telecon.uz	Tashkent, Kichik Mirobod, 5	(+99871) 255 0951	-	250	Global System for Mobile Communications
Tower Mall Management	thetowergroup.uz	Tashkent, Furkat Street, 191	(+99878) 147 1199	-	-	City Central Eco Park
Zarafshon Prom Invest Ltd	www.zarafshan-grand.com	Navoy, Navoy, 6	(+99878) 770 2536	-	-	Toshrobot Textile Factory in Navoi

## 첨부: 참고자료

---

**첨부 1** 우즈베키스탄 PPP 사업 추진 현황('21년 GICC 발표자료)

**첨부 2** ADB : Policy and Infra Projects in Uzbekistan('21년 웨비나 발표자료)

**첨부 3** 우즈베키스탄 거시경제 및 인프라 동향('21년 웨비나 발표자료)

**첨부 4** 2020-2030 우즈베키스탄 전력 공급을 위한 에너지 컨셉 노트

**첨부 5** 2020 우즈베키스탄 투자 환경 보고서(미국 국무부 작성)

## 첨부 1 우즈베키스탄 PPP 사업 추진 현황('21년 GICC 발표자료)

본 PT는 우즈베키스탄 민관협력사업개발청(PPPDA)에서 한국 GICC 행사(11.15)에서 발표한 자료임



### Statistical Information



#### Completion status of PPP projects

✓ As of November 1, 2021, the Public-Private Partnership Development Agency (PPPDA), in cooperation with relevant ministries and agencies, have been implementing **214 public-private partnership (PPP) projects** in 2019-2021, which is worth about **9.7 billion US dollars**.



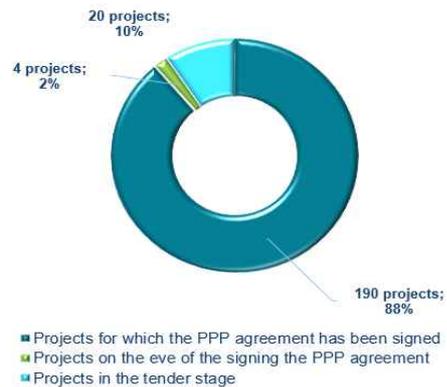
Number of projects for which the PPP agreement has been signed – 190 projects;



Number of projects on the eve of the signing the PPP agreement – 4 projects;



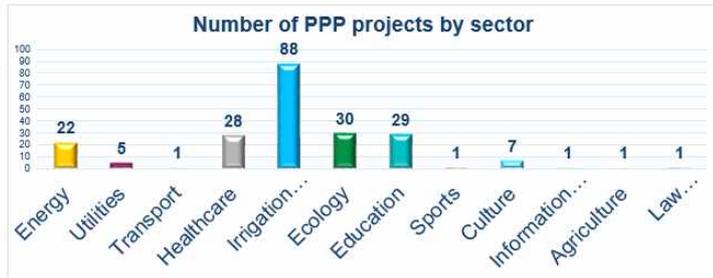
Number of PPP projects in the tender stage – 20 projects;



# Statistical Outlook

## PPP projects in terms of sectors and terms of transaction

Sector	Value, mln US dollars
Energy	7 765
Utilities	1 676,93
Transport	82,8
Healthcare	33,1
Irrigation and water management	16,8
Ecology	54,7
Education	10,7
Sports	0,6
Culture	4,63
Information Technologies	20
Agriculture	4,72
Law Enforcement	3



## Successful PPP agreements signed during 2021



Construction of a 100 MW wind farm in Karauzak districts of the Republic of Karakalpakstan



Modernization of Samarkand International Airport



Modernization of heating systems of Tashkent city



## Successful PPP agreements signed during 2021



Establishment and maintenance of hemodialysis service centers in Tashkent, Republic of Karakalpakstan, Khorezm region



5 projects for establishing non-governmental education institutions



10 projects for solid waste management in big cities of Uzbekistan



5

PPP Projects to be awarded  
in 2022 - 2026



PPPDA, in conjunction with relevant ministries, local authorities and other government agencies, is going to implement **148 projects** during **2022-2026**, which is worth more than **\$13,9 billion**.

### Major projects to be implemented in the sectors of ...



- Energy
- Transport
- Healthcare
- Education
- Ecology
- Utilities
- Irrigation and water resources management

## Large PPP projects in Energy sector



Asian Development Bank



European Bank  
for Reconstruction and Development



Name of Project	No. of projects	Value	Total Value
Construction of wind and solar photovoltaic power plants	5 projects	about \$2 <u>bln</u>	<b>Estimated Value</b>
Construction of thermal power cogeneration stations	2 projects	\$780 <u>mln</u>	

## Large PPP projects in Transport sector



Tashkent – Andijan toll road

- ✓ Project value: **\$2.831 billion USD;**
- ✓ Term of the agreement: **25 years;**
- ✓ Preliminary Feasibility Study by **World Bank;**
- ✓ Full feasibility study is on the eve of completion



Tashkent – Samarkand toll road

- ✓ Project value: **\$1.37 billion USD;**
- ✓ Term of the agreement: **25 years;**
- ✓ Preliminary Feasibility Study by **EBRD;**
- ✓ Deadline for final feasibility study and the concept by “ILF Consulting Engineers Austria GmbH” : **September 2022;**
- ✓ Start of construction: **October 2023**



9

## Large PPP projects in ...



### Healthcare sector

- ✓ Establishment of multidisciplinary hospitals in Fergana, Tashkent, Samarkand and Khorezm regions;
- ✓ Establishment of radiotherapy centers in the regions;
- ✓ Establishment of medical centers in the regions;

Total value  
**\$275 mln.**



Asian Development Bank



### Education sector

- ✓ Construction and equipping of 100 secondary schools (**\$450 million**);
- ✓ Establishment of 20 pre-school educational institutions (kindergartens) (**\$50 million**);
- ✓ Establishment of 100 student accommodations for higher educational institutions (**\$150 mln.**)



10

## PPP projects in ...



### Utilities sector

- ✓ Modernization of heat supply system in Namangan, Jizzakh, Kashkadarya and Bukhara region;
- ✓ Modernization of water supply system in Karshi city

5 projects

Total value  
**\$975 mln**



### Ecology sector

- ✓ Management of solid waste collection, removal, sorting and recycling cluster services in Tashkent city and regions

8 projects

Total value  
**\$347,6 mln**

11

## PPP projects in ...



### Irrigation and water resources management sector

- ✓ Granting the use of irrigation and land reclamation facilities and pumping stations in the regions to a private partner

36 projects

Total value  
**\$40,3 mln**



### Culture and sports sectors

- ✓ Transfer of facilities in the field of culture and sports in the regions to a private partner

58 projects

Total value  
**\$104,4 mln**

12

# Roadmap for 2022 - 2026

Estimated value of PPP programmes (2022-2026)				
2022	2023	2024	2025	2026
\$579m	\$1,680m	\$1,159m	\$5,428m	\$3,184m



 <b>500 MW solar in Khorezm, Bukhara and Namangan</b> (\$367 mln)	 <b>Moderniation of cogeneration power plants Tashkent</b> (\$780 mln)	 <b>Programme of 100 schools (IFC/EBRD)</b> (\$450 mln)	 <b>Tashkent-Andijan Toll Road</b> (\$2.83 bln)	 <b>Tashkent-Samarkand Toll Road</b> (\$1.37 mln)
 <b>100 MW wind farm Karauzak</b> (\$110 mln)	 <b>300 MW solar PV plant Guzar</b> (\$300 mln)	 <b>Modernisation of Tashkent Wastewater</b> (\$234 mln)	 <b>Establishment of thermal cogeneration stations</b> (\$900 mln)	 <b>Mikara water pump irrigation project</b> (\$800 mln)
 <b>Namangan wastewater treatment plant</b> (\$75 mln)	 <b>SWM in Tashkent city and region</b> (\$300 mln)	 <b>Establishment of radiotherapy Centers</b> (\$150 mln)	 <b>700 MW wind farm (EBRD III)</b> (\$770 mln)	 <b>5 City Co-generation Nukus, Khorezm, Kuvasay, Bukhara, Fergana</b> (\$500 mln)

## Basic normative and legal documents



Presidential Decree **No.PD-3980** "On the next measures to create a legal and institutional framework for the development of public- private partnership" was adopted **October 20, 2018**



Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan **No.1009** "On the organization of the Agency for Development of Public-Private Partnership under the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan" was adopted **December 13, 2018**



Law of the Republic of Uzbekistan **No.537** "On Public-Private Partnership" was adopted in **May 10, 2019**

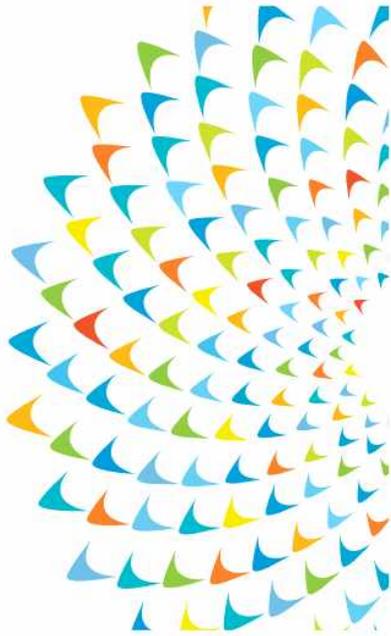


Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan **No.259** "On improving the implementation of public-private partnership projects" was adopted **April 26, 2020**



## 첨부 2 ADB : Policy and Infra Projects in Uzbekistan('21년 웨비나 발표자료)

본 PT는 ADB 우즈벡 사무소에서 MDB 프로젝트 웨비나(12.9)에서 발표한 자료임



# Asian Development Bank: Policy and Infrastructure Projects in Uzbekistan

Enrico Pinali  
Deputy Country Director

26 October 2021



## Content

ADB Country Portfolio

ADB Country Strategy 2019 - 2023

Policy and Infrastructure Projects in Uzbekistan

- Energy Sector
- Urban, Water & Sanitation Sector
- Transport Sector

ADB

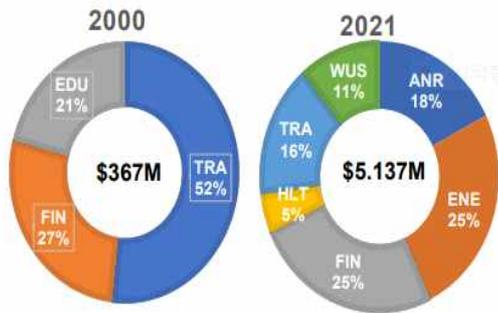
INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.



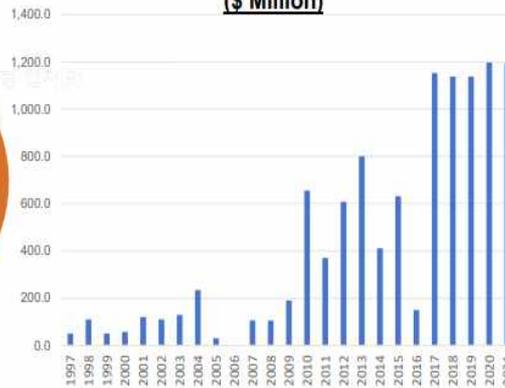
# Portfolio Snapshot

- The overall loan commitment: \$9.99 billion for 89 loans
  - including 4 private sector loans for \$255 million
- The overall TA and project grants: \$125 million
- Current portfolio: 28 projects (\$5.137 billion), 31 TAs (\$38.6 million)

**Portfolio by Sector**



**Sovereign Loan Commitments per Annum (\$ Million)**



INTERNAL This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.



# Country Strategy

## Country Partnership Strategy, 2019–2023

**Key objective:** support the country's movement towards a vibrant and inclusive market economy, including transformation of the role of state;

**Strategic areas of ADB's assistance:** (i) supporting private sector development; (ii) reducing economic and social disparities; and (iii) regional cooperation and integration;

providing about \$1.0 billion a year in new assistance.



INTERNAL This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.





# Energy Sector Policy

## Improve Energy Access

- Explore off-grid solutions to accelerate power delivery to unserved areas;
- Modernization and digitalization of energy network;
- Smart-metering program.

## Sector Reforms

- Reforms underpinned by strong policy dialogue;
- Sector unbundling and SOE reforms.

## Infrastructure Modernization

- Replace, rehab and modernize power transmission and distribution infrastructure;
- Increase renewable generation (through PPP).

## Regional Cooperation

- Revitalizing Central Asia Power System;
- Strengthen regional energy share - Uzbekistan is the centerpiece in the regional energy sharing.



INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.



# Sovereign Energy Projects

## Completed Projects

- Advanced Electricity Metering Project
- Power Sector Reform Program (1st phase)
- Technical assistance for new tariff methodology and utility reforms

## Ongoing Projects

- Distribution network modernization project
- TA for distributed small-scale solar projects
- Uzbekistan Power Transmission Improvement Project
- Power generation modernization projects
- Sustainable hydropower project



INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.



## Private Sector Energy Projects

### Public Private Partnership Projects

- Sherabad Solar Power Project
- Guzar Solar Power Project
- PCG Facility (Solar, Wind)

### Private Sector Projects

- Navoi Solar Power Plant
- Wind Power Plant



ADB

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.



## Urban Water & Sanitation Sector Policy

### Sector Reform

- Assisted the government in preparation of draft National Water Supply and Sanitation Strategy 2030.

### Institutional Support

- Advised on the government's efforts on designation of sector regulatory and operational mandates.

### Project Management Enhancement

- Supporting JSC Uzsuvtaminot on enhancement of its project management capacity.

### Knowledge Product

- Published National Urban Assessment in September 2021.



ADB

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

# Sovereign Urban Water & Sanitation Projects

## Ongoing Projects

- Solid Waste Management Improvement Project
- Djizzak Sanitation System Development Project
- Tashkent Water Supply Development Project
- Second Tashkent Water Supply Development Project
- Western Uzbekistan Water Supply System Development Project
- PRF: Urban Services Projects

## Pipeline Projects

- Tashkent Province Sewerage Improvement Project
- Integrated Urban Development Project
- Sector Development Program

ADB

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.



# Private Sector Urban Water & Sanitation Projects

## Public Private Partnership Projects

- Tashkent City District Heating Network
- Namangan City Wastewater Treatment Plant
- MOU for Solid Waste Management PPP Project in Tashkent
- MOU for Wastewater Treatment in Tashkent Region
- MOU for District Heating in Djizzak and Bukhara



ADB

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.



## Transport Sector Policy

### Sector Reforms

- Reforms through strong policy dialogue;
- Unbundling of companies under CoR and SOE reforms.

### Modernization of Transport Network

- Introduction of modern systems in railways and road infrastructure.

### Knowledge products

- Assisted the GoU in preparing knowledge products.

### Regional Cooperation

- Strengthening regional connectivity to CAREC Corridors 2, 3b and 6b and improving the links with neighboring countries.



ADB

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.



## Transport Sector Policy (continued)

### Road subsector

- Complete Draft Road Subsector Strategy and Action Plan.
- Upgrade road construction Norms and Standards.
- Introduction of Intelligent Transport System and Weigh Bridge projects under CAREC Corridor 2, Karkalpakstan Road Project.

### Railway subsector

- Improving operational safety of railways.
- Improving the efficiency of Uzbekistan's railway operations, combining investments where it faces operational bottlenecks (e.g. electric locomotives), and strategic support to improve business practices.



ADB

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.



## Sovereign Transport Sector Projects

### Road (ongoing and processing)

- CAREC Corridor 2 , Karakalpakstan Road (A380 Kungrad to Daut-Ata Section) Project, 240 km
- National Road Development Project: Reconstruction of Derbent-Denau road section in Surkhandarya region (106,8 km) and additional financing to reconstruction of Bukhara-Gazli road section in Bukhara region (87 km)

### Railways (ongoing and processing)

- Pap-Namangan-Andijan Railway Electrification Project
- Pap-Namangan-Andijan Railway Electrification Project – Additional Financing
- CAREC Corridor 2 (Bukhara–Miskin–Urgench-Khiva) Railway Electrification Project

### Limited Private Sector Engagement

ADB

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.



# Thank you

ADB

INTERNAL. This information is accessible to ADB Management and staff. It may be shared outside ADB with appropriate permission.

### 첨부 3 우즈베키스탄 거시경제 및 인프라 동향('21년 웨비나 발표자료)

☞ 본 PT는 KIND 우즈벡 지사에서 MDB 프로젝트 웨비나(12.9)에서 발표한 자료임



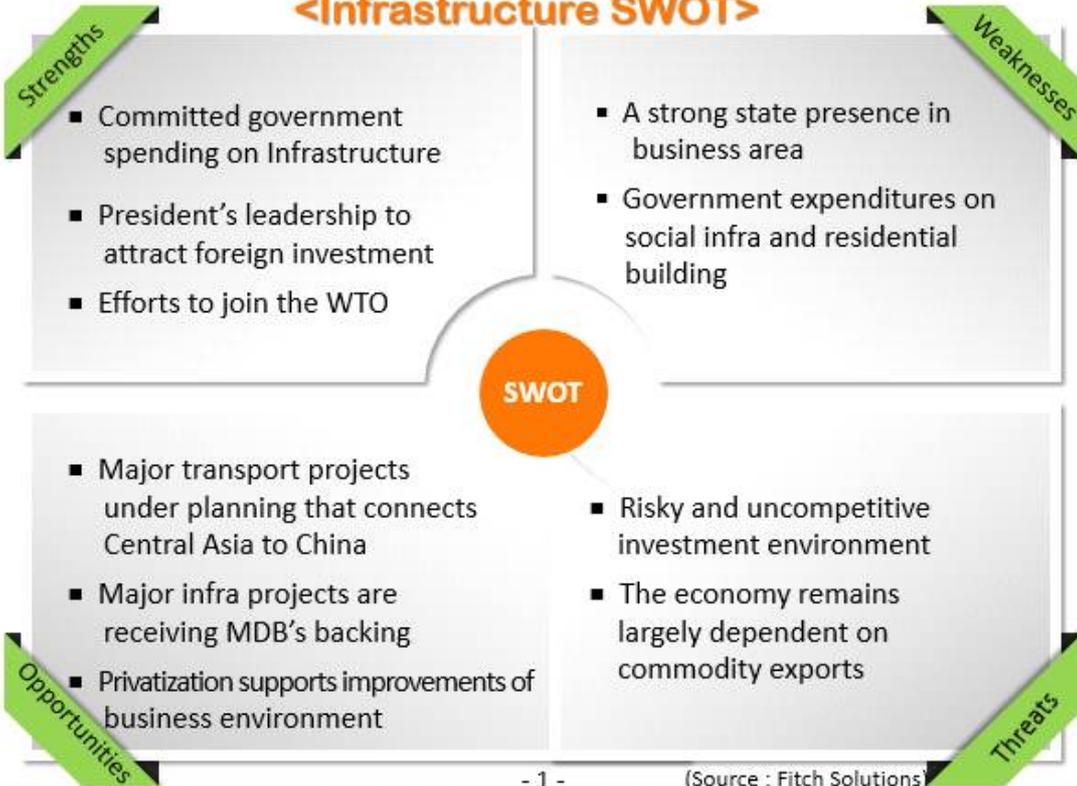
## Contents

<b>1. Macroeconomic Trends</b>	<b>1</b>
<b>2. Infra Trends / MDB Projects</b>	
2-1. Energy	6
2-2. Transport	9
2-3. Urban Development	12
2-4. Water Resources	14

# 1. Macroeconomic Trends



## <Infrastructure SWOT>



- 1 -

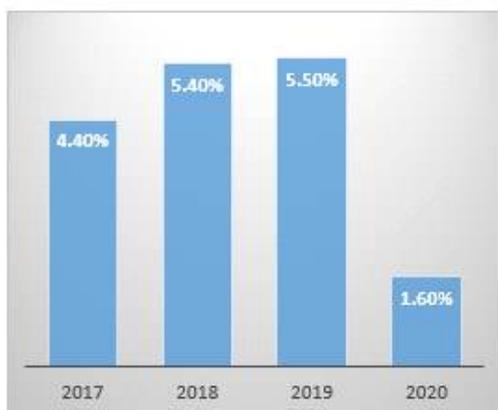
# 1. Macroeconomic Trends



## <Projections for Annual Growth Rate>

- Uzbekistan was one of the few countries in the region to record a positive economic growth(+1.6%) in 2020(World Bank report)
- Uzbekistan's GDP grows by 6.9% in January-September (State Statistics Committee)

<Uzbek Recent GDP Growth Rate>



<Uzbek GDP Growth Rate Expectation>



- 2 -

# 1. Macroeconomic Trends



## <Key Developments>

(Source : <https://lex.uz/docs/5186044>)

- Revenues(Budget+Trust funds) in 2021 ≈ 178.7 trillion soums(about U.S \$ 17.2bln)  
Expenditures(Budget+Trust funds) in 2021 ≈ 216.2 trillion soums(about U.S \$ 20.7bln)  
Fiscal deficit is expected to be 37.5 trillion soums(about U.S \$ 3.5bln), 5.4% of the projected GDP
- The limit for domestic and foreign debts in 2021 has been set at US\$ 5.5 billion, of which US\$ 2.2 billion to finance the state budget deficit, and US\$ 3.3 billion to finance investment projects.
- The volume of construction work in Jan-July reached about U.S \$ 5.4bln (State Statistics Committee)

Key Indicators	As of Aug 1, 2020	As of Aug 1, 2021
Inflation, %(yov)	11.7	11.1
External debt, U.S. \$ bln <sup>1)</sup>	17.3	21.8
Official Reserve Asset, U.S. \$ bln	34.8	35.1
Exchange Rate(USD/UZS)	10,246	10,625

1) As of July 1

(Source : Central Bank of Uzbekistan)

- 3 -

# 1. Macroeconomic Trends



## <Borrowing Statistics>

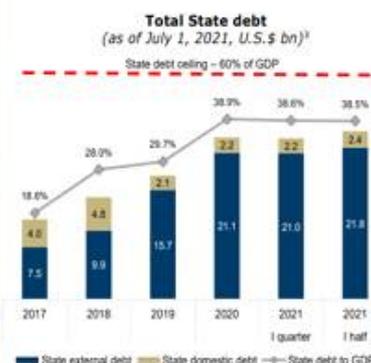
### Creditors of State external debt<sup>1</sup> (as of July 1, 2021)

	Asian Development Bank - U.S.\$ 5.0 bn
	World Bank - U.S.\$ 3.8 bn
	China Development Bank - U.S.\$ 2.2 bn
	Japan International Cooperation Agency - U.S.\$ 2.2 bn
	Export-Import Bank of China - U.S.\$ 2.0 bn
	International investors - U.S.\$ 1.7 bn
	Islamic Development Bank - U.S.\$ 0.9 bn
	Japanese Bank for International Cooperation - U.S.\$ 0.6 bn
	Economic development and cooperation fund and others - U.S.\$ 1.0 bn
	Other IFIs and foreign government financial organisations - U.S.\$ 2.4 bn
<b>Total State external debt - U.S. \$ 21.8 bn</b>	

### Total State debt

As of July 1, 2021, the State debt<sup>2</sup> of Uzbekistan amounted to **U.S.\$ 24.2 bn** equivalent or **38.5%** of GDP. Apparently, state debt-to-GDP ratio declined for the three quarters in a row, being 38.9% for 4Q2020, 1Q2021 - 38.6% and 2Q2021 for 38.5%. Maintenance of the ratio at sustainable levels is reached due to the effective debt management measures.

Specifically, debt ceiling is set on external debt attraction, debt sustainability analysis has been conducted, the MTDS is being updated annually, state guarantees provision on domestic obligations has been suspended, SOEs and SOBs started independently finance their investment projects.



### Use of proceeds of State external debt<sup>1</sup> (as of July 1, 2021)

	Budget support - U.S.\$ 4.7 bn
	Electric power - U.S.\$ 3.1 bn
	Energy (oil and gas) - U.S.\$ 2.7 bn
	Transport & Transport Infrastructure - U.S.\$ 2.5 bn
	Agriculture - U.S.\$ 2.3 bn
	Housing & communal services - U.S.\$ 2.0 bn
	Commercial banks - U.S.\$ 1.3 bn
	Chemical industry - U.S.\$ 1.2 bn
	Education & healthcare - U.S.\$ 0.7 bn
	Telecommunications - U.S.\$ 0.2 bn
	Others - U.S.\$ 1.1 bn
<b>Total State external debt - U.S. \$ 21.8 bn</b>	

Note 1: State debt statistics are constantly being improved with the help of IFIs and lending institutions  
Note 2: Debt borrowed on behalf of the Republic of Uzbekistan and under its guarantee  
Note 3: Debt-to-GDP ratios have been revised reflecting GDP revision for 2010-2020 years

Source: Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan

(Source : Ministry of Finance)

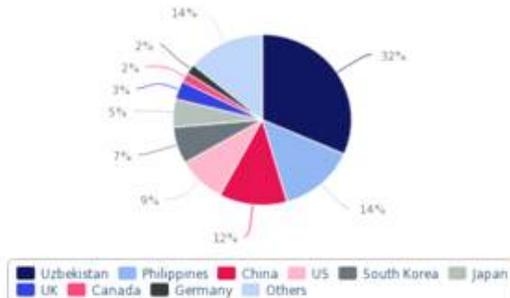
- 4 -

# 1. Macroeconomic Trends



## <Construction Market trends>

International Companies, Institution With Major Construction Presence  
Uzbekistan - Market Share By Company Nationality



- Asian firms are particularly active in construction  
- Hyundai, China Railway Tunnel Group, Mitsubishi
- Lacks of access to global capital markets
- High reliance on international financial institutions
- China commits capital to high-value, cross-border projects that align with its larger economic goals

(Source : Uzbek Infra Report Q4 202, Fitch solution)

## <Key Ratings>

Measure	Year	Index/Rank			
		Uzbekistan	Kazakhstan	Russia	Korea
TI Corruption Perceptions Index	2020	146/180	94/180	129/180	33/180
World Bank's Doing Business Report	2020	69/190	25/190	28/190	2/190
World Bank GDP per capita, current	2020	\$1,687	\$ 8,528	\$ 10127	\$ 3,1489

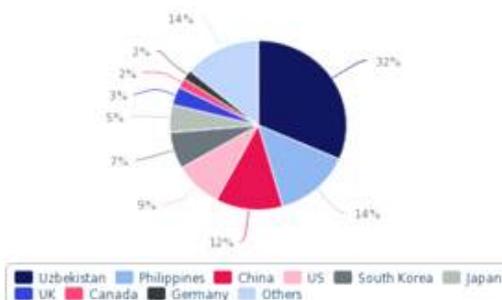
- 5 - (Source : Transparency International, World Bank)

# 1. Macroeconomic Trends



## <Construction Market trends>

International Companies, Institution With Major Construction Presence  
Uzbekistan - Market Share By Company Nationality



- Asian firms are particularly active in construction  
- Hyundai, China Railway Tunnel Group, Mitsubishi
- Lacks of access to global capital markets
- High reliance on international financial institutions
- China commits capital to high-value, cross-border projects that align with its larger economic goals

(Source : Uzbek Infra Report Q4 202, Fitch solution)

## <Key Ratings>

Measure	Year	Index/Rank			
		Uzbekistan	Kazakhstan	Russia	Korea
TI Corruption Perceptions Index	2020	146/180	94/180	129/180	33/180
World Bank's Doing Business Report	2020	69/190	25/190	28/190	2/190
World Bank GDP per capita, current	2020	\$1,687	\$ 8,528	\$ 10127	\$ 3,1489

- 5 - (Source : Transparency International, World Bank)

## 2-1. Infra Trends - Energy

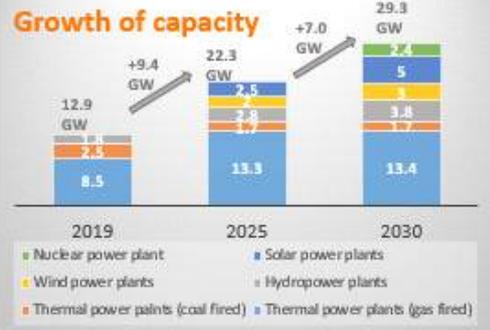


Concept for ensuring electricity supply in 2020-2030 (April, 2020)

### <Main objectives>

- Satisfaction the country's electrical power demand in full without dependence on energy imports and ensuring energy security
- Development and expansion of renewables use and their integration into the unified power system
- Creation of renewable energy investment project mechanisms utilizing PPP approaches
- Development of administrative environment to attract foreign direct investments

### Growth of capacity



### <Key Developments>

- Uzbekistan set to increase solar targets after low prices in recent tenders. renewables capacity targets for 2030 have been increased: from 5 to 7 GW for solar, and 3 to 5GW for wind
- 18 thermal, solar and wind power plant with total capacity of 7,331MW to be commissioned until 2025
- IAEA declares Uzbekistan ready to build a nuclear power plan

- 6 -

## 2-1. Infra Trends - Energy



### <18 thermal, solar and wind 7,331MW>

Type	Capacity (MW)	Region	Commission	Developer (Country)
Solar	100	Samarkand	December, 2021	Total Eren (France)
Solar	220	Samarkand	May, 2023	Masdar (UAE)
Solar	220	Jizzakh	May, 2023	Masdar (UAE)
Solar	100	Navoi	August, 2021	Masdar (UAE)
Solar	200	Navoi	July, 2023	Phanes Group (UAE)
Wind	500	Navoi	4 quarter, 2024	Masdar (UAE)
Thermal	220	Sirdarya	September, 2022	Cengiz Enerji (Turkey)
Thermal	1500	Sirdarya	4 quarter, 2023	ACWA Power (Saudi)
Thermal	240	Tashkent region	4 quarter, 2021	Aksa Enerji (Turkey)
Thermal	230	Tashkent region	December, 2021	Aksa Enerji (Turkey)
Thermal	240	Tashkent region	December, 2021	Cengiz Enerji (Turkey)
Wind	500	Bukhara (Peshku)	December, 2023	ACWA Power (Saudi)
Wind	500	Bukhara (Gijduvan)	December, 2023	ACWA Power (Saudi)
Thermal	270	Bukhara	December, 2021	Aksa Enerji (Turkey)
Thermal	174	Khorezm	December, 2021	Odas Enerji (Turkey)
Solar	457	Surkhandarya	July, 2023	Masdar (UAE)
Thermal	1560	Surkhandarya	December, 2024	Stone City Energy (Holland)
Wind	100	Karakalpakstan	2024	ACWA Power (Saudi)

- 7 -

(Source [www.uzdaily.uz/en/post/68537](http://www.uzdaily.uz/en/post/68537))

## 2-1. MDB Projects - Energy



MDB	Project Number	Project Name	Status	Approval Date	Total Cost (Min USD)	MDB Loan (Min USD)	Remark
WB	P171683	Electricity Sector Transformation and Resilient Transmission	Active	2021-06-25	427	380	
	P165054	Energy Efficiency Facility for Industrial Enterprises, Phase 3		2018-01-30	332.5	200	
	P170598	Navoi Scaling Solar Independent Power Producer Project		2020-09-22	104.1	5.1	
	P146206	District Heating Energy Efficiency Project		2018-01-25	140	140	
	P156584	Modernization and Upgrade of Transmission Substations		2016-11-23	196.3	150	
	P133633	Additional Financing Energy Efficiency-Industrial Enterprises		2013-04-26	153.13	100	
ADB	54269-001: Loan 3980-UZB	Power Sector Reform Program (Subprogram 1)	Approved	2020-09-28	200	200	
	49253-003: Loan 3621-UZB	Power Generation Efficiency Improvement Project	Active	2017-12-12	828.6	450	Co-Financing
	47296-001: Loan 3285-UZB	Northwest Region Power Transmission Line Project		2015-09-22	255	150	
	45306-001: Loan 3141-UZB	Takhtatash Power Plant Efficiency Improvement Project		2014-07-15	430	300	
	41340-013: Loan 2779-UZB	Advanced Electricity Metering Project		2011-09-11	200	150	

- 8 -

## 2-1. MDB Projects - Energy



MDB	Project Number	Project Name	Status	Approval Date	Total Cost (Min USD)	MDB Loan (Min USD)	Remark
EBRD	51963	Syrdarya Power Project	Disbursing	2020-11-12	1,187	200	
	51055	Samarkand Solar Power Plant		2020-08-14	104	32	
	51454	Nur Navoi		2020-07-24	111	60	
	51856	Tashkent Power Loan	Passed Final Review, Pending Approval	2020-03-23	190.6	190.6	
	51139	Uzbekistan Climate Resilience Framework	Concept Reviewed	2019-09-23	155.8	155.8	
	50116	Talimarian Power Project	Signed	2018-08-24	1,063	240	
	50117	UzbekEnergO Muruntau Substation		2018-07-13	183.5	82.5	
IFC	42525	UZ Scaling Solar	Pending Signing	2020-09-22	110	20	
AiIB	000470	Uzbekistan: Syrdarya 1,500 MW CCGT Power Project	Approved	2021-06-10	100	100	

- 9 -

## 2-2. Infra Trends - Transport

### CAREC Transport Strategy 2030 (Jan 2020, ADB)

#### <Five Pillars and Two Objectives>

Pillar	Connectivity	Sustainability
Cross-Border Transport and Logistics	Development of Ports and Logistics Facilities Improvement of Border Crossing procedures	Reduced cost of Trade, Increased Trade and Economic Growth
Roads and Road Asset Management	Sufficient Allocation of Funds for Construction, Maintenance of roads	Increased Private Sector Participation in Road Operation and Maintenance
Road Safety	Improved Propensity to Travel due to Increased Safety	Reduced Life and Health Impacts and Economic Losses
Railways	Development of Stations and Intermodal Facilities Digitalization of Railways to Improve Operation	Sustainable Operational Practices, Inclusive Financial and Life-Cycle Cost Management
Aviation	Development of Airports and Public Transport Linkages	Increased Economic Opportunities Through Trade, Industry and Tourism

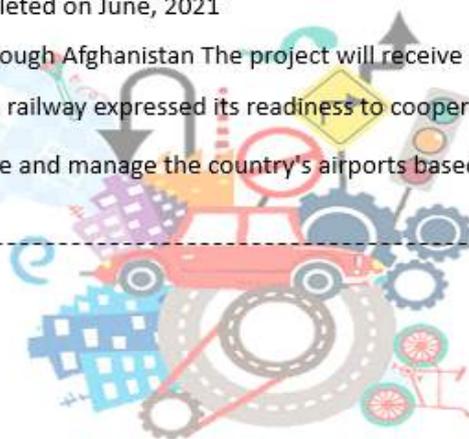


- 10 -

## 2-2. Infra Trends - Transport

#### <Key Developments>

- A master plan for the transport sector is being developed in cooperation with the World Bank
- According to preliminary estimates, the total cost of the Tashkent-Andijan toll road project will exceed \$2 billion. The construction period for a 340 km road can be 5-10 years
- Pre-FS for Tashkent-Samarkand Road PPP was completed on June, 2021
- President speaks about a railway project passing through Afghanistan The project will receive \$35 million of investments from the World Bank. Russian railway expressed its readiness to cooperate
- Uzbekistan will attract private investors to modernize and manage the country's airports based on the public-private partnership



- 11 -

## 2-2. MDB Projects - Transport



MDB	Project Number	Project Name	Status	Approval Date	Total Cost (Mln USD)	MDB Loan (Mln USD)	Remark
WB	P146334	Regional Roads Development Project	Active	2015-06-23	240	0	
AIIB	000313	Bukhara Road Network Improvement Project (Phase 1)	Approved	2020-06-22	214.7	165.5	
	000341	Bukhara-Miskin-Urgench-Khiva Railway Electrification Project	Proposed	-	404.35	105	Co-Financing
ADB	48414-006: Loan 3963-UZB	Central Asia Regional Economic Cooperation Corridor 2 Karakalpakstan Road (A380 Kungrad to Daut-Ata Section) Project	Active	2020-09-01	270.4	52	218.4 Counterpart
	48414-006: Loan 3965-UZB	Central Asia Regional Economic Cooperation Corridor 2 Karakalpakstan Road (A380 Kungrad to Daut-Ata Section) Project	Active	2020-09-01	496.4	496.4	
	51052-002: Loan 3785-UZB	Railway Efficiency Improvement Project	Active	2019-05-20	217.3	170	48.3 Counterpart
	48025-003: Loan 3527-UZB	Central Asia Regional Economic Cooperation Corridor 2 (Pap-Namangan-Andijan) Railway Electrification Project	Active	2017-04-21	177.45	80	97.45 Counterpart
	50063-001: Loan 3481-UZB	Kashkadarya Regional Road Project	Active	2016-12-05	266.20	198	68.20 Counterpart
	44483-027: Loan 3355-UZB	Second Central Asia Regional Economic Cooperation Corridor 2 Road Investment Program (Tranche 3)	Active	2015-12-09	175.7	150	25.70 Counterpart
	48025-004	Central Asia Regional Economic Cooperation Corridor 2 (Pap-Namangan-Andijan) Railway Electrification Project – Additional Financing	Proposed	-		121	
	53271-001	Central Asia Regional Economic Cooperation Corridor 2 (Bukhara-Miskin-Urgench-Khiva) Railway Electrification Project	Proposed	-		162	Co-Financing
	53312-001	National Road Development Project	Proposed	-		273.8	

- 12 -

## 2-3. Infra Trends – Urban Development



Concept for Urban Development until 2030 (Sep, 2019)

### <Main objectives>

- Principle of an integration(housing, infra, urban service)
- Full-scale implementation of Smart City Concept
- Development and implementation of a new land policy
- Development of a new housing policy(mortgage)
- Improvement of public utilities and transport through PPP
- Improvement of the registration system to increase labor mobility

Key Indicators	2021	2025	2030
Urbanization rate, %	52	55	60
Centralized Water Supply, %	65	75	100
Provision of Natural Gas, %	55	65	90
Provision of Sewerage, %	35	40	100
Share of Privatized Land Plot	10	20	30
Solid Waste Collected Regularly	75	85	100

### <Key Developments>

- MOU was signed between MHCS and ADB on consulting services for “modernization of the heat supply system in Jizzakh and Bukhara region based on PPP”
- Veolia signs a 30-year concession contract for the O&M of the heat supply system in Tashkent
- Russian company Rostec takes part in “Nurafshon smart city” project in Tashkent region
- Tashkent southern smart city MP and Pre FS” was selected as K-city network program

- 13 -

## 2-3. MDB Projects - Urban Development



MDB	Project Number	Project Name	Status	Approval Date	Total Cost (Mln USD)	MDB Loan (Mln USD)	Remark
WB	P173259	Medium-Size Cities Integrated Urban Development Project Additional Financing	Active	2021-16-11	240	100	
AIB	000474	Uzbekistan: Medium-size Cities Integrated Urban Development Project	Active	2021-06-10	100	100	
ADB	51034-002: Loan 3903-UZB	Uzbekistan: Sustainable Solid-Waste Management Project	Approved	2020-04-17	112	60	52 Counterpart
	52045-001	Tashkent Province Sewerage Improvement Projects	Proposed		161	161	

- 14 -

## 2-4. Infra Trends – Water Resources



Concept for development of water management for 2020-2030 (July 10, 2020)

### <Main Objectives>

- Improved water forecasting and accounting, database system
- Modernization safe water infrastructure
- Safe and reliable operation of reservoirs
- Improvement of water management system
- Expansion of water-saving irrigation technologies
- Implementation of public-private partnerships (50 projects)

Key Indicators	2019	2025	2030
Efficiency Increase of Irrigation System, %	0.63	0.68	0.73
Phasing out of Land Areas with Low Water Supply, %	13	8	4
Expansion of Water-Saving Technologies in Irrigation, %	4	23	47
Automation of management Processes, Unit	-	50	100
Replacement of Pumping Station Units with Energy-Saving ones, %	13.8	32.3	46.9

### <Key Developments>

- French company EDF and Uzbekhydroenergo to develop pumped hydro and floating PV
- Russia's VEB.RF and the MOF signed a loan agreement providing for financing the modernization of 95 pumping stations in regions
- "Tashkent wastewater treatment facilities FS" will be completed by the end of 2021

- 15 -

## 2-4. MDB Projects - Water Resources



MDB	Project Number	Project Name	Status	Approval Date	Total Cost (Mln USD)	MDB Loan (Mln USD)	Remark
WB	P149610	<u>Ferghana Valley Water Resources Management - Phase II</u>	Active	2017-06-30	225	144.9	
	P152801	Additional Financing for Bukhara and Samarkand Sewerage Project	Active	2015-06-23	105	105	
	P127764	South <u>Karakalpakstan</u> Water Resources MGMT Improvement	Active	2014-06-12	337.43	260.79	
	P118197	<u>Alat</u> and <u>Karakul</u> Water Supply Project	Active	2012-12-13	113.2	82	
ADB	51240-001: Loan 3782-UZB	Second Tashkent Province Water Supply Development Project	Active	2019-04-16	124.70	105.30	19.40 Counterpart
	50259-002: Loan 3659-UZB	Western Uzbekistan Water Supply System Development Project	Active	2018-05-15	172.3	145	27.3 Counterpart
	46135-004: Loan 3457-UZB	Tashkent Province Water Supply Development Project	Active	2016-11-11	143.83	120.90	22.93 Counterpart
EBRD	50996	Climate Resilience Water Supply Project	Concept Reviewed	2019-09-20	400	200	
	50526	<u>Horezm</u> Wastewater Project	Signed	2019-11-13	108	90	
AIIB	000314	Bukhara Region Water Supply and Sewerage (BRWSSP)	Approved	2020-04-03	437.62	385.12	
	000350	<u>Karakalpakstan</u> and <u>Khorezm</u> Water Supply and Sanitation Project	Proposed	-	488.8	430.1	
	000374	Bukhara Region Water Supply and Sewerage Phase II (BRWSSP II)	Proposed	-	236	200	

- 16 -

## Websites for Uzbekistan infrastructure market intelligence



### <Ministries and Public organization>

- |   |   |
|---|---|
| ▪ Uzbekistan Government                     | <a href="https://www.gov.uz/en">https://www.gov.uz/en</a>             |
| ▪ Ministry of Energy                        | <a href="http://minenergy.uz/en">http://minenergy.uz/en</a>           |
| ▪ Ministry of Finance                       | <a href="https://www.mf.uz/en/">https://www.mf.uz/en/</a>             |
| ▪ PPPDA under the MOF                       | <a href="https://pppd.uz/en/">https://pppd.uz/en/</a>                 |
| ▪ Debt Management Office                    | <a href="http://dmo.mf.uz/">http://dmo.mf.uz/</a>                     |
| ▪ Ministry of Water resources               | <a href="http://www.water.gov.uz/en/">http://www.water.gov.uz/en/</a> |
| ▪ <u>Uzbekhydroenergo</u> JSC               | <a href="http://www.uzgidro.uz/">http://www.uzgidro.uz/</a>           |
| ▪ Ministry of housing and communal services | <a href="http://www.mjko.uz/">http://www.mjko.uz/</a>                 |

### <Newspaper>

- <http://www.uzdaily.uz/en>
- <https://kun.uz/en/>
- <http://www.tashkenttimes.uz/>

### <Monthly Newsletter>

- Eurouz newsletter <https://eurouz.mailchimpsites.com/>

- 17 -



**Thank You**

**Korea Overseas Infrastructure & Urban Development Corporation**

## 〈첨부 4〉 2020-2030 우즈베키스탄 전력 공급을 위한 에너지 컨셉 노트

- ↳ '20년 동 컨셉 노트 발표 후 신재생에너지의 '30년까지의 목표 용량을 확대 5GW 확대
- \* 풍력 (당초 3GW → 변경 5GW) 태양광(당초 5GW → 변경 8GW)

### 2020-2030년 우즈베키스탄 전력 공급을 위한 에너지 컨셉 노트

본 자료는 2020년 4월 30일 우즈베키스탄 에너지부에서 발표한 <CONCEPT NOTE for ensuring electricity supply in Uzbekistan in 2020-2030>을 자체 번역한 자료로 지상사 협의회 회원 여러분에게 참고용으로 제공합니다. 원문은 <http://minenergy.uz/en/lists/view/77>을 참고하시기 바랍니다.



한국해외인프라도시개발지원공사 우즈벡 지사  
번역 김 영 주

## 2020-2030년 우즈베크 전력 공급의 보장을 위한 컨셉 노트

### □ 주요 내용

☞ 출처 : 언론 보도기사(uzdaily) 및 에너지부 홈페이지 자료  
(<http://minenergy.uz/en/lists/view/77>)

우즈베키스탄 2020-2030년 전기에너지 공급 컨셉(에너지부 기자실 발표)

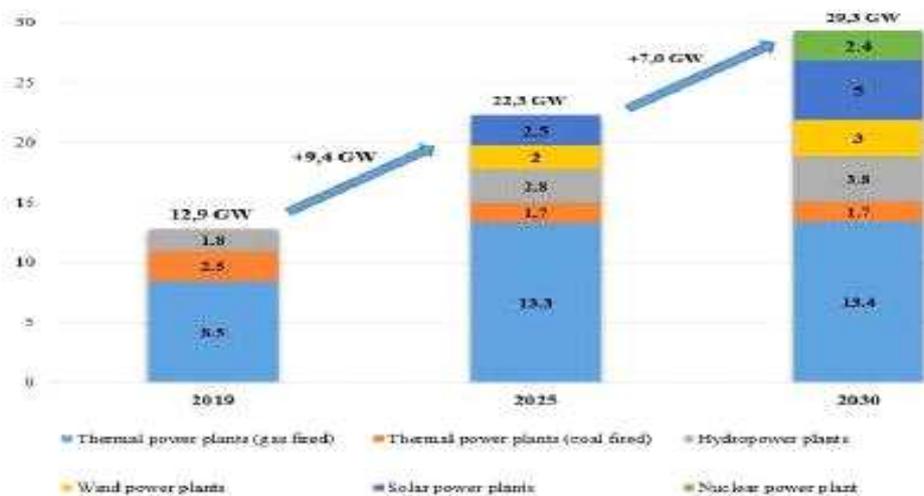
국제 전문가 참여로 개발되어 2020년~2030년의 중장기 목표를 정의, 지속적인 분석 바탕으로 필요에 따라 조정

(전략 목표) 가정 및 산업용 전기를 합리적인 가격에 제공하고, 글로벌 전력 산업의 모범 사례와 현재 동향을 다루어 에너지 부문 균형 발전 실현

기존 발전소 현대화 및 재건, 고효율 기술 발전소 건설, 전기 계량 시스템 개선, 재생 에너지원 개발(특히 태양 에너지), 요금제 개선 등 도매 시장 전환을 보장하는 법률 개혁 등을 우선하여 정책 수립

2030년까지 총생산용량 12.9GW → 29.3GW, 전력 공급량을 636억kWh → 1,208억kWh로 늘릴 계획

[Growth of capacity in 2019-2030, GW]



천연가스 사용 화력발전 13.4GW(45%), 석탄 발전 1.7GW(5.9%), 수력발전 3.8GW(13.1%), 풍력발전 3GW(10.4%), 에너지저장장치 1GW 포함 태양광 발전 5GW(17.3%), 원자력발전 2.4GW(8.3%) 예상

전력 공급량 총 1,208억 kWh (2019년, 636억kWh) 수준 예상(아래 참조)

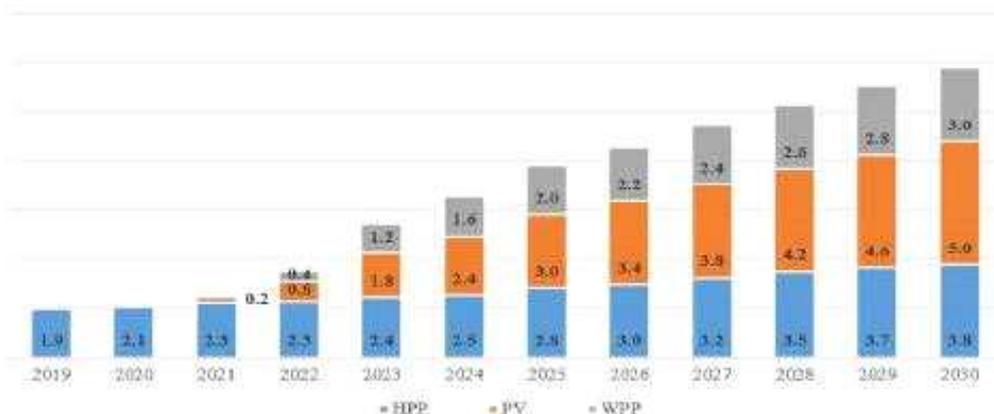
- TPP(화력 발전소) 707억 kWh (58.5%)
- HPP(수력 발전소) : 131억 kWh (10.8%)
- PVPP(태양광 발전소) 99억 kWh (8.2%)
- WPP(풍력 발전소) 86억 kWh (8.2%)
- NPP(원자력 발전소) 180억 kWh (7.1%)
- 기타 6억 kWh (0.5%)

천연가스 소비량은 165억m<sup>3</sup> → 121억m<sup>3</sup>로 감축, 송전 및 배전 과정에서의 전력손실을 각각 2.35%, 6.5%로 감축 계획

특히 재생에너지원 개발 통해 전력 부족 지역으로 저렴한 에너지 공급 →환경 개선, 지역산업 발전, 인프라 및 일자리 창출 촉진 기대(PPP 활용)

재생에너지 개발 지표 달성을 위해 2020~2030년 연간 생산량의 목표 한도를 정하여 풍력발전소 3GW, 태양광발전소 5GW 건설을 가능하게 함

[Renewables-based generation structure by 2030, GW]



풍력 에너지 분야는 100~500MW 규모의 대형 발전소 조성에 중점, 대부분 북서지역(카라칼파키스탄, 나보이)에 집중 예정

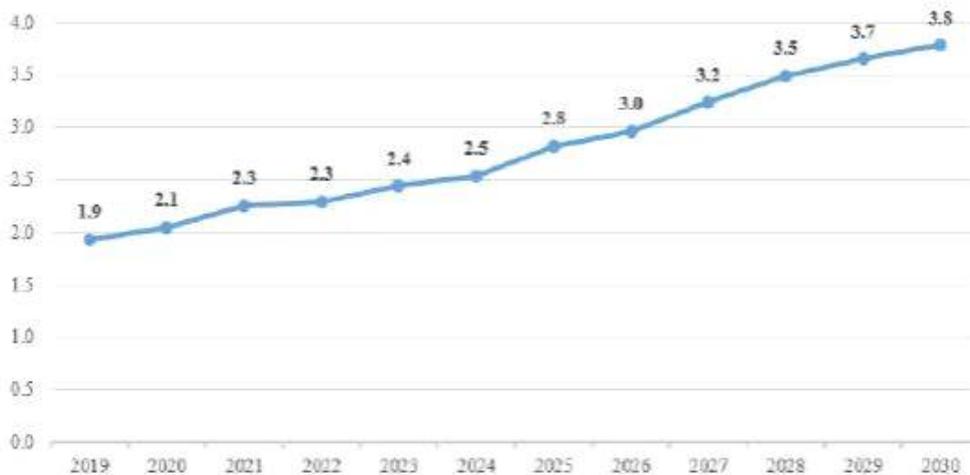
100~500MW 규모 태양광 발전소는 주로 중남부(지작, 사마르칸트, 부하라, 카슈카다리야, 수르한다리야)지역에 집중

기타 지역에도 50~200MW 규모 태양광발전소 건설 예정...이를 위해 대규모 태양광발전소(총 300MW 이상)에 최대 부하 조절이 가능한 산업용 규모 에너지 저장 시스템 장착 예정

2020-2030년, 총 1,537MW 규모 수력 발전소 35개 건설, 186MW 규모 기존 수력 발전소 27개 현대화 등 총 62개 수력 산업에 대한 작업 수행 계획

2030년까지 수력 발전소 총용량은 3,785MW, 생성되는 전기에너지는 131억 kWh(2019년 대비 2.2배)로 전망

[Growth of installed HPP capacity in 2018-2030, GW]



전력 생산용 천연가스 소비 16.5BCM → 12.1BCM, 석유 연료 20만 톤 이상 → 5만 톤으로 감소 필요, 석탄 연소량은 410만 톤 → 850만 톤 증가 예상

[Consumption of Fuel for Power Generation]

Nr.	Fuel	2019	2025	2030
1	Natural Gas (mln. m <sup>3</sup> )	15.8	12.7	12.1
2	Coal (mln. tons)	3.6	8.5	8.5
3	Fuel Oil (thousand tons)	204	50	50

송전 중 전력손실량은 2019년 기준 2025년까지 2.4% (1.03배), 배전 중의 경우 2030년까지 7.9% (1.51배) 감소 예정, 전력손실률은 2030년까지 각 2.35%(1.05배), 6.5%(1.85배) 감소 예정

현재 상용화되지 않은 풍력 및 태양광발전소 용량은 각 11.7GW (5.3%)와 5GW (15%)로, 원자력 발전소의 전체 용량은 2.4GW (7.5%)로 늘릴 계획.

전력 도매 시장의 경쟁체제 전환으로, 對소비자 배전망 운영 및 전력 판매의 기능 분리 필요성 대두. 단, 배전망은 국유로, 전력 판매 기능은 투명한 경쟁과 PPP 약정에 근거하여 민간 공급 업체에 점진적으로 이전 필요

에너지 개혁 결과에 따라 수력, 원자력, 일부 화력 발전소는 국유 유지, 그 외 발전소 대부분은 민간 부문에 집중 예상

## 2020-2030년 우즈베키스탄 전력 공급의 보장을 위한 컨셉 노트 CONCEPT NOTE for ensuring electricity supply in Uzbekistan in 2020-2030

### 제1장 총칙

증가하는 국내 수요 충족, 글로벌 전력 산업의 모범 사례 및 현재 동향을 참고한 에너지 부문 균형 발전 도모를 위해 수립됨

국가 전력 부문 발전을 위한 중장기 목표와 방향, 우선순위 설정, 목표 달성을 위한 단계별 국가 에너지 정책의 효율성과 효과성 확립 목적.

지속적인 분석을 바탕으로 필요에 따라 조정 예상

컨셉 노트는 다음 사항을 포함.

- 우즈베키스탄 전력 부문 현황 분석
- 국가의 전력 수요 증가 전망
- 정부의 전력 부문 정책 및 주요 구성 요소에 대한 총론
- 우즈베키스탄 전력 부문 발전 전망
- 해당 컨셉 실현을 위한 실행 계획 및 예상 결과

컨셉 노트에서는 다음과 같이 용어를 정의:

AEM - Advanced Electrical Metering, an automated system for electrical power consumption control

NPP - Nuclear Power Plant

RES - Renewable Energy Sources

WPP - Wind Power Plant

PSPP - Pump Storage Power Plant

GT - Gas Turbine

PPP - Public-Private Partnership

HPP - Hydro-Power Plant

ECE - Energy Conversion Efficiency

TL - Transmission Line

SHPP - Small Hydro Power Plant

CCGT - Combined Cycle Gas Turbine

SS - Substation

TS - Transformer Site

TPP - Thermal Power Plant

CHPP - Combined Heat and Power Plant

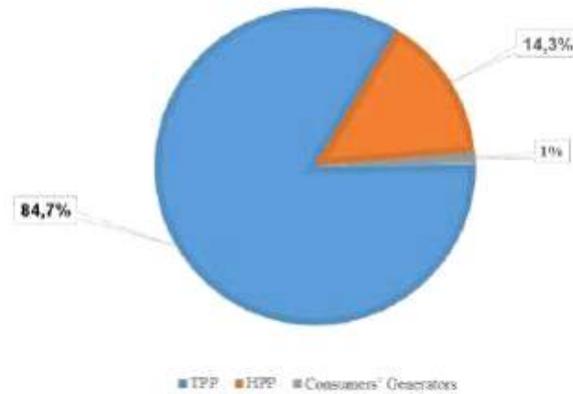
PV - Photovoltaic; PVPP - Photovoltaic Power Plant

## 제2장 현황 분석

현재 총 전력 생산용량은 12.9GW로 다음과 같이 구성.

- TPP - 11GW 또는 84.8%
- HPP - 1.85GW 또는 14.3%
- 개별 및 자가용 발전소 용량 - 133MW 이상 또는 1%

[표1] Power Generation Mix

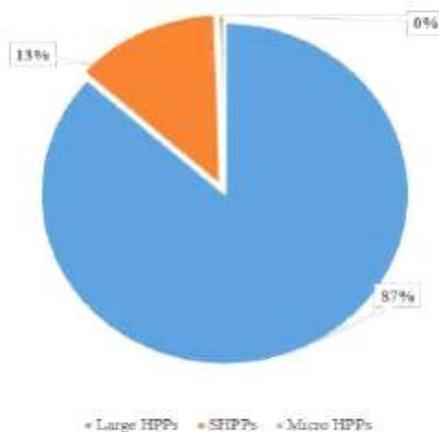


CHPP 3개 포함 11개의 TPP가 주요 발전원, 총 발전용량은 25.6%인 2,825MW. 2019년도 총 전력량의 89.6%가 TPP에 의해 생산 피크 시간 내 통합 전력 시스템에서 작동하는 발전소의 총 발전량은 8.6GW 수준.

수력 발전 중 총 용량 기준 1.68GW(전체 수력 발전의 90.8%) 규모 HPP 12개, 0.25GW(13.5%) 규모 SHPP 28개, 0.5MW 초소형 규모 HPP 2개등 총 42개의 HPP로 구성

총 용량 532MW인 HPP 30개(HPP 4개 - 317MW/ SHPP 26개 - 215MW)는 하천에서 운영, 총 용량 1.4GW인 저수지 HPP는 10개로 해당 수력 발전 활용의 효율성은 현재 27%

[표2] HPP Structure



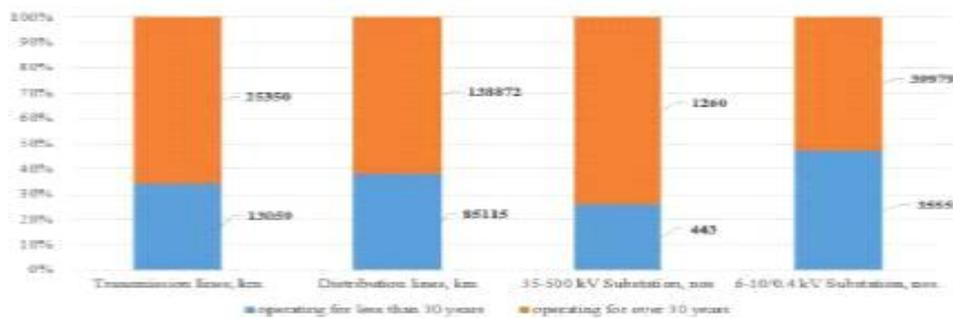
발전원으로부터의 전력 수송은 총용량 22,830MVA급 77개 변전소, 9,768km TLs 포함 35-500kV 송전망 사용

국내 소비 전력 배전 및 공급은 35-110kV 배전망을 사용 (아래 목록 참고)

- 1,626 nos 35-110kV SS (총용량 20,421MVA)
- 35-110kV 송전선 28,642km
- 75,534개의 변전소 (총용량 13,933MVA)
- 0.4-10kV 송전선 223,987km

한편, 송전망의 66%, 배전망의 62%, 변전소의 74% 및 변압기의 50% 등 전력 부문 자산의 상당 부분은 30년 이상 사용 (송·배전 중 전력손실 증가 원인) 송전 과정의 전력 손실은 평균 2.72%, 배전 과정의 전력손실은 평균 12.47%

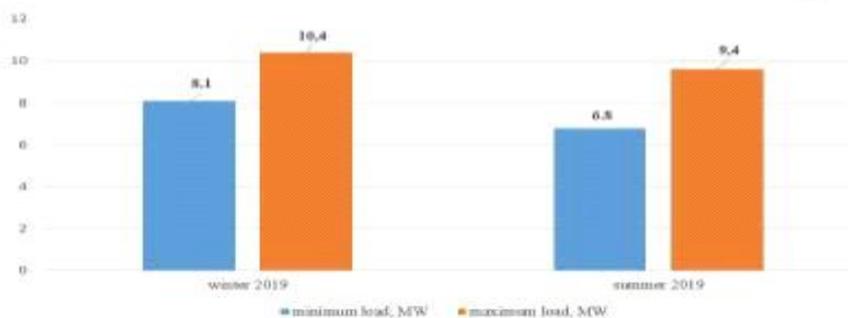
[표3] Current condition of transmission grid



국가 전력 시스템은 명목상 5개 지역 전력망으로 구분

- 북서 (카라칼파크스탄, 호레즘)
- 남서 (카쉬카다리야, 사마르칸트, 부하라, 나보이)
- 남부 (수르한다리야)
- 동부 (안디잔, 나망간, 페르가나)
- 중앙 (지작, 시르다리야, 타슈켄트시, 타슈켄트주)

[표4] Minimum and maximum loads in winter and summer periods in 2019



2019년 겨울 피크 시간 최대 부하량 10.4GW, 최소량-최대량 차이는 2.3GW  
2019년 여름 피크 소비량은 9.4GW, 최소량과 최대량 간의 차이는 2.6GW

발전량 부족 → TPP 발전기의 일일 추가 재시동 → 연료 소비 과잉 및 기술 장비의 추가 마모 순으로 문제 야기 (아래 문제 포함)

- 25년 이상 사용한 TPP 발전기의 낮은 전기 변환 효율(25~35%)  
(현대 복합 사이클 발전 대비 연료 소비율 2배)
- 배전망, 변압기 인프라의 마모 및 손상으로 인한 정전 및 전기 품질 저하
- 기존 송전선, 변압기의 낮은 처리량 → 소비자 필요 전기 공급량 제한
- 낮은 수준의 자동화 및 디지털화 → 기술적 문제의 예방과 처리 어려움

태양 에너지의 막대한 잠재력에도 불구하고, 산업용 태양광 발전소는 미운영 풍력 에너지의 잠재력 관련 연구는 불충분하여 산업용 풍력 발전소 부재

정부의 해당 전력 산업 발전을 위한 법률 제정

「재생에너지 이용에 관한 법률」과 「PPP 법률」이 채택,  
「재생에너지 이용 사업자를 포함한 통합 전력망 연결에 관한 규정」이 승인  
PPP 협약에 따라 사마르칸트와 나보이 지역에 태양광 발전소 건설을 위한  
각 100MW 규모의 2개의 시범 프로젝트 진행 중. 계약에 따라 투자 기업은  
2021년에 공사를 완료하고 태양광발전소 운영 시작 예정

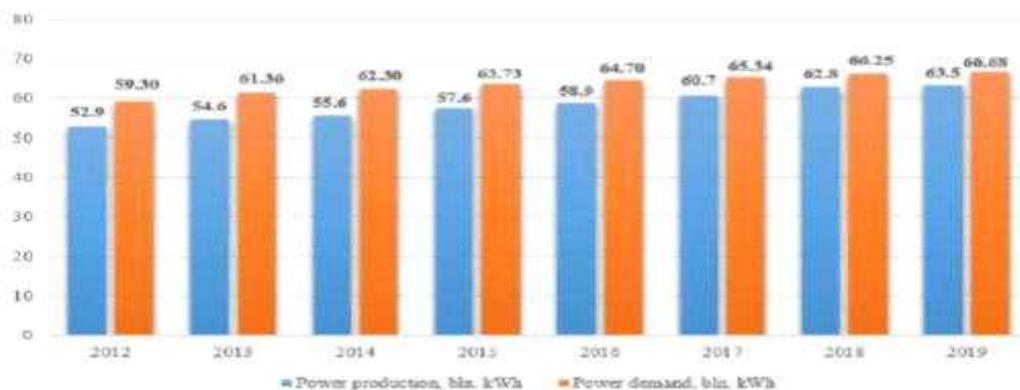
### 제3장. 2030년까지의 수요 움직임 및 구조 전망

에너지 자원 국내 수요는 경제 발전 동향, 국가 경제 구조 변화 및 에너지원 단위에 의해 결정

에너지 원단위 감소는 우즈베키스탄 에너지 정책의 최우선 과제로 미해결시 전력부문이 국가사회경제 발전을 방해하는 장애 요인으로 작용

2012~2019년간 전력 공급 증가율은 연평균 2.6% 기록, 전력 수요량에는 못 미쳤으며 평균 수요 부족은 약 9.4%

[3E5] Actual power production and demand trends in 2012-2019

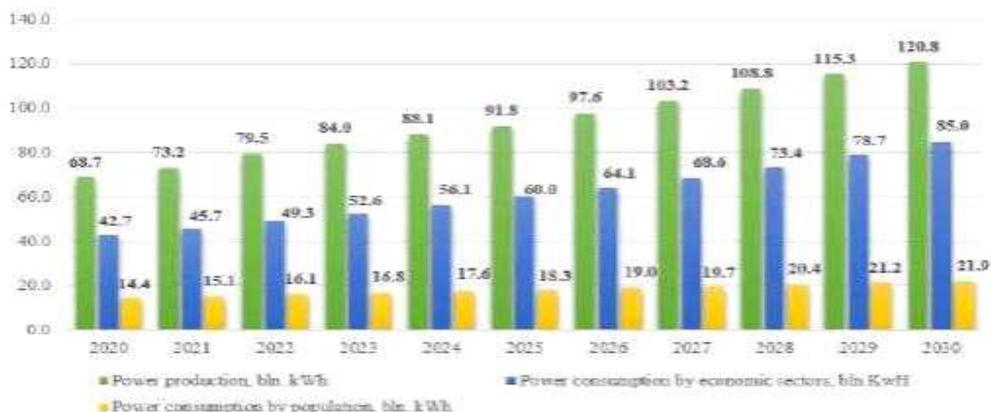


2030년까지의 연간 전력 소비 증가율 약 6~7% 예상

2030년까지 전국 소비량은 1,208억 kWh (2018년 대비 1.9배)로 추산, 가정용 전력 수요는 219억 kWh (2018년 대비 1.8배)

산업용 전력 수요는 850억 kWh(2018년 대비 2.2배) 도달 예상

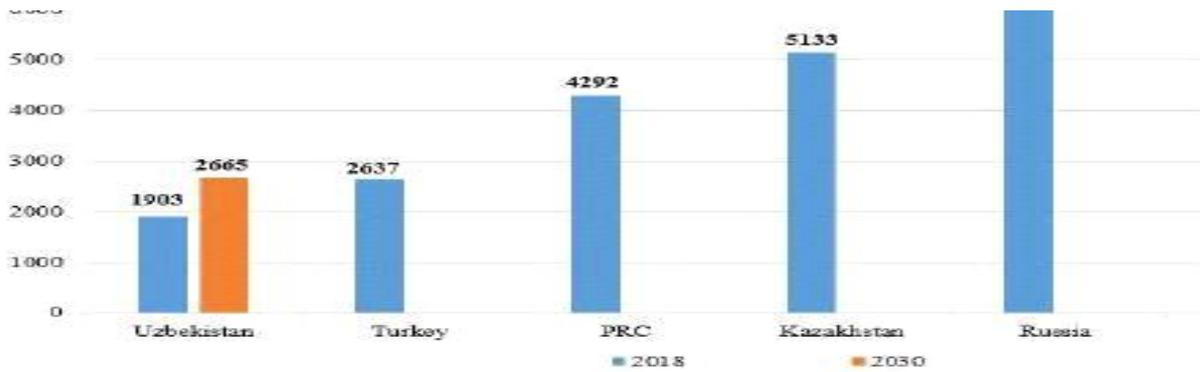
[3E6] Electrical power generation and consumption outlook by 2030. (bin kWh)



1인당 소비량은 2030년까지 연간 2,665kWh 도달 예상,

2018년 실제 소비량(1,903kWh) 대비 71.4% 증가

→ 한국(9,711kWh), 중국 (4,292kWh), 러시아(6,257kWh), 카자흐스탄 (5,133kWh), 터키(2,637kWh) 등 2018년 기준 타국에 비하여 크게 낮은 수준



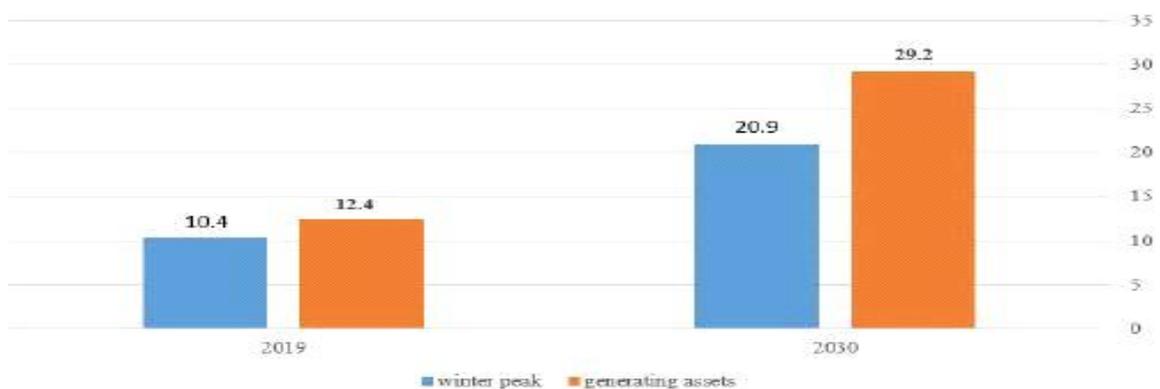
전력 소비 증가 주요 원인:

- 경제성장(2030년까지 GDP 1.9배 증가 예상)
- 생활 수준 향상으로 전력 소비 증가
- 인구 37.4백만명까지 증가 및 도시화 증가
- 약 10% 기타 잠재적 수요

지리적 위치 고려 시, 2030년까지의 전력 수출입 평준화로 연간 60억 kWh 도달 예상

2030년 피크시간의 전체 전력 부하 20.9GW 초과 예상...2030년까지 발전용량 약 2배 이상 증가 필요 (+10.5GW)

[표8] Forecast generating capacity to maximum load in 2019-2030, (thousand MW)



## 제4장. 컨셉 노트의 주요 목표 및 우선순위

### 주요 목표

- 2020-2030년 우즈베키스탄 전력 공급을 위한 기존 발전소 현대화 및 재건
  - 고효율 발전 기술을 사용한 신규 발전소 건설
  - 전력 계량 시스템 개선
  - 연료 다각화 및 재생에너지원 개발 등
- 합리적인 가격으로 전력 수요 증가 충족

### 국가 전력 공급 개선의 주요 목적:

1. 에너지 수입에 의존하지 않고 국내 발전을 통해 국가의 전력 수요를 완전히 충족시킴으로써 에너지 안보를 강화
2. 소비자의 합리적인 전력 사용을 목적으로 한 경제적 메커니즘을 만들어 궁극적으로 국가 경제의 에너지 효율 개선 및 에너지 원단위 감소
3. 수요 증가에 대비한 발전, 송전 및 배전의 에너지 효율 증가
4. 지속적인 개선으로 전력 장비 마모 감소, 장비 및 전기 네트워크의 용량 예비율 제고
5. 재생에너지 사용 확대 및 개발, 통합전력시스템을 이용한 에너지 통합
6. 효율적인 전력 시장 모델 개발

### 목표의 효율적 달성을 위한 다음의 핵심 우선순위 이행 보장:

1. 최신 정보통신기술 도입 통한 전력계량시스템 개선 및 배전 제어, 국내시장의 효율적 기능 등에 필요한 전력 부문 자산의 현대화 및 건설
2. 에너지 절약 기술, 발전 자산의 최적화를 토대로 한 기술 프로세스로 모든 단계에서 전기 효율 및 이용 개선
3. PPP 활용 재생 에너지 투자사업 메커니즘 신설, 재생에너지 개발 정부 정책 강화, 재생에너지 사업 시연 등 통한 전력·열에너지 분야 다변화 보장
4. 외국인 직접투자, 특히 장기적인 투자를 유치하기 위한 전력 판매, 법적 행정절차 등 기반 마련
5. 기업 지배구조 개선, 국영 전력 기업의 재무 및 운영 관련 투명성 증대
6. 인접국의 전력 시스템과 연결된 송전선로 복원과 현대화를 통한 국경 간 무역 확대 및 지역 협력 강화

7. 단계별 자유화, 정부의 역할 축소를 통한 시장 발전, 단일 구매자-도소매 시장의 단계마다 권한·책임의 명확한 분리 가능한 새로운 시장모델 신설

### 제5장. 컨셉 노트의 주요 우선순위 이행

#### 컨셉 노트의 주요 우선순위 이행의 목표

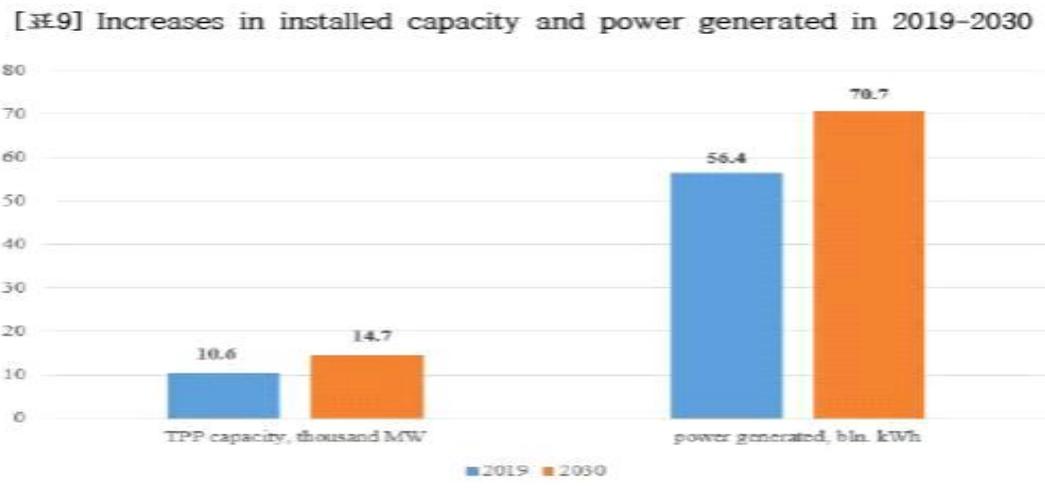
##### 1) 화력 부문 발전

국가의 주요 발전원 중 하나로 효율적 에너지 기술을 이용한 화력발전을 통해 전력 부문의 전반적인 지속 가능성을 보장

신규 발전소 건설 시 TPP의 효율을 높이기 위하여 발전기 효율이 60% 이상인 복합 사이클 기술의 우선 사용 필요

2020~2030년 총 3.8GW 규모 신규 TPP 건설 프로젝트 6개, 330MW 증가 위한 Novo-Angren TPP 발전기 1-5 현대화 프로젝트 1개, 4.1GW 규모 CCGT, GT, 석탄발 전기 건설 등 기존 TPP 확장 6개 포함 총 13개 프로젝트 예정

그 결과, 2030년까지 TPP의 총 발전용량은 14.7GW, 연간 전력 공급량은 707억 KWh에 도달 예상 (2018년 대비 1.3배 증가)



2020년 시르다리아에 2.6-3GW 규모 신규 TPP 2개 건설 투자자 선정 예정.  
프로젝트에는 650-750MW의 단위 용량을 가진 현대 CCGT 사용 포함, 시운전은  
2023~2024년 예상

2023-2024년 시운전 예정인 세 번째 650MW 규모 CCGT, 2024-2025년 시운전  
예정인 네 번째 CCGT 구축으로 나보이 TPP 확장 프로젝트 시행 예정

총용량이 900MW 이상급 3, 4차 CCGT 건설과 함께 탈리마르잔 TPP의 확장이  
2023-2024년 계획 중

CCGT 기술을 활용한 1,300MW TPP 건설은 2025-2026년에 카쉬카다리아 또는  
수르한 다리야 지역에서 시운전 예정

전력 시스템상 최대 부하량 처리를 위해 가스 터빈(50-100MW) 및 가스 피스톤  
엔진을 사용한 약 1,200MW 용량 조절 가능 발전소(Regulation Power Plant)  
건설 예정...200-300MW 용량 조절이 가능 발전소 2기 건설은 2020년 투자자  
선정 예정, 시운전은 2021-2023년 목표

석탄발전은 Angren TPP (2단계)에 150MW 규모의 신규 석탄발전기 건설과  
Novo-Angren TPP 기존 발전기의 단계별 현대화(연중 석탄 연소 및 유해  
대기 배출 감소) 과정 포함 요건

도시 열 온수공급을 위한 통합 발전소 개발은 주로 중용량 GT 통합 요구.  
17MW GT는 2020년 페르가나 CHPP에서, 총 용량 54MW GT 2개는 2022년  
타슈켄트 CHPP에서 발주 예정

구식 및 마모된 TPP 자산은 신규 발전 자산 건설에 따라 가동 중지 필요  
2030년까지 경제 수명 초과 및 작동이 중단 예상 장비 총용량은 5.9GW

에너지 효율 고려 시 차후 보조 서비스(예비 시스템)를 활용하여 예비 용량  
창출 필요

## 2) 재생에너지 기반 발전

2020~2030년에는 재생에너지 기반 발전, 특히 태양광발전이 중요 투자자(독립 전력 생산자)가 자금을 조달하여 독점적 실행 필요

3GW 풍력 및 5GW 태양열 발전소 건설이라는 재생에너지 목표 달성을 위해 2020~2030년 연간 발전 용량 도입 목표 지표가 승인

북서부 (카라칼파키스탄, 나보이) 지역 중심으로 단일 부지 용량 100~500MW급 대규모 풍력발전 단지 건설이 풍력발전의 최우선 과제

100~500MW 규모 태양광 발전소는 주로 중앙 및 남부 지역(지작, 사마르칸트, 부하라, 카쉬카다리야, 수르한다리야) 내 집중 건설 필요

이외 지역에는 50~200MW 규모의 태양광발전소 건설 예정

총 300MW 이상의 대규모 태양광발전소에 최대 부하 조절이 가능한 산업용 에너지저장시스템 점진적 도입 예정

재생에너지 부문 외국인 직접 투자 장려를 위해 2020~2022년 국제 금융 기관과 경쟁 입찰(입찰·경매)을 진행, 건설-소유-운영(Build-Own-Operate) 및 최대 25년의 장기 계약에 따라 투자자를 선정

→ 태양광발전 공급 관련 전력구매 계약 체결 예정

2020년 국제금융기관(ADB, WB, EBRD)의 지원으로 지작, 사마르칸트, 수르한 다리야 지역에 총 600MW 규모의 태양광 발전소 건설 위한 경쟁 입찰 시행, WPP 건설 및 타지 내 800MW 규모 태양광 추가 건설 위한 입찰 공지

[표10] Renewables-based generation structure by 2030, MW



생태 관광 개발 계획 지역, 통합 전력망 비 연결 고립 지역에서의 태양광발전소 건설은 유의

기업 및 산업단지의 자체 수요 충족 위한 발전용 중형 태양광(1-20M) 발전소 개발 필요

자체 전력 생산 수요 증가를 고려, 국내 투자 잠재력 촉진을 위해

1) 2021~2025년 2-3KW 급 15만 개 태양광 발전소 설치

2) 전체 가구의 2~2.5% 온수기(평균 200리터) 설치 프로그램이 승인

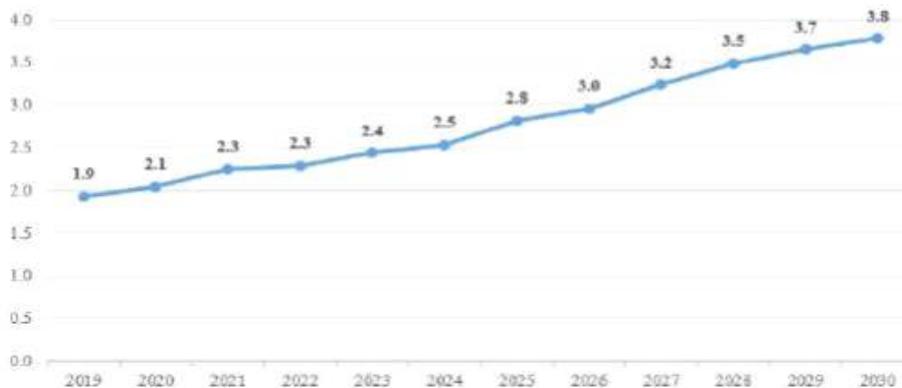
→ 주거용 재생 에너지 설비 설치 시 재생 에너지 도입 어려운 고립 지역, 국내 주거 수요의 4.3% (또는 약 8억 kWh) 전력 수요 충족 예상

### 3) 수력 발전

2020~2030년 총 1,537MW 규모 수력 발전소 35개 건설, 186MW 규모 기존 수력 발전소 27개 현대화 등 총 62개 수력 산업 프로젝트 수행 계획.

이에 따라 2030년까지의 수력 발전소 총 용량은 3,785MW, 전력 생산량은 131억 kWh (2019년 대비 2.2배)로 전망

[표11] Growth of installed HPP capacity in 2018-2030, MW



2030년까지 건설 예정 신규 HPP

- 중앙 전력 지역: 총 용량 1,176MW 대형 HPP 6개, 총 용량 33MW SHPP 3개 및 2MW 초소형 HPP 2개
- 남서부 전력 지역: 총 114MW SHPP 17개, 5MW 초소형-HPP 5개
- 남부 전력 지역: 총 용량 271MW HPP 4개, 25MW SHPP 1개
- 동부 전력 지역: 총 용량 68MW SHPP 8개, 5MW 초소형-HPP 9개

#### 4) 송전망 개발

송전망은 전력의 국제 운송, 수출, 수입뿐만 아니라 국내 수송을 담당하며 주변 국가의 전력 시스템과의 상호 연결을 촉진

시스템 운영자인 National Power Networks of Uzbekistan JSC를 통해 정부가 소유하며, 민영화 또는 외부 운영/관리 대상이 아님

The National Dispatch Centre of the National Power Networks of Uzbekistan JSC는 전망과 배전망뿐만 아니라 모든 발전소의 운영을 중앙 집중식으로 운영

2030년까지의 송전망 개발 계획은 WB의 지원으로 2020년에 개발·승인 필요, 재생에너지 기반 등 새로운 발전원 통합 반영 요망

2025년까지 전력 공급 신뢰도를 높이기 위해 통합 전력 시스템의 모든 전력망-단일 500KV망 연결 필수

위 목적 달성을 위한 주요 대책 실시:

북서부 전력 지역, 그중 카라칼파크스탄-나보이 지역 산업용 전력량 지원을 위해 다음과 같은 자산을 건설하여 새로운 발전 자산의 연결 및 전력 공급의 신뢰성 향상

- a) Navoi TPP~ Besopan SS, 500kV 사양 177km 220kV TL (500kV로 변환)
- b) Muruntau 500/220KV SS, 501MVA (각각) 자동 변압기 2개
- c) 500kV Sarymay SS, 501MVA (각각) 자동 변압기 2개
- d) Sarymay SS~ Muruntau SS, 226km 500kV TL
- e) Sarymay SS~ Karakul SS, 255km 500kV TL

501MVA 자동 변압기 2개·46km 길이 500KV TL(L-550 및 L-502 500kV TL에서 시작과 종료)을 갖춘 500/220/110kV SS 건설로 타슈켄트市 및 타슈켄트州 소비자의 전력 수요 증가에 대응

아래와 같은 전력 자산 건설로 전력 수출입 잠재력 향상 및 주변 국가 전력 시스템과의 상호 연계성 향상, 남부 전력 지역의 신뢰성 증진 추구

- a) Surkhandarya 500/500/220kV SS, 501MVA (각각) 자동 변압기 2개
- b) Surkhon-500 SS(우즈베키스탄) ~ Puli-Khumri SS(아프가니스탄), 200km 길이 500kV TL
- c) Guzar SS(우즈베키스탄) ~ Regar SS(타지키스탄), 63km 길이 500kV TL

2030년까지 모든 220kV 송전선, 변전소 기능 전환 필요  
(중추(통합)기능 → 개별기능)

목적 실현을 위해 다음과 같은 주요 대책 실시  
송전선과 변전소의 2단계 현대화 및 재건

- a) 1단계: 별도의 220/110kV 변전소 22개 (2022년)
- b) 2단계: 별도의 110-220kV 변전소, 송전선 44개 (2028년)

총용량 1,250MVA 신형 듀얼 220kV 변압기 변전소 5개소, 총 246km 220kV 송전선을 건설

에너지 집약적인 신산업 발생 및 신형 발전소 건설에 따라 220kV 변전소와 송전선 추가 건설 필요

신속한 유지보수, 운영비 절감, 기술적 오류·편차의 신속 복구를 위해 상기 프로젝트는 다음의 디지털화 및 자동화 원칙 준수:

- 발전, 송전, 배전에 관한 데이터 수집, 처리, 표시 및 백업을 위한 시스템의 실시간 운영 보장, 발전 자산에 대한 전기 흐름과 부하를 최적화하기 위한 데이터 기술 관리를 통한 SCADA 시스템 단계적 통합
- "디지털 변전소"와 같은 현대 기술은 기존 변전소의 현대화 및 재건뿐만 아니라 새로운 변전소의 설계와 건설에 통합 적용
- 새로운 송전선 건설 시 운영비용 및 토지 취득비 감소를 위하여 IEC 표준 기반의 멀티체인 오버헤드 송전선 표준 도입

중추 송전선 건설, 현대화 및 재구축은 National Power Networks of Uzbekistan JSC 의 자체 자원과 대출로 자금을 조달 (독립 전력 생산자의 통합 전력망 연결 시 적용 가능한 예외는 제외).

## 5) 배전망 개발

배전망은 최종 사용자에게 전기를 전달하는 데 사용되며, 기술적 손실 수준이 높고 상대적으로 개발이 활발

배전망 개발의 주요 우선순위 구분:

- 배전 중 전력의 기술적(technical), 상업적(commercial) 손실의 감소
- 전력 공급의 신뢰성 및 품질 향상

전력부문 도매 시장이 경쟁체제로 전환됨에 따라, 소비자에 대한 배전망 운영과 전력 판매기능의 분리 필요

배전망은 국유자산으로 유지되어야 하며, 전력 판매의 기능은 투명한 경쟁과 PPP 법안에 근거하여 민간 업체에 점진적으로 이전 필요

2021~2025년 35-110kV 전력망 신규 구축 및 현대화를 목표로 2020년 신규 국가 프로젝트 채택, 2022~2025년간 저전압 배전망의 현대화 및 재구축 작업 지속

110/35/10/0.4kV 전력 배전망 신설·현대화 사업 원칙:

- 새 변전소 건설 및 기존 35/10kV 변전소의 고전압 등급 업그레이드로 110/35/10kV 변전소 증가
- 지하 케이블 설치 또는 도시, 기타 인구 밀집 지역 내 자기 지지 절연전선 (self-supporting insulated wires) 사용을 통한 10/35/110kV 송전선 건설
- 도시 및 대규모 인구 중심 내 35/110kV 변전소를 폐쇄형으로 업그레이드
- 도시 및 대규모 인구 센터 내 35/0.4kV 체강 변압기의 대규모 적용
- 6KV 전압 시스템을 단계적으로 폐기하여 10/35KV 전압 시스템으로 전환
- 0.4~10KV 오버헤드 TL 전선을 0.4kV 이하 길이의 자기 지지 절연전선 (self-supporting insulated wires)으로 대체

- 2020-2021년 디지털 개발 프로그램의 일환으로 통합 데이터 센터 설립
- 모든 소비자 및 전력 시스템 자산을 포함한 고급 전력 계량기(AEM) 프로젝트 확정
- “고지서” 및 “전력 소비 분석 및 예측” 소프트웨어 패키지 개발·위탁
- 기존 송전선 및 변전소의 신설, 현대화 및 재구축과 관련된 작업은 장기 IFI 대출 및 지역 전력 네트워크 JSC의 자체 자원으로 자금 조달

#### 6) 도매 시장으로의 전환 및 전력부문 요금 정책 개선

- 도매시장으로의 전환 : 필수 요건 충족 후 2020~2023년 단계적 시행 필요  
2023년 도매 시장의 경쟁체제 형성...중추 송전망에 대한 공정하고 방해받지 않는 접근권 지남
- 2023년부터 모든 발전사의 도매 시장 참여자화...국가는 기체결한 전력 구매 계약에 따른 의무이행 지속

상기 사항을 위한 단일 구매자 기능 이전(2021 예정)

National Power Networks of Uzbekistan JSC → 신설 보증 구매자(전력 수출입 기능 수행 국유 거래 회사)

2020-2022년에 승인 요구 사항:

- 도매 전력 시장모델 (월간 계약-주간 거래-일일 거래) 및 중간 단계
- 전력 시장 균형 조정 모델
- 시장 운영 원칙
- 시장 참가자 라이선스 규정

2020-2021년 제정 필요 사항:

- 독립 전력 시장 규제 기관 - 전력 및 천연가스 시장의 기능을 규제, 허가 및 제어하는 정부로부터 재정적으로 독립된 기관
- 전력 시장 운영자 - 도매 시장에서 모든 전력 및 천연가스 거래 업무를 원활하게 하는 온라인 플랫폼 운영 국유기업(초기 단계에 10-15명의 규모 기업). 운영자 부과 요금은 독립 전력 시장 규제 기관의 승인 필요

단계적 도매 시장 전환 시행...2021년부터 일부 소비자에게 다음 사항 부여

- 발전소에서 직접 전기를 구매할 수 있는 권리
- 수수료 지급 시 소비자 소유의 발전원에서 소비지점까지의 송전 보장

시장 운영 기초 법률 체계 조성을 위한 2020-2021년 채택 예정 사항

- “전력에 관한 법률”의 신판(신규법안);
- “독립 전력 시장 규제 기관에 관한 법률”
- 망(그리드) 코드 및 기타 필요한 규제 및 법률 행위

전력부문 요금정책의 근거 원칙:

- 실제 운영비, 감가상각비, 자본비용 등을 보장하는 수준에서 생산, 송전, 배전을 위한 비차별적 요금 신설 및 배당 목적의 부채 상환 및 수익 허용
- 작동 효율을 높이고 손실을 줄이기 위해 자극 기반 방법론(stimuli-based methodology)을 사용하여 계산된 전력 유틸리티에 대한 장기 요금체계 설정
- 실제 전기 구매 및 공급 비용을 보장하는 수준으로 모든 지역에서 단일 최종 사용자 요금을 유지
- 2022년부터 시간대, 근무일/공휴일별 주거소비자용 전기요금 차별화 도입
- 2023년부터 자체 재생에너지로 생산된 초과 전력을 고정요금으로 구입하기 위한 절차 도입

요금 위원회(Tariff Committee)는 요금 승인, 독립 전력 시장 규제 기관(Independent Power Market Regulator(특별 인가 기관))은 추후 요금 방법론 및 규제에 관련된 기타 법률 행위 승인 권한 지님

## 제6장. 컨셉 노트의 예상 결과 및 양적 지표

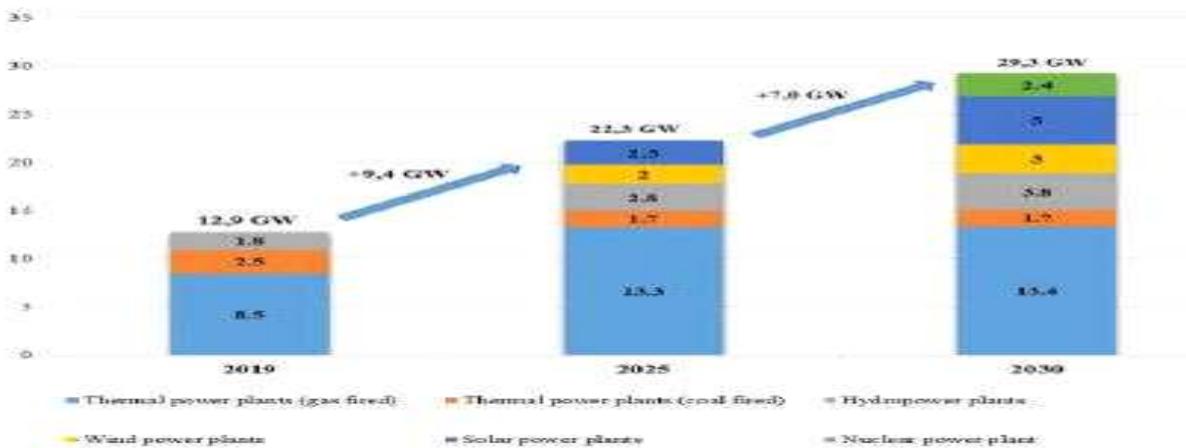
2030년까지 본 문서에 명시된 목표 달성 결과:

a) 더는 이용되지 않는 자산 (5.9GW)의 폐기 후 설치·사용 가능 발전량은 다음을 포함하여 29.2GW에 도달 필요

- 천연가스 연소 TPP: 13.4GW (45%)
- 석탄 연소 TPP: 1.7GW (5.9%)
- HPP: 3.8GW (13.1%)
- WPP: 3GW (10.4%)
- PVPP: 5GW(17.3%)(일광 절약 기간 동안 전력을 축적하고 최대 부하 시간에 (저녁 및 야간) 누적된 전기를 사용하는 1GW 규모의 저장 시스템 포함;
- NPP: 2.4000 MW (8.3%)

추가 발전 자산은 피크시간 동안의 전력 사용량 커버를 위해 4.4GW의 조절 가능한 발전 자산(regulating assets)를 포함, 10.4GW에 도달 필요

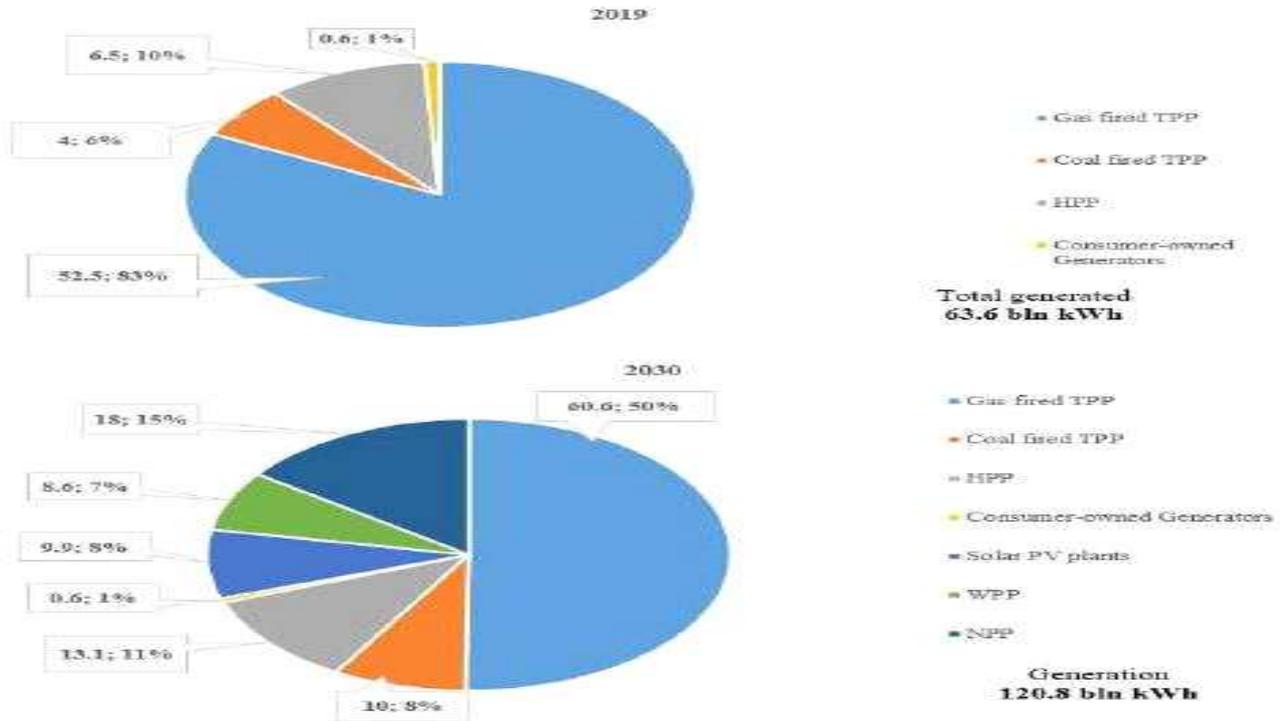
[표 12] Growth of capacity in 2019–2030, MW



b) 전력량 1,208억 kWh (2019년, 636억 kWh) 수준 예상(아래 사항 포함)

- TPP(화력 발전소) 707억 kWh (58.5%)
- HPP(수력 발전소): 131억 kWh (10.8%)
- PVPP(태양광 발전소) 99억 kWh (8.2%)
- WPP(풍력 발전소) 86억 kWh (8.2%)
- NPP(원자력 발전소) 180억 kWh (7.1%)
- 기타 6억 kWh (0.5%)

[표13] Generator power changes between 2019 and 2030, billion



c) 에너지 생산 위한 천연가스 소비량 16.5BCM → 12.1BCM, 석유 연료 20만 톤 이상 → 5만 톤으로 감소 필요, 연간 석탄 연소량 410만 톤 → 850만 톤으로 증가 예상

[표14] Consumption of Fuel for Power Generation

Nr.	Fuel	2019	2025	2030
1	Natural Gas (mln. m <sup>3</sup> )	15.8	12.7	12.1
2	Coal (mln. tons)	3.6	8.5	8.5
3	Fuel Oil (thousand tons)	204	50	50

- d) 수력 발전소, 원자력 발전소, 일부 화력 발전소 국유 유지, 그 외 발전소 대부분 민간 부문 집중 예상
- e) 송전 중 전력손실량은 2019년 기준 2025년까지 2.4% (1.03배 감소), 배전 중 전력손실량은 7.9% (1.51배 감소) 감소 예정
- f) 전력손실률은 2019년 기준 2030년까지 각 2.35%(1.05배 감소), 6.5%(1.85배 감소) 감소 전망
- g) 재생에너지원 개발로 전력 부족 지역 대상으로 저렴한 에너지 공급 예정  
 재생에너지원 개발로 환경문제 개선, 지역산업 발전, 인프라 및 일자리 창출 기대

## 2020 우즈베키스탄 투자 환경 보고서

본 자료는 2020년 9월 국무부에서 발간한 <2020 우즈베키스탄 투자 환경 보고서, 2020 Investment Climate Statements: Uzbekistan>을 자체 번역한 자료로 지상사 협의회 회원 여러분에게 참고용으로 제공합니다.

관련 원문은

<https://www.state.gov/reports/2020-investment-climate-statements/uzbekistan/>를  
참고하시기 바랍니다.



한국해외인프라도시개발지원공사 우즈벡 지사

번역 이 다 슬 지원관

## 2020년 투자 환경 보고서: 우즈베키스탄 2020 Investment Climate Statements : Uzbekistan

### 주요 내용 요약

3,400만 명이 넘는 중앙 아시아에서 가장 많은 인구, 풍부한 천연 자원, 비교적 잘 발달된 인프라 등을 보유하고 있는 우즈베키스탄은 구 소련 지역에서 가장 강력한 경제국 중 하나가 될 잠재력을 갖고 있다. 우즈베키스탄은 2019년 GDP 성장률이 5.6%를 기록하는 등 최근 몇 년간 안정적인 경제 발전을 보여 왔다. 대통령은 국영 독점 기업의 현대화를 통한 성장 촉진과 민간 및 외국인 직접 투자에 대한 우호적 환경 조성을 목표로 하는 대규모 경제 개혁 정책을 지속적으로 수행하고 있다. 보고 기간 동안, 정책 우선 순위는 국경 간 경상 거래와 자본 이동 거래의 자유를 보장하기 위한 새로운 통화 규제법, 외국인 투자자의 권리를 보장하기 위한 새로운 투자 활동에 관한 법, 그리고 더 낮고 공평한 세율과 단순화된 신고 요건을 위해 새로운 세법을 채택하는 것을 포함하여 우즈베키스탄의 투자 매력도를 향상시키는 데 집중되었다.

우즈베키스탄에 유치된 외국인 직접 투자(FDI) 총액이 2018년 약 16억 달러에서 2019년 42억 달러로 증가했다는 점에서 정부가 2016년 시작한 자유화 개혁 정책이 성과를 거두고 있다고 할 수 있다. 우즈베키스탄은 세계은행의 2020년 기업 활동 보고서(Doing Business Report)에 '최고의 20개 글로벌 개선 국가들(Top 20 Global Improvers)'의 하나로 이름을 올렸고, 이코노미스트지가 선정한 '2019 올해의 나라' 수상 국가로 선정됐다. 2020년 2월 1일 현재 우즈베키스탄에는 외국 자본을 보유한 10,600개 이상의 기업이 운영되고 있으며, 이 중 약 3,000개가 2019년에 설립되었다. FDI와 민간 투자는 우즈베키스탄의 경제 발전을 지탱하는 데 매우 중요한 요소지만, 정부는 수출 지향 산업과 수입 대체 산업에 대한 투자를 계속 진행하고 있다. 우즈베키스탄의 공식 통계에 따르면 2019년 전체 자본 투자 규모는 215억 달러를 넘어섰다. 투자금을 출처별로 살펴 보면 42억 달러의 FDI와 56억 달러의 해외 차관이 포함되어 있었다. 주요 산업으로는 광업, 석유, 가스 추출물, 발전, 건설, 농업, 섬유, 운송, 야금, 비금속/비광물 생산, 화학 생산 등이 있다.

2019년 11월, 미르지요예프 대통령은 외국 기업, 은행, 투자 회사, 국제 금융 기구, 외국 정부 금융 기관의 임원과 대표들이 정부가 투자 환경을 개선하기 위해 취할 수 있는 조치들에 대해 자문할 수 있는 기구인 '외국인 투자자 협의회'를 신설했다. 2019년 2월

우즈베키스탄은 처음으로 런던증권거래소에서 10억 달러 규모의 5년, 10년 만기 유로 본드를 발행했다. 이러한 성공 덕분에 우즈베키스탄은 외국인 채권 투자자들에게 개방되었고 우즈베키스탄에 본사를 둔 기업들이 향후 해외 채권을 발행하는 데 있어 기준이 설정되었다.

동시에 경제에서 국유 독점 지배를 줄이려는 정부의 노력이 진전이 더딘 점, 불투명한 공공 조달 관행이 지속되는 점, 정부 기관과 국영 기업이 계약 준수에 있어 일관성이 없는 점은 우즈베키스탄의 투자 환경에 부정적인 영향을 미치고 있다. 게다가, 민간 기업들은 최근 채택된 사유 재산 보호에 관한 법률을 준수 하지 않는 지방 정부의 개발 정책들에 대해 우려를 표명했다. 연결이 든든한(well connected) 기업들이나, 州 또는 시 당국의 지원을 받는 개발 프로젝트들에 대한 혜택 부여를 위해 중소기업들의 재산이 수용된 사례들이 있다. 지적 재산권 보호에 관한 법률 시행도 미흡한 실정이다.

표 1: 주요 지표 및 순위

지수	연도	순위/대상	웹 사이트 주소
국제 투명성 기구 부패인식지수	2019	153/180	<a href="http://www.transparency.org/research/cpi/overview">http://www.transparency.org/research/cpi/overview</a>
세계 은행의 사업 환경 보고서	2020	69/190	<a href="http://www.doingbusiness.org/en/rankings">http://www.doingbusiness.org/en/rankings</a>
글로벌 혁신 지수	2019	N/A	<a href="https://www.globalinnovationindex.org/analysis-indicator">https://www.globalinnovationindex.org/analysis-indicator</a>
현지 국가에 대한 미국 FDI (\$ M USD, 주식 포지션)	2018	\$7,100만	<a href="http://apps.bea.gov/international/factsheet/">http://apps.bea.gov/international/factsheet/</a>
세계은행 1인당 GNI	2018	\$2,020	<a href="http://data.worldbank.org/indicator/NY.GNP.PCAP.CD">http://data.worldbank.org/indicator/NY.GNP.PCAP.CD</a>

## 1. 외국인 투자에 대한 개방성 및 제한

### 외국인 직접 투자 정책

우즈베키스탄 정부(이하 “정부“ 또는 “GOU“)는 경제 성장에 민간 부문의 참여 확대가 필수적이라는 것을 인정하고 상대적으로 높은 실업률과 빈곤율로 인한 사회적 과제를 해결하기 위해 외국인 직접투자(FDI) 유치를 핵심 정책 우선순위 중 하나로 선포 했다. 2019년에 정부는 기업 신규 등록 절차 간소화, 부패 척결, 투명성 제고를 통한 기업 환경 개선 정책에 착수했다. 더 많은 외국인 투자자들을 유치하기 위해 정부는 입국 비자 절차와 외국인에 대한 거주 허가 연장을 간소화했다. 2020년 1월 1일부터 시행된 새 세법은 법인세와 개인소득세를 50% 가까이 낮추고 민간 기업인들에 대한 과세 절차를 대폭 간소화했다. 미르지요예프 대통령은 모든 州 정부들에게 외국인 투자자에 대한 각 지역의 투자 매력을 향상 시키고 분기별로 FDI 경과 보고서를 제출할 것을 요구했다. 그는 또한 최고 경제 위원회를 만들었는데 이는 다국적 기업들, 전문가 커뮤니티, 개발 은행들과 함께 추가적인 경제 개혁을 논의하기 위한 플랫폼으로 구상된 것이다.

정부는 기업들과 투자자들을 괴롭히는 몇 가지 근본적인 문제를 아직 해결하지 못하고 있다. 예를 들자면, 우즈베키스탄 경제의 핵심 분야들에 있어 국영 독점 지배, 공공 조달에 있어 투명성 결여, 민관 계약 이행에 대한 부실한 실적, 낙후되고 과잉 규제된 은행 부문, 사유 재산권에 대한 빈약한 보호, 지적 재산권에 대한 불충분한 법률 이행 등이다.

우즈베키스탄의 2020년 “비즈니스 하기 좋은 환경(Ease of Doing Business)” (DB) 순위는 76위에서 69위로, DB 점수 지표는 2.1점 향상돼 69.9점(100점 만점 기준)을 기록했다.

법에 따르면 우즈베키스탄 경제 전 분야에서 외국인 투자자를 환영하고 있으며, 정부는 국적, 거주지, 출생지를 기준으로 외국인 투자자를 차별할 수 없다. 그러나 에너지, 통신, 교통, 광업 등 핵심 분야에 대한 정부의 통제는 외국인 투자자에게 차별적인 영향을 미친다. 정부는 지속적으로 주요 산업의 자본 흐름을 통제하고자 하는 데, 사전 승인된 수입 대체 및 수출 지향 사업에 대한 투자를 장려하고 있는 반면, 수입 소비 사업에 대한 투자는 일반적으로 거의 지원을 기대할 수 없다.

투자대외무역부(<https://mft.uz/en/>, <http://www.invest.gov.uz/en/>)는 우즈베키스탄 상공회의소(<http://www.chamber.uz/en/index>)와 마찬가지로 외국인 투자자에게 컨설팅 서비스, 정보 및 분석, 사업자 등록, 기타 법률적 지원을 제공한다.

정부는 정기적으로 미디어 이벤트와 정부-기업 합동 포럼을 개최하고 참석한다. 우즈베키스탄은 2019년 6월 타슈켄트에서 제1회 미국 상무부 인증 통상 협의회를 개최했다. 우즈베키스탄의 미국상공회의소가 후원한 이번 행사는 미국 13개 기업 대표 35명이 우즈베키스탄 정부 고위 관료 및 비즈니스 관계자들과 만나 비즈니스 기회를 논의하는 소중한 기회를 제공했다. 대통령 직속 외국인 투자자 협의회는 2019년 11월에 외국 기업 및 전문가 커뮤니티와의 소통 강화 플랫폼으로 신설되었다. 의회는 2017년 5월 기업의 권리와 정당한 이익을 보호하고 법률적인 지원을 위해 '기업 옴부즈퍼슨(Ombudsperson) 기구'를 설립했다. 공개 포럼에서 정부 관계자들은 새로운 기업들이 사업 기회를 찾는 것에 대해 정부가 관심을 많이 가지고 있다는 점을 계속 강조하고 있다.

#### 외국인의 기업 지배, 사유 재산권 및 기업 설립에 대한 제한

법에 의해 우즈베키스탄은 외국과 국내 민간 주체가 기업을 설립하고 소유할 수 있는 권리를 보장하고 있으며 대부분의 형태의 수익 활동을 할 수 있다. 그러나 여러 분야에서 국영 독점이 만연함에 따라, 실제로는 일부 분야에서 기업 설립권이 제한되어 왔다. 정부는 특히 교통, 은행, 에너지, 면화 부문에서 대규모 국영 독점 기업의 역할을 재고하는 절차에 착수했다. 미르지요예프 대통령은 2017년 국영 기업인 우즈파흐타사노아트(Uzpxatasanoat)의 생 면화 구입과 판매 독점을 종료 했다. 2018년 1월, 정부는 민간 투자자가 면화 재배, 수확, 가공, 수출 등을 독립적으로 관리할 수 있도록 산업 내 새로운 통합 가치 사슬 시스템 시범 사업을 시작했다. 2020년에는 항공 화물, 공항 서비스, 국내 항공 운송시장에서 국영 항공사 우즈베키스탄 에어웨이의 독점을 없애기 위해 노력했다. 정부는 여전히 비철 금속과 광물과 같은 일부 상품을 수출할 독점권을 가지고 있다. 이론적으로는 민간 기업이 민간 기업에 대한 지분을 자유롭게 투자, 취득, 처분할 수 있어야 하지만, 실제로는 우즈베키스탄의 증권 시장이 아직 낙후되어 있으므로 이를 하기 어렵다.

일부 산업과 기업에서는 민간 자본이 허용되지 않는다. 비국유화(Denationalization) 및 민영화(Privation)에 관한 법률(1991년 제정, 2019년 개정)에는 매각하거나 민영화할 수 없는 국가 재산이 열거되어 있다. 광물 및 수자원이 있는 토지, 대기 구역(우즈베키스탄 상공의 대기 자원), 동식물, 문화 유적지 및 문화재, 국가예산기금, 외국 자본과 금 보유고(foreign capital and gold reserves), 국가신탁기금, 중앙은행, 통화 유통을 촉진하는 기업, 군사 및 안보 관련 자산과 기업, 화기 및 탄약 생산자, 원자력 연구 개발 기업, 일부 의약품 및 독성 화학 물질 전문 생산자, 비상 대응 기관, 시민 보호 및 동원 시설, 공공 도로, 묘지이다.

항공사, 철도, 발전, 장거리 통신망, 기타 국가 안보와 관련된 것으로 간주 되는 부문에 대한 외국인 소유 및 통제는 특별 정부 허가가 필요하지만, 지금까지 이 분야에서 외국인은 환영받지 못했다. 법에 따르면, 우즈베키스탄에서 외국인은 개인 기업가 자격으로 면허나 세금 허가를 받을 수 없다. 따라서 실무상으로 자영업자가 될 수 없으며, 법적으로 인정되는 법인에 의해 고용되어야만 한다.

법에 따르면, 외국인 지분이 최소한 15%인 국내 기업은 외국 자본을 보유할 수 있다. 이러한 기업에 대한 최소 납입 자본금 요건은 4억 슝(2020년 3월 기준 4만2000달러)이다. 일부 제한 사항이 적용되는데, 언론 기업에 대한 외국인 투자는 30% 이내로 제한되며, 금융에서 외국인 투자자는 우즈베키스탄 기업과 합작 벤처 파트너로만 운영될 수 있다. 외국인 참여 은행은 납입 자본금 요건(상업 및 민간 은행의 경우 1000억 슝, 보험회사의 경우 75 ~ 300억 슝 (각각 1,050만 달러 및 80 ~ 310만 달러에 해당))이 있으며, 우즈베키스탄 기업의 납입 자본금 규모는 사례별로 정해져 있다.

정부는 광업, 면 가공, 석유 및 가스 정제, 교통 등 전략적으로 경제 분야를 특별히 중시하여 모든 외국인 투자를 면밀히 조사한다. 표준적이고 투명한 심사 메커니즘이 없으며, 우즈베키스탄의 법적 프레임 워크의 일부 요소는 국내 산업을 보호하고 해외로부터의 경쟁을 제한하도록 명시적으로 설계되어 있다. 또한, 정부는 인허가를 에너지, 통신, 도매업, 관광과 같은 몇몇 중요한 분야의 기업을 통제하는 도구로 사용한다. 이 중 미국 투자자들에게 불리한 법률적 제약은 없다.

#### 기타 투자 정책 검토

경제협력개발기구(OECD), 세계무역기구(WTO), 유엔무역개발회의(UNCTAD) 등은 최근 3년간 우즈베키스탄에 대한 투자 정책을 검토 하지 않았다.

#### 비즈니스 촉진

정부는 사업 촉진과 기업 환경 개선이 최우선 정책 중 하나라고 선언했다. 우즈베키스탄의 노동 연령 인구는 2019년에 약 20만 명이 증가했다. 따라서 정부는 민간 기업 및 잠재력을 가진 합작 기업이 일자리 추가 창출과 실업 우려 해소를 돕도록 하는 것을 우선 순위로 삼고 있다. 싱글 윈도우(one-window) 서비스, 도입, 온라인 등록 관행, 전자 신고 시스템의 도입으로 사업자 등록 절차가 간소화, 효율화되었다. 정부는 더 많은 FDI를 유치하기 위해 세 개의 경제특구(나보이, 지자, 앙그렌)를 만들었다. 새로운 법률은 민

간 기업에 대한 추가적인 세제 혜택을 제공하고 정부 당국의 불법 행위에 대하여 기업을 보호할 것을 약속했다.

법률(2018년 1월부터 법적으로 유효)에 따라 국내외 개인투자자는 '싱글 윈도우'(SW) 등록 사무소나 전자정부(EG) 홈페이지 <https://my.gov.uz/en>로 운영되는 정부서비스센터(CGS) 시설을 이용해 우즈베키스탄에 사업자 등록을 할 수 있다. 등록을 하려면 신청서, 회사명 또는 상표, 기초 문서의 전자 제출이 필요하다. SW/EG 서비스는 이 회사를 법무부, 세무 위원회, 지방 행정 기관 및 기타 관련 정부 기관에 등록할 것이다. 등록 수수료는 현지 투자자들은 1 기준산출가액(2020년 3월 기준 22만 3000숨(24달러)), 해외 투자자들은 10 기준산출가액(2020년 3월 기준 223만 3000숨(234달러))으로 계산한다. 신청자들은 EG 웹사이트 이용 시 50%의 할인을 받는다. 새로운 시스템은 등록 절차를 몇 주에서 30분으로 단축했다.

외국인 참여 정도에 따라 15% 미만 외국인 소유의 경우 '외국인 자본을 보유한 기업'(EFC)으로, 15% 이상 외국인 소유의 경우 혹은 최소 납입 자본이 4억 숨 이상(2020년 3월 기준 4만 2000달러)인 경우 '외국인 투자 기업'(EFI)으로 정의할 수 있다. 외국 기업도 세무 당국을 제외한 별도의 법인으로 등록하지 않고 우즈베키스탄에 '영구적 설립체'로 물리적 지위를 유지할 수 있다. 영구적인 설립체(Permanent Establishment)는 자신의 은행 계좌를 가질 수 있다.

세계은행은 2020년 기업활동 보고서에서 우즈베키스탄을 “창업” 지표에 있어 세계 8위로 선정했다.

#### 외부로의 투자

일반적으로 정부는 외부 투자를 촉진하거나 장려하지 않는다. 우즈베키스탄에서 외부 투자를 촉진하는 공식적인 제도나 기관은 없다. 일부 국영 기업들은 수출 판매를 촉진하기 위한 노력의 일환으로 해외 마케팅 네트워크 개발에 투자한다. 주로 소매, 건설, 섬유 분야에서 활동하는 민간 기업들은 시장 개척, 해외 자금 자원 접근, 무역 촉진, 그리고 경우에 따라서는 자본의 국외 거주를 위해 외부로의 투자를 이용 한다. 가장 인기 있는 해외 투자처는 러시아, 중국, 카자흐스탄, 싱가포르, UAE, 독일이다.

외부 투자에는 공식적인 제약이 없다. 다만 일부 외국 관할구역(아프가니스탄, 이란, 시리아, 리비아, 예멘 등)과 역외 조세 피난처와의 금융거래는 당국의 추가 심사를 받을 수 있다.

## 2. 양국 투자 협정 및 조세 조약

우즈베키스탄은 1994년 미국과 체결한 협정이 비준되지 않았고, 터키, 바레인, 벨라루스, 한국 등 여러 나라와 맺은 협정이 아직 발효되지 않았지만 53개국과 양자투자협정을 체결했다. 2004년 우즈베키스탄과 러시아는 자유 무역과 투자 양허 사항 등을 포함하는 전략적 기본 협약(Strategic Framework Agreement)을 체결했다. 우즈베키스탄은 CIS 11개국(러시아, 벨라루스, 우크라이나, 아르메니아, 아제르바이잔, 그루지야, 카자흐스탄, 키르기스스탄, 몰도바, 투르크메니스탄, 타지키스탄)과 양자 자유무역협정(FTA)을 체결했다. 2005년 정부는 경제 협력을 규정한 2004년 전략적 기본 협약의 후속 조치로 러시아와 동맹 협정을 체결했고, 2004년 우즈베키스탄과 우크라이나가 양국 간 무역장벽을 모두 없애기로 합의했다. 우즈베키스탄은 2014년 CIS 자유무역협정에 가입했다. 2015년 12월 우즈베키스탄은 상하이협력기구(SCO) 내 자유무역지대에 가입하지 않겠다고 공식 발표했다.

자세한 내용은 UNCTAD의 데이터베이스를 참조하면 된다.

<http://investmentpolicyhub.unctad.org/IIA/liasByCountry#iialInnerMenu>

우즈베키스탄은 1991년 독립 이후 55개국과 이중과세협정을 체결했으며, 이 중 3개국이 아직 발효되지 않았다. 미국 국세청은 (<https://www.irs.gov/business/international-business/uzbekistan-tax-treaty-donuts>)은 미국과 소련사회주의공화국연합(USSR) 사이에 체결된 이중과세조약(1973년 체결, 1976년 발효)의 후속 조치로 우즈베키스탄을 현재 독립국가연합(CIS)과의 과세 협정을 적용하는 구소련 공화국(USSR) 중 하나로 간주하고 있다. 그러나 우즈베키스탄 정부는 이 협정이 실효성을 갖고 있지 않다고 주장하며 새로운 이중 과세 조약 체결을 제안했다.

우즈베키스탄은 2017년 12월 미국 정부에 새로운 이중 과세 조약 초안을 공식 제안했다. 2015년 우즈베키스탄과 미국은 흔히 대외 세무 규정(FATCA)으로 알려진 미국 정보 보고 규정에 관한 국제 조세 준수 개선을 위한 정부 간 협정에 서명했다. FATCA 협정은 2017년 7월 발효됐다.

수년 동안 실망스러운 정도로 부담스럽고 부적절한 것으로 여겨졌던 세계 개혁은 새 정부가 가장 바라는 개혁 중 하나였다. 미르지요예프 대통령은 2016년 세계 개편안을 처음 발표했고, 2017년부터 개별 항목들에 대한 활발한 논의가 시작됐다. 새로운 세법은 2020년 1월 1일부터 시행되었다. 이번 세계 개편으로 기업에 대한 조세 부담이 눈에 띄게 줄고 세무신고도 간소화됐다. 주요 변경사항으로는 사회보장기여금 8%와 각종 국비 의무납부 폐지, 법인세와 개인소득세 최대 24%의 누진세율에서 12%의 단일정액세율로, 배당소득세율 10%에서 5%로, 부가가치세율도 20%에서 15%로 인하되었고 13가지 형태의 세무조사가 두 가지로 통합되었다.

### 3. 법치 주의

#### 규제 제도의 투명성

우즈베키스탄은 기업과 투자자들을 보호하기 위한 실질적인 법과 규정을 가지고 있다. 경쟁을 규제하는 1차 법률로는 2012년 경쟁법(2018년 개정), 기업가 활동의 자유 보장에 관한 법률, 2003년 민간 기업에 관한 법률(2018년 개정), 2019년 투자 및 투자 활동에 관한 법률, 법령, 결의 및 지침 등이 있다. 정부는 2016년 말, 여전히 복잡하고 종종 모순되며 국제 규범에 완전히 부합되지 않는 것으로 인식되고 있는 사업 및 투자 입법의 개선과 효율화의 필요성을 공개적으로 인정했다. 정부가 공개적으로 이용할 수 없는 법령이나 지시 사항을 준수하도록 기업에 요구하는 있는 경우도 있다. 조세 및 규제 조치들의 문제점을 피하기 위해 외국인 투자자들은 종종 대통령이 직접 승인하는 내각령을 통해 정부 혜택을 확보한다. 그러나 이런 내각령은 쉽게 무효화할 수 있는 것으로 증명되었다.

자세한 내용은 우즈베키스탄에 대한 세계 은행의 규제 거버넌스 평가를 참고하면 된다.  
<https://rulemaking.worldbank.org/en/data/explorecountries/uzbekistan>

비공식적인 규제 과정으로 인정되는 실무 관행(practices)은 비정부기구나 민간 부문 협회와 연관되지 않고 오히려 영향력 있는 정치인들이나 연줄이 좋은 엘리트들과 관련이 있다.

대부분의 규칙 제정과 규제 권한은 국가 차원에서 존재한다. 일부 주와 경제 특구 내 기업들의 경우 다른 규제를 받을 수 있지만 관련 법률은 중앙 정부가 채택한 뒤 국가 차원의 규제를 받아야 한다.

소수의 국내 법률, 규제, 회계 시스템만이 투명하고 국제 규범과 완전히 일치한다. 정부가 국내 회계규칙을 국제 표준으로 일원화하는 작업에 착수했지만, 국내 관행은 여전히 문서, 세금 중심이며, 발생주의 회계 관점에서 볼 때 낙후되어 있다.

미르지요예프 대통령은 2016년 말 정부의 개발 전략, 세금 및 관세 규제, 새로운 경제 구역 구성을 위한 법률 등 국민 의견을 수렴하기 위한 몇몇 입법안을 발표하라고 지시했다. 이 법안에 대한 공개적인 검토는 웹사이트 <https://regulation.gov.uz>를 통해 가능하다. 2016년 이전에는 공개 검토를 위해 법률 및 규정 초안을 발표하는 일은 드물었다.

정부는 대통령령과 정부의 결정을 온라인으로 공표한다. 일부 법률 초안은 정부 웹사이트(<https://regulation.gov.uz>)에 공개되어 대중의 의견을 수렴하고 있다. 우즈베키스탄 입법 요람(<http://www.lex.uz/>)은 현재 시행 중인 법률의 주요 온라인 사이트 역할을 한다. 현재 로써는 모든 주요 규제 조치의 요약본이 발행되는 미국의 연방 관보와 같은 우즈베키스탄 법률에 대한 중앙집중적이거나 포괄적인 온라인 사이트는 없다. <http://www.norma.uz/>와 <http://www.minjust.uz/ru/law/newlaw/>를 포함하여 기업 및 투자자에게 유용할 수 있는 행정부 자료 요약과 의견을 제공하는 다른 온라인 입법 자료가 있다.

공식적으로, 법무부와 우즈베키스탄 검찰은 정부 기관이 행정 절차를 따르도록 감독할 책임이 있다. 그러나 어떤 경우에는 공무원들이 일관되지 않게 법을 해석하고, 종종 민간 투자자와 기업들에게 불리한 방식으로 해석한다.

정부 관계자들은 규제 시스템의 개선이 전반적인 사업 환경에 매우 중요하다고 공개적으로 제안했다. 2019년 3월 채택된 대통령령 UP-5690 ‘기업 활동 지원 및 보호 제도의 종합적인 개선방안’은 외국인 투자자를 포함한 민간 기업의 효과적인 보호를 위한 이행 메커니즘을 수립했다. 2019년 12월 채택된 투자 및 투자 활동에 관한 법률은 아무런 제약 없이 자유롭게 국외로 자금을 이체할 수 있도록 하고 있다. 또한, 이 법은 국유화로부터 투자를 보호하는 것을 보장한다. 정부는 최근 몇 년 동안 외환 자유화, 세계 개혁, 사업자 등록 및 대외 무역 절차의 간소화, 옴부즈퍼슨 기업 설립 등 몇 가지 추가적인 개혁을 시행하고 있다.

정부의 개발 전략에는 신뢰할 수 있는 사유 재산권 보호 보장, 민간 기업과 중소기업에 대한 장벽과 제한의 추가 제거, 우호적인 기업 환경 조성, 정부 기관의 불법 간섭 억제, 투자 환경 개선, 지방 분권과 공공 행정 시스템의 민주화, 민관 협력의 확대 등과 같은 일련의 개혁 목표가 포함되어 있다.

이전에 시행된 규제 제도 개혁은 종종 해석의 여지를 남겼고, 따라서 주관적으로 시행되었다. 새 법률과 개정된 법률도 계속해서 해석의 여지를 남기고 있으며, 불명확한 정의를 포함하고 있다. 많은 경우에, 민간 기업들은 여전히 법안의 시행과 해석과 관련된 어려움에 직면하고 있다.

우즈베키스탄의 규제 시스템에 대한 자세한 내용은 세계은행의 규제 거버넌스 글로벌 지표(<http://rulemaking.worldbank.org/data/explorecountries/uzbekistan>)에서 검토할 수 있다.

우즈베키스탄의 기업 관련 규제 범위에 많은 법률, 법령, 결의, 규칙, 구체적인 안내, 지침 등이 포함되어 있다. 통상 규제와 규칙은 관련 정부 기관에서 만들어지며, 필요에 따라 대통령이나 관련 장관의 승인을 받는다. 법률은 의회의 승인을 받아야 한다.

법무부와 경제 법원 제도는 공식적으로 규제 집행을 책임지고 있으며, 옴부즈퍼슨 기업 협회는 기업의 권리와 합법적 이익을 보호하고 법적 지원을 하기 위해 2017년 5월 설립됐다. 집행 절차를 담당하는 국가 기관은 검찰총장 산하 의무 집행국이다. 몇몇 정부 정책 보고서들은 규제 감독 및 집행에 있어 시민사회, 비정부기구, 지역사회의 역할을 확대할 것을 요구하고 있다. 정부는 또한 공개적으로 이용할 수 있는 사업 관련 법률 초안을 공개한다. 그러나 각종 정부 개혁, 개발 로드맵에 개괄된 집행 메커니즘을 포함한 새로운 규제 시스템의 개발은 아직 완료되지 않았다.

다수의 연구 센터와 정책 연구소가 규제 개발과 검토에 관여하고 있다. 이 과정에는 정부와 UNDP 같은 국제기구가 후원하는 연구소의 전문가들뿐 아니라 정부 기관과 국영 기업도 포함된다. 단, 드문 경우를 제외하고는 전문가의 과학적 연구 결과나 규제의 영향에 대한 분석 결과는 공개되지 않는다. 2017년 정부는 NGO 형태로 전문화된 개발 전략센터를 만들었다. 이 사업은 독립시민사회감시원, 입법감시원, 상공 회의소, 변호사 협회, 행정 아카데미, 전국전자미디어협회, 전국 NGO 협회 등 다수의 기구들이 참여하고 있다. 이 센터는 정부의 개발 전략에 명시된 개혁에 대한 전문가와 공공의 논의를 촉진하기 위한 개별 기구들의 노력을 통합하기 위해 만들어졌다. 2019년 2월에 대통령은 '국제적 평가(Ratings)에 있어 우즈베키스탄의 순위를 점검하고 평가하기 위한 범정부 시스템'을 새롭게 만들라고 지시했다. 이 계획은 규제 개혁 분야에서 특정 과학 기구들과 정책 연구소의 노력을 통합할 것이다.

이 법안에 대한 공개적인 검토는 웹사이트 <https://regulation.gov.uz>를 통해 가능하다.

우즈베키스탄의 재정 투명성은 정부가 2019년 이 분야에서 눈에 띄는 진전을 보였지만 여전히 일반적으로 인정되는 국제 기준에 부합하지 못하고 있다. 2018년 8월 22일의 대통령 결의안은 공공 재정의 투명성과 예산 수립 과정에 시민들의 폭넓은 참여를 요구했다. 한 가지 긍정적인 점은 2018 회계연도, 2019 회계연도, 2020 회계연도(에 대한 세부적인 주 예산안을 시민 예산 프로젝트의 틀 안에서 공표한 것이다. 정부는 2019년 8월과 9월 우즈베키스탄 회계 협회의 결론을 의무적으로 공표하도록 하는 예산 법안 개정안을 도입했는데, 이 개정안은 정부 예산 집행에 관한 연간 보고서와 국가신탁기금 예산에 대한 외부 감사 및 평가 결과를 바탕으로 하고 있다. 이 법에 따라 재무부는

현재 공개 예산 웹사이트인 <https://openbudget.uz>에 국가 예산 관련 보고서를 게시하고 있다. 최근 법안에는 예산 회계와 국제 표준을 조화시키는 방안, 공공 지출 및 재무 책임(PEFA) 절차를 통한 예산 문서들의 국제 평가, 공개 예산서 순위 조사를 위한 예산 제출 등도 포함돼 있다. 2019년 정부는 재정 책임성과 투명성 향상을 위해 미국 정부의 기술 지원을 공식 요청하는데 그 프로그램은 2020년부터 시작 된다.

2019년 12월 「국가 예산법」에 따라 2020년부터 모든 정부 기관, 국가신탁기금 및 우즈베키스탄 재건발전기금(FRDU)은 산하 기관별 예산 기금 배분, 재무 제표, 예산 지원 사업의 이행 상황, 모든 공공 조달에 대한 분기 보고서를 발간 하여야 한다. 주로 이러한 보고서는 보고 분기 종료 후 25일 이내에 발표되어야 한다. 또한 우즈베키스탄 투자 프로그램(“Investment Program of Uzbekistan”)에 지원되는 국가 예산 기금의 투명성, 납세자에게 제공되는 세금 및 관세 혜택, 금융 위반 억제 및 대처 방안, 초과 예측된 예산 수입의 지출의 투명성을 확보하기 위해 공개예산 웹사이트 (<https://openbudget.uz/>)을 활용할 것이다.

이러한 진전에도 불구하고, 정부는 여전히 예산 외의 계정 또는 이러한 계정의 감독에 대한 정확한 정보를 발표하지 않고 있으며, 일부 일반화된 항목만을 <https://www.mf.uz/en/deyatelnost/deyatelnost-ii/mestnyj-byudzhet.html>에 공개하고 있다. 2019 회계연도에 정부의 예산 집행 보고서는 예년에 비해 항목화가 덜 되었다.

#### 국제 규제 고려 사항

우즈베키스탄은 WTO 가입을 추진 중이고 의회가 유라시아 경제 연합의 옵저버 자격을 승인했음에도 불구하고 현재 WTO나 기존 경제권의 일원은 아니다. 정부 관계자들은 종종 정부의 규제 시스템이 국제적인 모범 사례를 포함한다고 주장하지만 우즈베키스탄의 규제 시스템에 지역 또는 기타 국제 규제 시스템, 규범 또는 표준이 직접 포함되거나 인용되지는 않았다. 우즈베키스탄은 2013년 CIS 자유무역협정에 가입했지만, 이는 초국가적 무역 관세 규제 요건을 갖춘 경제블록에 해당하지 않는다.

#### 사법 체계 및 사법 독립

우즈베키스탄의 현대 법체계는 민법 계열에 속한다. 우즈베키스탄 법률의 위계질서는 우즈베키스탄 공화국 헌법에서 비롯되는데, 헌법, 특별법(codes), 일반법(ordinary laws), 대통령령(decrees of the president), 내각령(resolutions of the Cabinet of Ministers), 행정

예규(normative acts) 순이다. 계약은 민법, 「사업자의 계약적 법적 활동에 관한 법률」(제670-I호, 1998년 8월 29일 발행, 2018년 마지막 개정)과 그 외 여러 법령 및 결의에 따라 시행된다.

우즈베키스탄의 계약법은 “사업자의 계약적 법적 활동의 기반에 대하여”라는 법에 의해 시행된다. 이 법률은 경제 계약의 체결, 실행, 변경, 종료, 사업 주체의 권리와 의무, 그리고 계약 관계 분야에서 관련 공공 기관과 국가 기관의 능력에 대한 법률적 근거이다. 지적 재산권 소송 등 경제적 분쟁은 하급 경제 법원에서 심리할 수 있으며, 우즈베키스탄 연방 대법원에 항소할 수 있다. 경제 법원 판사는 5년 임기로 임명된다. 경제 법원에는 州(regional), 區(district), 마을(town), 도시(city), 타슈켄트 시(특별행정구역) 법원, 중재 법원이 포함된다.

서류상으로는 우즈베키스탄 사법 제도는 독립적이지만 정부의 간섭과 부패가 일반적이다. 정부 관계자, 변호사, 판사들은 종종 입법 내용을 모순되게 해석하고 서로의 해석이 상충하여 갈등을 일으킨다. 예를 들어, 최근 몇 년 동안, 사유 재산을 수용 및 철거한 것에 대해 원고에게 충분한 시장 가치로 보상을 하지 않는 등 많은 하위급 법원 판결들이 州 정부와 기업에 유리하게 되어 왔다.

우즈베키스탄의 경제 절차법 및 기타 관련 법률에 따라 법원의 결정 또는 집행 조치는 항소가 가능하며, 국가 법원 제도에서 다시 판결 될 수 있다.

#### 외국인 직접 투자에 관한 법률 및 규정

몇몇 법률, 대통령령, 그리고 정부의 결의는 외국인 투자자와 관련이 있다. 주요 법률은 다음과 같다.

- 투자 및 투자 활동에 관한 법률 (ZRU-598, 2019년 12월 25일)
- 기업 활동의 자유 보장에 관한 법률 (ZRU-328, 2012년)
- 경제 특구에 관한 법률(ZRU-604, 2020년 2월 17일)
- 생산물 공유 계약에 관한 법률(제312조-II, 2001년)

- 양허에 관한 법률 (제110-1조, 1995년)
- 투자 및 주식형 펀드에 관한 법률 (ZRU-392, 2015년)

정부는 2019년 외국인 투자와 관련된 몇 가지 새로운 법률, 대통령령, 정부 결의안을 채택했다. 여기에는 다음이 포함 된다.

- 통화 규제에 관한 법률 (ZRU-573, 2019년 10월 22일). 본 법률은 통화 운영, 국경 간 경상 거래, 자본 이동 거래를 자유화했다.
- 투자 및 투자 활동에 관한 법률 (ZRU-598, 2019년 12월 25일). 이 법은 1990년대에 채택된 투자에 관한 몇몇 법률을 대체하며 외국인 투자자들에게 더 많은 권리를 제공한다. 그 중에서도 본국 송금을 위한 환전을 포함하여, 아무런 제약 없이 외국 통화가 우즈베키스탄으로 유입되거나 유출되는 것을 보장하고 있다. 외국인 투자자에게는 투자 활동 종료권과 자유롭게 자산을 본국으로 가져갈(freely repatriate assets) 권리가 부여된다. 본 법안은 외국인 투자자의 자산을 국유화로부터 보호하도록 보장 한다.
- 우즈베키스탄 공화국 세법 개정에 관한 법률(ZRU-599, 2019년 12월 30일). 이 법은 세율을 대폭 낮추고 모든 사업장에 대해 세무 신고를 간소화하는 새로운 세법을 도입했다.
- 경제특구에 관한 법률(ZRU-604, 2020년 2월 17일). 이 법은 2020년 5월부터 시행될 것이다. 기존에 조성된 경제 산업 특구에 등록된 기업에 적용되는 규칙과 규제를 효율화하고 간소화했다.
- 과학 기술, 교육, 디지털 경제의 해 5대 중점 개발 분야 이행 전략 추진을 위한 국가 프로그램에 관한 대통령령(2020년 3월 2일).
- 우즈베키스탄 투자 및 대외무역부 설립을 통한 투자 및 대외 무역 거버넌스를 위한 대통령령(UP-5643, 2019년 1월 28일). 이 법은 우즈베키스탄 공화국 국가 투자위원회와 외교통상부의 기능을 새롭게 구성된 부처로 통합하였다.
- 우즈베키스탄의 국제 등급과 지표 개선 조치를 위한 대통령령(UP-5687, 2019년 3월 7일)

현재 우즈베키스탄에는 관련 법규와 규정, 절차, 신고 요건 등을 제공하는 투자자들

위한 실질적인 '원스톱 서비스' 사이트가 없다. 2018년 12월 정부는 투자자를 위한 전문 웹 포털인 인베스트 우즈(<http://invest.gov.uz/en/>)를 만들어 유용한 정보를 제공하고 있다. 투자대외무역부 홈페이지(<http://mift.uz/>)는 법과 절차에 관한 일반적인 정보를 일부 제공하고 있으나 주로 우즈베크어와 러시아어를 중심으로 하고 있다.

## 경쟁 및 반독점법

우즈베키스탄의 경쟁 및 반독점에 관한 사항은 경쟁에 관한 법률(ZRU-319, 2012년 1월 6일 제정, 2019년 마지막 개정)이 적용된다. 경쟁 관련 분쟁이 있는 거래를 심사하는 주체는 국가 반독점 위원회(2019년 1월 설립)이다. 이 정부 기관은 경쟁을 촉진하고, 독점자의 활동을 통제하며, 소비자 권리를 보호하고 광고 시장을 규제할 책임이 있다. 2019년에 외국인 투자자와 관련된 유의미한 경쟁 관련 분쟁 사례는 없었다.

## 수용 및 보상

사유 재산은 투자 및 투자 활동에 관한 법률과 기업 활동의 자유 보장에 관한 법률 등 법률에 의해 근거 없는 수용으로부터 보호된다. 그러나 이러한 보호 조치에도 불구하고 정부는 법률 위반이나 일방적인 투자 협약 개정, 국영 기업과 기존 합작 법인의 지분 재분배, 공 공사업이나 사회 개선사업 지원(유명한 영토를 빼앗는 것과 유사한) 등의 임의적 사유로 잠재적으로 외국인 투자자의 자산을 압류할 수 있다. 법적으로는 압류된 재산에 대해 정부가 이에 맞는 합당한 보상을 할 의무가 있지만, 재산을 잃은 많은 사람들은 그 보상이 공정 시장 가치에 현저히 못 미쳤다고 주장한다.

우즈베키스탄에는 수용의 역사가 있다. 수익성이 높고 인지도가 높은 외국 기업이 수용 위험이 더 크지만 중소 기업 또한 이에 취약하다. 지난 정부에서는 식품 가공, 광업, 소매, 통신 분야에서 외국 자본을 보유한 대기업들이 수용에 직면했다. 외국인 투자자의 재산을 임의의 사유로 수용하는 경우, 법은 정부가 통용 가능한 화폐로 공정한 보상을 하도록 의무화하고 있다. 그러나 대부분의 경우 소유주가 계약 위반, 투자 약속 불이행 또는 기타 법률 위반으로 유죄 판결을 받은 후 법원의 결정에 따라 사유 재산을 수용하여 보상금을 청구할 수 없게 되었다.

사유 재산 수용에 관한 우즈베키스탄 경제 법원의 판결은 경제 절차법이나 기타 해당 주법에 따라 우즈베키스탄 연방 대법원에 상고할 수 있다. 판결을 검토하는 데 보통 상당한 시간이 소요된다. 일부 외국인 투자자들은 이 과정을 예측할 수 없고, 투명하지 않으며, 적법한 절차가 부족하다고 규정했다.

## 분쟁 해결

### ICSID 협약 및 뉴욕 협약

우즈베키스탄은 국제투자분쟁해결센터(ICSID) 회원국이자 「1958년 외국 중재 결정의 승인 및 집행에 관한 UN 협약」(뉴욕 협약, New York Convention) 서명국이다.

2006년 11월, 우즈베키스탄 헌법재판소는 국제 중재를 규정하는 우즈베키스탄 법률 조항이, 국제 중재를 통해 특별한 분쟁을 해결하려는것에 대해 우즈베키스탄이 동의하는 것은 아니라는 판결을 내렸다. ICSID 중재는 국제 수준에서 분쟁 해결함에 있어 관련 당사자들의 동의를 규정하지 않는다. 실제로 이는 양자 간 투자 협정과 같은 경우에 있어, 국제 중재에 대한 각각의 동의가 없는 상황에서 국제 중재로 분쟁을 해소하려는 외국 기업들의 시도를 우즈베키스탄 법원이 인정하지 않는다는 것을 의미한다.

### 투자자-국가 간 분쟁 해결

분쟁 조정 방법은 경제 절차법, 중재 재판소법, 기업 활동에 관한 계약 기본법에 의해 규제 된다. 외국인 투자자에 대한 보증 및 권리 보호에 관한 법률은 관련 당사자들이 일반적으로 투자 협정에 규정된 용어로 자신들이 정의하는 방법으로 외국인 투자 분쟁을 해결하도록 규정하고 있다. 투자자는 현지 파트너와의 계약서 및 합의서에 명시된 국제 분쟁 해결 메커니즘을 사용할 권리가 있으며, 이러한 합의서는 분쟁 해결 방법을 규정해야 한다.

외국인 투자자에 대한 보증 및 권리 보호에 관한 법률은 1958년 뉴욕 협약(외국 중재 결정의 승인 및 집행에 관한 UN 협약), 1992년 CIS 협정(기업 활동 중 발생하는 분쟁 해결 절차에 관한 협정 및 개별 국가와의 상호 법률 지원 협정) 등 우즈베키스탄이 서명한 국제조약의 규칙과 절차에 따라 투자 분쟁을 해결할 수 있도록 하고 있다. 현재 미국 시민들을 포함하는 그러한 양자 간 조약은 없다.

당사자들이 국제 분쟁 해결 메커니즘을 명시하지 않을 경우, 우즈베키스탄의 경제 법원이 국내외 기업 간에 발생하는 상업적 분쟁을 해결할 수 있다. 경제 법원은 州법원과 市법원을 산하에 두고 있다. 고소인은 경제 법원을 통해 뉴욕 협약에 따른 대외 중재의 인정과 집행을 요구할 수 있다. 법원이 외국인 투자자에게 유리한 판결을 내리면 법무부는 판결의 집행을 책임진다.

현재 우즈베키스탄은 공식적으로 비준된 미국과의 양자투자조약(BIT)이나 투자 관련 내용이 포함된 자유무역협정(FTA)이 없다.

우즈베키스탄 정부는 1994년 양자투자조약(BIT)을 체결 했지만 비준 서류는 교환되지 않았고 협정이 발효되지 않았다.

이전에 다수의 외국인 투자자와 관련된 상업적 또는 투자 관련 분쟁들이 있었다. 여기에는 자산 압류, 수용 또는 청산, 강제적인 장기간의 생산 중단, 합작 기업에서의 외국인 지분 매각 압력 등이 포함된다. 이 사례들은 식량 생산, 광업, 통신, 농업 등 다양한 분야들과 관련되어 있다. 그러한 경우 정부의 조치가 법 집행이라는 미명 하에 취해지긴 했지만, 일부 관찰자들은 더 많은 자의적이거나 외적인 동기가 작용하고 있다고 주장해왔다.

그러나, 미르지요예프 대통령이 집권한 이후 투자 분쟁은 범위가 더 제한적으로 되었지만, 여전히 존재한다. 외국인 투자자들은 정부가 국제 중재 결정을 존중할 것이라는 합리적인 기대를 해서는 안 된다. 우즈베키스탄 헌법 재판소는 2006년 국제 중재 결정을 인정하기 위해서는 모든 관련 당사자의 서면 동의가 필요하다고 판결하였다.

우즈베키스탄의 투자자-국가 간 분쟁은 즉각적인 자산 동결과 관련된 경우가 많지만, 거의 모든 분쟁에는 공식적인 법적 절차가 뒤따랐다.

#### 국제 상업 중재 및 외국 법원

우즈베키스탄의 대안적 분쟁 해결 기관으로는 중재 법원(일명 제3자 법원)와 전문 중재 위원회가 있다. 기업과 개인은 계약서에 분쟁 관련 조정 조항이나 별도 중재 합의가 있어야 법원에 중재를 신청할 수 있다. 민사 소송법과 상사 소송법에도 중재를 규제하는 조항이 있다. 2018년 말 초안 작성된 국제 상사 중재법은 아직 우즈베키스탄 의회의 승인을 받지 못했다.

국내의 주요 중재 기구는 중재 법원이다. 중재 법원에 관한 법률의 일반 조항은 UNCITRAL에 기반한 법의 원칙에 기초하지만, 몇몇은 우즈베키스탄의 고유한 특징을 보여주고 있다. 다시 말해, 중재 법원이 우즈베키스탄 이외의 법률을 참조할 수 없다. 법에 따르면, 분쟁의 당사자들은 그들 자신의 중재자를 선택할 수 있고, 중재자는 의장을 선택한다. 이들 법원의 판결은 구속력이 있다. 이 법은 다른 국가 기구들뿐 아니

라 행정부나 입법부가 중재 법원 설립하는 것을 금지하고 있으며, 중재 소송의 당사자가 될 수 없다고 규정하고 있다. 분쟁 당사자 중 어느 쪽이든 결정 후 30일 이내에 중재 법원의 결정에 대해 일반 법원에 항소할 수 있다. 민사 소송에 대해서도 별도의 중재 법원을 이용할 수 있으며, 이들의 결정도 일반 법원에 항소할 수 있다. 중재 법원은 행정 및 노동, 고용 분쟁과 관련된 사건을 다루지 않는다.

우즈베키스탄 상공회의소 산하 타슈켄트 국제중재센터(TIAC)는 2019년 말 비정부·비영리 기구로 설립되었다. 이 기구의 주요 기능은 외국인 투자자를 포함한 기업의 분쟁 해결을 촉진하는 것이다. 이 단체는 국내 및 해외의 자격 있는 중재 변호사를 고용할 수 있고, 법률이 허용하는 조정이나 그 밖의 대안적 방법을 통해 분쟁을 해결할 권한이 있다.

외국에서 결정된 중재 결정문이나 다른 법률들은 우즈베키스탄이 그 나라와 관련 양자 또는 다자간 협정을 맺어야만 인정되고 시행될 수 있다. 국제 중재가 허용되면 이를 토대로 국내 법원 결정에 이의를 제기할 수 있을 것이다. 그러나 경제 법원은 현재 외국 법원의 판결을 집행할 수 있는 확실한 메커니즘을 가지고 있지 않다.

국내 법원이 심리한 우즈베키스탄 국영기업(SOE)과 관련한 투자 분쟁은 대부분 법정 밖에서 해결되어 판결에 이르지 못하거나 국영 기업에 유리하게 해결되었다. 법원이 외국인 투자자에게 유리한 판결을 내리면 법무부는 판결의 집행 책임을 진다. 어떤 경우에는 법무부 권한이 정부 내 다른 요소들에 의해 제한되고 공동으로 행사되기도 (limited and co-opted) 한다. 국영 기업에 불리한 대한 판결은 특히 집행하기 어려운 것으로 입증되었다.

## 파산 규정

파산법은 파산 절차를 규제한다. 채권단은 채권단 위원회 형태로만 채무자의 청산이나 재편에 참여할 수 있다. 파산법 및 노동법에 따르면, 기업은 청산 절차의 전 기간에 대해 채납 세금에 대한 벌금, 형벌 및 의무적으로 납부 해야 하는 금전(mandatory payments) 뿐 아니라 재산세 및 토지세의 면제를 청구할 수 있다. 돈과 관련된 결정들(Monetary judgements)은 보통 우즈베키스탄 화폐로 이루어진다. 파산 자체는 형사 처벌을 받지 않지만, 2013년 8월 정부는 허위 파산, 파산 미공개, 고의 파산 사건 등에 대한 새로운 법을 도입했다. 세계 은행은 2020년 기업활동 보고서에서 “청산 해결” 지표에 있어 우즈베키스탄을 190점 만점에 100점을 부여했다.

(<https://www.doingbusiness.org/en/data/exploreconomies/uzbekistan>)

## 4. 산업 정책

### 투자 인센티브

외국인 투자자에 대한 모든 투자 인센티브는 국가 차원의 법률에 의해 규제되는데, 이는 대통령만이 채택할 수 있다. 지방 자치 단체는 추가적인 혜택을 제공할 수 있는 권한이 제한되어 있다. 정부 특별 결의안이나 대통령령이 부여한 세제 혜택은 예외로 할 수 있다. 새로운 세법에 따르면, 정부는 건별로 외국인 직접 투자가 있는 일부 기업에 토지세, 재산세, 수자원 사용세 등의 혜택을 제공할 수 있다.

### 외국 무역 지대/자유 무역항/무역 촉진

우즈베키스탄의 경제자유구역에 관한 첫 번째 법은 1996년에 만들어졌다. 수십 차례의 수정 끝에 2019년 12월 경제 특구법(SEZ)으로 대체돼 2020년 5월 19일부터 시행될 것이다. 이 법은 다음과 같은 경제특구 분류를 규정하고 있다.

- 경제자유구역(FEZ) - 새로운 첨단 기술, 경쟁력, 수입-대체 및 수출 지향적 산업 생산 능력의 구축과 물류 서비스뿐만 아니라 산업, 공학(계획 디자인 등을 포함), 통신, 도로 및 사회 인프라의 개발을 위해 할당되는 구역
- 과학기술특구 - 기술단지, 기술 분배, 센터 이전, 혁신클러스터, 벤처 펀드, 비즈니 스 인큐베이터 등 과학 기술 관련 기관이 혁신 인프라 개발을 위해 할당하는 구역
- 관광 활성화 구역 - 호텔, 문화 및 휴양 시설, 실용적 및 계절적 휴양지 건설 등 관광 인프라 개발 투자 프로젝트에 할당되는 구역
- 자유 무역 지역 - 위탁 보관, 특별 관세 및 조세 제도 지역, 국경 통과 지점의 물품 처리, 포장, 분류, 보관, 공항, 철도역 또는 기타 사용자 지정 통제 구역
- 산업 특구 - 생산 및 물류 비즈니스 활동에 대한 특별 경제 및 금융 규제가 있는 지역

새로운 경제특구법(39조)과 세법(473조)에 따라 우즈베키스탄의 경제 특구에 대해 투자자들은 다음을 기대할 수 있다.

- 재산세, 토지세, 수자원 사용세 면제 혜택. 혜택의 기간은 투자 규모에 따라 별도의 대통령령으로 정한다. 이 같은 세금 혜택은 경제 특구 행정과 관련 투자 협약에 명시된 기업활동에만 적용할 수 있다. 또한 경제 특구 참여자들은 부가가치세 면제 및 기타 세제 혜택을 받을 수 있다.
- 현지에서 조달할 수 없는 건설 자재에 대한 관세 면제(부가가치세 및 통관수수료 제외); 원자재, 소재, 부품 등 수출 지향적 생산에 사용되는 현지에서 조달할 수 없는 기술장비

나보이 지역에 2008년 제1차 산업경제자유구역(FIEZ)이 조성됐다. 2019년 말까지 전국 각 지역에 8개의 산업자유구역과 49개의 소규모 산업자유구역이 운영되고 있었다. 공식 통계에 따르면 이들 지역에 108건의 투자사업이 시행돼 8만3000명의 신규 일자리가 창출됐다.

#### 성과 및 데이터 지역화 요구 사항(Performance and Data Localization Requirements)

우즈베키스탄 내 외국인 취업에는 몇 가지 제약과 양적 한계가 있다. 은행 및 감사 회사의 최고 회계 담당자는 우즈베키스탄 국적자여야 한다. 이 법은 또한 최고 경영자나 이사회 멤버 중 한 명이 우즈베키스탄 국적자가 되도록 규정하고 있다. 관광 분야에서는 우즈베키스탄 국적자만이 전문 관광 가이드가 될 수 있다. 구 소련의 특정 국가 출신을 제외한 모든 외국인들은 우즈베키스탄에서 일하기 위해 비자가 필요하며 모든 개인은 정부에 거주지를 등록해야 한다. 법률에 따라 외국인 투자자와 전문가는 계약 기간 동안 복수 입국 비자를 발급받을 수 있다. 취업 비자를 신청하려면 미국 국민이 자신의 회사에 관한 서류를 우즈베키스탄 대사관이나 영사관에 제출해야 한다. 우리가 이해하기에 관행이 바뀌고는 있지만, 미국 투자자들은 비자의 유효 기간이 짧고 입국 횟수가 한정돼 있다며 불만을 제기해 왔는데 그들은 특히 다중 입국, 장기간 입국 비자를 요청해왔다.

외국인 근로자도 고용노동부에 등록해야 한다. 고용노동부 산하 외국인 노동 이주청은 다양한 업종에서 외국 국적자의 취업 제한을 시행하는 역할을 담당한다. 예를 들어 생산물 공유 계약 약정 조건에 따라 국내에서 영업하는 에너지기업 내 외국인은 전체 직원 수의 20%를 초과할 수 없고, 현지 인력이 없는 경우에만 외국인 인력을 추가 채용할 수 있다.

공식적으로 우즈베키스탄 경제특구 투자와 인허가 대상인 기업에 대한 투자인 경우를 제외하고는 투자에 있어 정부의 허가는 필요가 없다. 동시에 정부의 경제 정책은 여전히 수입 대체와 수출 지향적 산업화에 대해 집중하고 있다. 우선 순위가 아닌 업종 투자자는 우선 업종 투자자에 비해 자본 및 소비재 수입에 대한 지원이 적을 것으로 예상할 수 있다.

우즈베키스탄의 법률은 정부가 국내외 투자를 받은 기업들에 대해 제조 과정에서 국내 생산물(domestic inputs)을 동일하게 사용하도록 하는 필수 요건을 적용해야 한다고 규정하지만 실제로는 항상 그렇지 않다. 국내 자금만을 사용하기 위한 특별 요건은 없다. 정부는 주로 국산화, 국내 생산 능력 구축, 수출 잠재력 개발 분야에서 외국인 투자자들을 환영하고 있다.

외국인 투자 기업으로서의 자격을 갖추고 세금 및 기타 혜택을 받을 수 있으려면 외국인 투자 비중이 기업의 납입 자본의 15% 이상이어야 한다. 투자는 기업 등록 후 1년 이내에 인도되는 경화(hard currency 달러, 유로 등) 또는 신규 장비로 구성되어야 한다. 혜택을 위한 납입 자본금(금융 기관 제외)의 최소 요건은 4억숨(2020년 3월 기준 4만3000달러)이다.

외국인 투자에 대한 세제 혜택은 투자, 국산화 또는 현대화 프로그램에 참여하는 국내 기업들과 본질적으로 동일하다. 우선 부문에 상당한 투자를 하거나 경제자유구역이나 산업 특구 중 하나에 등록된 기업은 추가 혜택을 기대할 수 있다.

2020년 2월 20일 정부는 2019년 7월 2일 채택된 개인 데이터에 관한 법률(ZRU-547)에 따라 개인 데이터 저장소의 국산화를 의무화하는 계획을 발표했다. 법에 따르면 페이스북, 구글, 러시아 검색엔진 안텍스와 같은 대형 인터넷 회사들은 현지 사용자들의 개인 정보가 담긴 서버 장비를 우즈베키스탄 영토 내로 옮기도록 권장된다. 법에 따르면, 정부는 인터넷 회사들이 이를 준수하지 않을 경우 해당 국가의 서비스를 차단할 수 있다.

법률은 기술이나 독점 정보의 양도를 요구하지 않는다. 그 같은 양도는 외국인 투자자와 현지 파트너 간의 협상에 의해 결정된다.

## 5. 재산권 보호

### 부동산

재산 소유는 사유 재산 보호 및 소유권 보장에 관한 법률이 정하는 바에 따른다. 우즈베키스탄과 외국 법인은 건물을 소유하거나 임대할 수 있지만, 기반 토지는 소유하거나 임대할 수 없다. 담보 대출은 내국인 개인에게만 가능하고, 법인은 불가능하다. 우즈베키스탄에는 부동산 담보 대출 증권(mortgage lien securities)이 없다.

새로운 비 농업용지 사유화에 관한 법률(ZRU-522, 2019년 8월 13일)은 우즈베키스탄 토지법에 의해 농지의 정의에 해당하지 않는 토지에 대해서는 사유지를 소유할 수 있도록 하고 있다. 토지 소유권은 우즈베키스탄 거주자인 법인과 개인에게만 부여된다. 외국인 개인과 법인은 토지 재산권을 가지지 못한다. 2020년 3월 1일부터 우즈베키스탄 국민은 다음과 같은 토지를 사유화할 수 있다.

(☞ 본 법의 시행은 2021년 3월 1일로 연기되었음. 역자 주)

- 사업 활동에 필요한 토지·부속 토지뿐만 아니라 그 건물, 구조물 및 산업기반시설이 소재하고 있는 토지
- 개별 주택건설 및 유지관리를 위하여 시민에게 제공되는 토지
- 비어 있는 토지
- 경제산업부 산하의 도시개발기금에 배분된 토지

다음과 같은 종류의 토지는 사유화될 수 없다.

- 공식적으로 문서화된 도시 계획에 포함되지 않는 지역에 위치한 토지
- 전략적 중요성이 있는 광물층 또는 국가 재산을 포함하는 토지. 이러한 토지계획의 목록은 적절한 법률에 의해 명시되어야 한다.
- 환경, 휴양 및 역사 문화 목적, 국가 소유, 수자원, 도시와 마을의 공공 구역(예: 광장, 거리, 도로, 대로)을 위해 할당된 토지

- 위험 물질에 영향을 받거나 생물학적 오염에 취약한 토지
- 경제특구 거주자에게 제공되는 토지

세계은행은 우즈베키스탄을 2020년 사업보고서의 재산권 등록 부문에서 세계 72위로 선정했다. 자세한 내용은 [https://www.doingbusiness.org/en/data/exploreeconomies/uzbekistan#DB\\_rp](https://www.doingbusiness.org/en/data/exploreeconomies/uzbekistan#DB_rp)을 참조하면 된다.

우즈베키스탄에서 토지 사유화는 새로운 개념이다. 우즈베키스탄의 모든 농경지는 여전히 국가가 소유하고 있다. 2020년 3월 1일부로, 사유화에 관한 새로운 법률은 비농업 용지 토지의 사유화를 허용하고 있다.

부동산(건축물 및 시설)의 취득 및 처분에 관한 법률은 외국인 투자자에게 상대적으로 문제를 거의 야기하지 않으며 다른 CIS 국가들의 법률과 유사하다. 부동산 소유는 일반적으로 지방자치단체와 중앙 정부에 의해 존중된다. 지방 자치 단체들은 가치 평가에서부터 부동산 매각 및 매입에 이르기까지 상업용 부동산 문제를 관리하는 부서를 두고 있다. 합법적으로 매입되었지만 점유할 수 없는 부동산은 법원 판결 집행, 공공 서비스 요금 연체 및 재산세 미납에 따른 압류 그리고 경우에 따라 안보상의 문제를 위해 국유화될 수 있다. 개인 소유주(불법 점유자)가 무단 점유한 부동산을 또 다른 개인 소유주(불법 점유자)가 인수하는 것은 우즈베키스탄에서 흔히 볼 수 있는 관행이 아니다. 통상 당국은 매년 최소 1회 이상 부동산 소유가 합법적인지를 점검한다.

## 지적 재산권

우즈베키스탄에는 아직 지적 재산권(IP) 등록 개념이 생소하지만, 정부는 지적 재산권(IPR) 보호를 중요한 경제적 목표로 인식하고 있다. 우즈베키스탄이 세계무역기구(WTO) 가입을 준비함에 따라, 지도층들은 지적 재산권 보호 강화에 있어 상당한 정치적 변화를 보여 주고 있다. 우즈베키스탄은 2018년과 2019년에 제네바 포노그램 협약과 2개의 WIPO 인터넷 조약 가입을 완료했다. 지적재산권 담당은 예전에는 독립적인 우즈베키스탄 지적 재산권 보호청(Agency for Intellectual Property)이었는데, 이 기구는 2019년 2월 법무부(MOJ) (IPA, <http://www.ima.uz/>) 산하로 편입되었다.

우즈베키스탄의 관세법(2016년 4월 22일 발효)은 권리 소유자가 지적 재산권 물품의 수입을 통제할 수 있도록 허용하고 있다. 본 법률은 합법적인 생산자와 그 유통업자들의

데이터베이스를 기반으로 한 특별 세관 기록 절차(special Customs Record procedure)를 도입했다. 우즈베키스탄은 지적 재산권 위반에 대한 처벌을 강화하기 위한 민·형법 개정과 함께 지적재산권법도 일부 개정했다.

우즈베키스탄의 특허 보호는 대체로 충분하지만, 실제 집행은 여전히 가장 큰 지적 재산(IP) 과제 중 하나이다. 외국 기업들은 지적 재산(IP) 위반을 입증해야 위반으로 인한 손실 보상을 받는 어려움이 있다. 지적 재산 위반자는 침해 행위를 중단하거나 정당한 벌금을 내야 할 의무가 거의 없다. 지적 재산권 보호청(AIP)은 법무부(MOJ)와 마찬가지로 어떠한 종류의 집행력도 결여 되어 있다. 다양한 분야의 지적 재산과 관련하여 집행력이 약하다. 기업들이 저작권 침해에 대응하는 비용이 이익보다 더 크다는 생각을 하기 때문에 저작권 소송이 반독점 위원회(IP 민원에 대응해야 할 책임이 있는 기구)에 상정되는 경우가 거의 없다. 상표권 소송은 종종 법원에서 처리 하는데 수 년이 걸리며, 비용이 증가하고 시간과 자원이 소모된다. 다년간의 법정 싸움을 감당할 수 없는 회사들이 그들의 지적 재산을 보호하기 위한 조치를 취하는 것은 비용이 엄청나게 든다.

우즈베키스탄은 지적 재산권과 관련된 오랜 문제를 해결하기 위해 2018년에 중요한 조치를 취했지만, 상표 및 저작권 보호, 지적 재산권과 관련된 사법 절차, 지적 재산권 위반 및 위반자에 대한 조치 시행에 있어 여전히 심각한 결함이 있다.

2018년 12월 26일 미르지요예프 대통령은 우즈베키스탄이 제네바 포노그램 협약에 용할 수 있는 법률안에 서명했다. 정부는 서명된 법률 사본을 세계지적재산권기구(WIPO)와 유엔에 전달하여 이 협약의 정식 비준을 완료하였다. 이후, 2019년 2월 16일, 대통령은 WIPO 저작권 조약과 WIPO 성과 및 포노그램 조약("인터넷 조약")에 동의하는 두 개의 법안을 채택하는 것을 승인했다. 정부는 지적 재산권 조약의 요건에 맞추어 이를 도입하기 위해 법률의 개정을 추진하고 있다. 이러한 조치들은 우즈베키스탄이 미국 일반 특혜관세제도(GSP)에 따라 혜택을 유지하기 위해 필요한 단기적 조치에 해당한다. 정부가 가입한 지적 재산권 국제 협정, 조약의 전체 목록은 <https://wipolex.wipo.int/en/legislation/profile/UZ>에서 확인할 수 있다.

2018년 4월, 정부는 정보 통신부 산하의 새로운 조사 기관에 더 큰 권한을 부여하여 컴플라이언스를 감시하고 인터넷에서 저작권 보호를 시행하였다. 또한, 2012년 정부 결의 #72호(<https://www.lex.uz/acts/1982899>)에서 설명한 불법 소프트웨어의 시장 유통을 막기 위해 합법적으로 소프트웨어를 판매하는 기업에 대한 라이선스 시스템을 구축하고 있다.

2019년 위조품 압수 신고는 공개되지 않고 있다. 지적 재산권 보호청 관계자에 따르면 사법 당국은 시청각 기록과 소프트웨어 사본 불법 판매 130여건의 사례를 적발했다. 타슈켄트에서는 당국이 287개의 DVD와 CD를 압수하고 31건의 위반 사례를 문서화했다. 현행 우즈베키스탄 법에 따르면 법원은 저작권자가 손해배상 청구서를 제출한 후에야 저작권 침해 사례를 심리한다. 이와 유사하게, 수입품의 경우, 세관원은 직무상 의무가 없으며, 권리 소유자가 위반 혐의자에 대한 조치를 취할 책임이 있다. 검찰청(PGO)은 위반업자에게 형을 과하고, 위반 물품의 생산, 마케팅, 판매를 중지하도록 명령할 수 있는 권한을 갖고 있지만, 검찰청까지 올라가는 경우는 거의 없다. 지적 재산 위반을 입증해야 하는 부담이 너무 커서 대부분의 사건은 반독점위원회나 행정법원 범위를 벗어나지 않는다. 이러한 사건들이 법원에서 지연되어 처리될 때 권리를 침해한 회사들은 제한 없이 계속 운영될 수 있다.

우즈베키스탄은 2000년부터 미국 무역 대표부(USTR) 특별 301 보고서의 감시자 명단에 올라 있다. 지적 재산권 보호를 개선하겠다는 정치적 의지가 정부 최고위층에 존재하는 듯 하지만 실효성 있는 집행 정책은 여전히 제자리 걸음이다. 비록 우즈베키스탄은 이전의 USTR 보고서에서 제기된 우려를 해결하기 위해 중요한 첫 조치를 취했지만, 측정 가능하고 지속적인 발전을 보여줘야 특별 301 감시 목록에서 제외될 것이다. 우즈베키스탄은 USTR의 악명 높은 시장 목록(USTR Notorious Markets List)에 포함되지는 않는다.

우즈베키스탄 법률 및 지적 재산 사무소의 연락처에 대한 자세한 내용은 세계지적재산권기구(WIPO)의 국가 프로필(<http://www.wipo.int/directory/en/>)을 참조하면 된다.

## 6. 금융 부문

### 자본 시장과 포트폴리오 투자

2017년 이전에는 정부는 국내 산업에 기술 이전과 고용을 제공할 수 있는 투자자에 초점을 맞추었으며, 포트폴리오 투자 유치에 우선 순위를 두지 않았다. 2017년 정부는 경제 발전 목표를 달성하기 위한 자본 시장 개선 및 주식 시장 금융 상품(stock market instruments) 활용 계획을 발표했다. 2019년 1월 정부는 증권 시장의 개발과 규제, 증권 시장에서 투자자의 권리와 정당한 이익 보호를 담당하는 기관으로 새로운 자본시장진흥청(CMDA)을 신설했다. 자본시장진흥청은 현재 2020~2025년 자본 시장 개발 전략을 시행하고 있다. 진흥청 관계자에 따르면 기관 투자가뿐만 아니라 국내 자산 창

출의 핵심 동력이 될 수 있을 만큼 국가 자본 시장을 크게 만드는 것이 전략의 목표라고 한다. 미국 정부는 재무부가 주도하는 기술 지원 프로그램을 통해 이 전략을 지원하고 있다.

우즈베키스탄은 주요 증권 거래 플랫폼이자 유일한 기업 증권 거래소인 자체 주식 시장 국가 증권거래소 '타슈켄트'를 통해 주식 거래를 지원하고 있다(<https://www.uzse.uz>). 증권 거래소는 주로 국유 기업 주식 및 2차 시장 거래를 주관한다. 대부분의 경우 정부 기관들이 누가, 어떤 가격에 주식을 사고 팔 수 있는지를 결정하는데, 거래 기업에 대한 정확한 재무 보고를 찾아내는 것은 불가능할 때가 많다.

정부는 금융 자원의 자유로운 시장 유입을 촉진하기 위해 은행권 규제를 지속적으로 자유화하고 있다. 2019년 3월 20일(ZRU-531년)에 채택된 법률은 우즈베키스탄의 산업 자산, 증권, 주식 시장 이익에 투자한 자본의 본국 송금을 상당히 단순화시켰다. 새로운 규정에 따르면, 우즈베키스탄 거주 법인(resident entities)을 가진 외국인 투자자들은 배당금 및 기타 소득을 외국 통화로 환산하여 외국 은행 계좌로 이체할 수 있다. 현지 기업의 주식을 사고파는 비거주 법인(Non-resident entities)은 우즈베키스탄에 은행 계좌를 개설해 수익을 축적할 수 있다.

우즈베키스탄은 2003년 10월 국제통화기금(IMF) 8조를 정식으로 받아들였으나 정부의 지나친 보호 무역주의 조치로 기업의 외화 접근에 한계가 있었는데 이는 회색 경제와 복수 환율제 조성을 자극했다. 정부는 2017년 9월 5일부터 인위적으로 낮은 공식환율과 암시장 환율의 차이를 없애고 기업을 위한 비현금 외환 거래를 무제한 허용했다. 통화 운용, 국경 간 경상 거래, 자본 이동 거래 등을 완전 자유화한 통화규제법(ZRU-573)이 2019년 10월 22일 최종 승인을 받았다.

이 법에 따르면 외국인 투자자와 민간 사업자는 국내 시장에서 다양한 신용상품을 접할 수 있지만 여전히 지나치게 규제된 금융 시스템은 신용거래조건을 신뢰할 수 없게 만든다. 외국계 은행에 대한 접근은 제한적이며 보통 국내 은행과의 합작 투자를 통해서만 허용된다. 시중 은행들은 국제 금융 기관의 신용 라인을 활용해 중소기업에 자금을 조달할 수 있다.

## 금융 및 금융 시스템

우즈베키스탄에는 2020년 3월 기준 30개의 시중 은행이 영업 중이다. 5개의 시중 은행이 국유, 13개의 은행이 합작주식금융회사(joint-stock financial organization)로 등록

돼 있다(이 중 8개는 부분적 국유). 6개는 외국계, 6개는 민간 은행이다. 시중 은행들은 전국에 854개의 지점과 약 1,100개의 소매점을 가지고 있다. 국유 은행이 은행 부문 자본의 87%, 은행 부문 자산의 84%를 보유하고 있어 민간 소유 은행은 상대적으로 소규모의 틈새 은행으로 남아 있다. 비은행 부문은 56개의 소규모 신용 기관(microcredit organizations)과 61개 전당포가 대표적이다.

피치, 무디스 등 국제 신용평가기관의 평가에 따르면 우즈베키스탄의 은행 업종은 은행 시스템에서 자산의 80% 이상을 차지하는 공공 부문의 높은 집중과 지배력 때문에 안정적이고 단기 위험이 적다. 제도권 내 평균 자본 적정성 비율은 23.4%이고 유동성 비율은 98.1%에 이른다. 국가 주도의 투자 규모 증가가 국가 개발 전략을 이행하는 데 있어 종종 정부의 대리인 역할을 수행 하는 대형 시중 은행들의 안정성을 뒷받침하고 있다. 민간 소유의 시중 은행은 상대적으로 규모가 작은 틈새 은행들이다. 정부와 우즈베키스탄 중앙은행(CBU)은 여전히 시중 은행들을 면밀히 감시하고 있다.

부실 자산에 대한 공식적인 정보는 공개되지 않는다. IMF의 2019년 컨설팅 보고서 제 4조에 따르면 전체 중 부실채권 비중은 약 1.3~1.4%이다. 우즈베키스탄의 시중은행 대다수가 국제 신용평가기관으로부터 '안정적'인 등급을 받았다.

2020년 2월 기준 은행권 자본금은 약 55억 달러였고, 전국 은행 자산 총액은 289억 달러 수준이다. 우즈베키스탄 국립은행, 아사카 은행, 우즈프롬스트로이뱅크 등 3대 국유 은행이 은행권 자본금의 50%(27억 달러)와 자산의 49.1%(144억 달러)를 보유하고 있다.

우즈베키스탄은 중앙은행 체제를 유지하고 있다. 우즈베키스탄 중앙은행(CBU)은 국가 화폐 발행 및 지급 준비 은행(state issuing and reserve bank)이자 중앙 통화 당국이다. 우즈베키스탄 최고 위원회(Supreme Council of Uzbekistan)가 중앙 은행을 책임지고 있으며, 집행 기관으로부터 독립되어 있다(은행 조직도는 여기서 확인 가능하다: <http://www.cbu.uz/en/>).

일반적으로, 모든 우즈베키스탄의 은행 활동은 중앙 은행의 인허가 및 규제 대상이다. 외국계 은행들은 국내 금융 기관과 합작법인을 설립해야 한다는 압박감을 느끼는 경우가 많다. 현재 시장에서 외국 자본으로 운영 중인 소규모 은행은 6곳이고, 6개의 외국 은행이 대표사무소를 인가받았지만 현지 기업과 개인에게는 직접 서비스를 제공하지 않고 있다. 우즈베키스탄의 외환 결제 제휴은행 관계(correspondent banking relationship) 현황에 대한 정보는 공개되지 않는다.

외국인과 외국인 투자자는 제한 없이 국내 은행에 계좌를 개설할 수 있다. 비록 계약

조건과 금리가 경쟁적이거나 실질적인 자금 공급원이 되지는 않지만, 그들은 현지 신용에 접근할 수 있다.

## 외환 및 송금

### 외환

우즈베키스탄은 2003년 10월 국제통화기금(IMF) 협정문 8조를 채택 했지만 이 조항에 따른 의무 사항의 전면적 이행은 2017년 9월에야 시작됐다. 새로운 법률(2019년 3월 ZRU 531, 2019년 10월 ZRU-573)에 따라 외국인 투자자를 포함한 모든 기업들은 현지 법률을 준수하여 세금 납부 및 다른 재정적 의무를 다하기만 하면, 현지 통화로 된 배당금 및 기타 소득을 외국 통화로 환전하여 국경 간 경상 거래, 배당금 지급 또는 자본의 본국 송금을 위한 해외 은행 계좌로 송금하는 것이 보장된다. 우즈베키스탄 당국은 부실화 및 파산, 외국인 투자자의 범죄 행위, 중재 또는 법원의 지시에 따라 외국인 투자자의 본국 송금을 중지할 수 있다.

환율은 중앙은행에 의해 결정되는데, 중앙은행은 환율이 자유 시장 거래(2020년 3월 3일 기준 미 달러당 9,514숨)에 따라 결정된다고 한다. 환율은 2017년 9월 숨화가 50% 가까이 평가절하된 뒤 비교적 안정세를 보이고 있는 외환 보유고(2020년 2월 1일까지 294억 달러) 덕분에 상대적으로 안정적으로 유지되고 있다. 중앙은행은 2019년에 외환 시장 지원을 위해 외환 시장에 36억 달러를 개입했다고 보고했다.

### 송금 정책

미르지요예프 대통령은 대통령령으로 2017년 9월 '통화정책 자유화를 위한 우선순위 대책에 관한 조치'를 공포하는 등 외환 자유화 개혁에 착수했다. 2019년 10월 22일 채택된 통화 규제법(ZRU-573)은 환전 업무, 국경 간 경상 거래, 자본 이동 거래를 자유화했다. 기업은 상품, 서비스의 수입, 이익의 본국 송금, 대출 상환, 여비 지급, 기타 비교역 성격의 이전 등 현재의 국제 거래에서 제한 없이 시중 은행에서 외화를 구입할 수 있다.

은행 규제는 통화 환전 과정이 1주일 이상 걸리지 않도록 의무화하고 있다. 2019년에 기업들은 배당금, 투자 수익, 외채에 대한 원리금, 대여료, 로열티, 관리 수수료를 포함하여 그들의 투자 수익에 대한 환전 및 본국 송금이 지연되지 않았다고 한다.

## 국부 펀드(Sovereign Wealth Funds)

우즈베키스탄 재건발전기금(UFRD)은 국부 펀드 역할을 한다. 우즈베키스탄 내각과 재무부, 그리고 5대 국유 은행들이 UFRD를 설립하는데 중요한 역할을 하였고, 그 모든 기관들은 이사회에 소속되어 있다.

이 기금은 산티아고 원칙(Santiago Principles)으로 알려진 모범 사례의 자발적 규범을 따르지 않으며 우즈베키스탄은 국부 펀드에 대한 IMF 주관의 국제 실무 기구(International Working Group)에 참여하지 않는다. 정부는 2006년 재건발전기금을 설립하여 이를 이용해 외환 수입을 축적하는 용도로 이용했지만 공식적으로는 국내 경제의 전략 부문에 정부 보증 대출과 지분 투자를 제공하는 것이 기금의 목표다.

재건발전기금은 투자를 하지 않고, 대신 우즈베키스탄 경제에 전략적으로 중요한 분야의 현대화 및 기술 개선 프로젝트를 위해 국영 기업에 대한 대출을 제공한다. 모든 재건발전기금 대출은 정부의 승인을 필요로 한다.

## 7. 국영 기업

국영 기업(SOE)은 정부가 국가 전략적 이익으로 인정하는 경제 분야를 지배하고 있다. 여기에는 에너지(발전 및 송전, 석유 및 가스 정제, 운송 및 유통), 야금, 광업(철 및 비철금속 및 우라늄), 통신(유선 전화 및 데이터 전송), 기계(자동차 산업, 기관차 및 항공기 생산 및 수리), 운송(선로 및 철도) 등이 포함된다. 대부분의 국영 기업은 공동 주식회사(joint-stock companies)로 등록하며, 이들 기업의 소수 주식은 보통 직원이나 민간 기업이 보유한다. 국영 기업은 독립된 이사회를 가지고 있지만 중요한 업무 상 결정을 내리기 전에 정부와 협의해야 한다.

정부는 주식을 소유한 모든 회사의 활동과 거래를 규제하고 통제할 수 있는 권한을 가지기 때문에, 정부가 대주주가 되거나, 수많은 비국영기업이 소수 주식을 보유하는 것을 금지함으로써 기업들의 운영을 실질적으로 통제할 수 있다. 국유재산관리청은 국내외에 소재한 국유재산 관리를 담당한다. 전체 및 주요 국영 기업의 정확한 수, 취업자 수, 국내총생산(GDP)에 대한 그들의 비중에 대해 공개적으로 이용할 수 있는 통계는 없다. 일부 공식 보고와 단편화된 통계에 따르면 우즈베키스탄에는 대기업과 지주회사 27개, 약 2,900개의 단일 기업 및 국내 전체 고용 인구의 약 13%인 150만~170만 명을 고용하고 있는 486개의 공동 주식회사들 등 3,500개 이상의 국영 기업이 있다.

2019년 국내총생산(GDP)에서 이들의 비중은 약 45%에 달했다.

우즈베키스탄 주요 국영 기업의 공개 목록은 공식 정부 웹사이트(대기업 및 은행만 게재)에서 확인할 수 있다. [http://www.gov.uz/en/pages/government\\_sites](http://www.gov.uz/en/pages/government_sites).

이론적으로는 국유 독과점 지배하에 있지 않은 분야에서는 민간 부문이나 외국 기업이 국내 국영 기업보다 경쟁력이 높을 수 있지만, 규제에 의해 민간 부문이나 외국 기업들이 정부 국영 기업에 의존하게 만든다.

법으로 보면 국영 기업은 민간 기업과 동일한 조세, 규제 환경하에서 영업 할 의무가 있다. 그러나 실제로는 민간 기업이 같은 조건을 누리지 못하고 있다. 2019년 5월 국제 통화기금(IMF) 보고서는 국영 기업이 경쟁이 적고 투자 우선 순위의 혜택을 많이 누리고 있는 반면에, 숙련된 노동력, 에너지, 재원을 균형에 맞지 않게 흡수하고 언급했다. 정부는 준정부 기관과 국영 기업을 상업적 경쟁으로부터 보호하기 위해 인허가 및 몇몇 상품과 기반시설 접근에 영향을 준다. 민간 기업은 정부나 정부가 관리하는 기업과 경쟁할 경우 통상적인 관료적 장애물 수보다 더 많은 문제에 직면하게 된다. 대부분의 국영 기업은 상품, 에너지 및 기반시설, 국내 및 해외 시장, 금융에 대한 접근성이 더 나은 뿐 아니라 다양한 세금 감면을 포함하여 폭넓은 혜택들을 누리고 있다.

2018년 12월 28일 미르지요예프 대통령은 국영 기업 구조조정 계획을 수립하라고 지시했다. 그는 연료와 에너지, 석유 화학, 화학, 운송, 은행 분야에 대한 국가의 강한 개입이 그들의 발전을 저해하고 있다고 지적했다. 국가자산관리청은 국영 기업 지배구조 강화 프로그램을 시행하라는 지시를 받았다. 2020년 2월에 정부는 2020년 5월 1일 승인될 전망인 국영 기업 개혁 로드맵을 제안했다. 이 개혁은 영화 제작 기업뿐만 아니라 통신, 운송, 건설, 식품 가공, 자동차, 기계, 밀, 면, 화학 산업에서 13개의 대형 국영 기업을 다룰 것이다. 정부는 이들 기업의 구조를 최적화 해 효율성을 높일 계획이다. 로드맵에 따라 이들 국영 기업의 저성과 자산 781개가 민영화 대상으로 제시될 것이다. 보다 광범위한 규모의 최적화 개혁이 광업, 기초 금속 분야를 지배하는 최대 규모의 국영 기업에도 적용될 것으로 예상된다. 법령 관련 초안이 공개 검토를 위해 발표되었다. 정부가 대량 실업과 같은 높은 사회적 비용을 피하려고 하기 때문에, 이 국영 기업 최적화 및 개혁 프로그램의 시행은 시간이 좀 걸릴 것으로 예상된다.

## 민영화 프로그램

정부 정책 보고서는 국유 자산을 더 민영화하는 것이 시급하다고 밝히고 있다. 정부의 목표는 더 많은 외국인 직접 투자와 국내 민간 투자 유치, PPP 사업 촉진 등을 통해 은행권과 기업에서 공공 자본의 비중을 축소하는 것이다. 법적으로 비 전략적 자산의 민영화는 정부의 승인을 필요로 하지 않으며 공무원들에 의해 처리될 수 있다. 외국인 투자자도 민영화 프로그램에 참여할 수 있다. 우선 조건으로 국유 자산 민영화에 참여하려는 투자자의 경우 지급 기간은 3년, 투자 약정 이행 기간은 5년이다. 공식 보도에 따르면 2019년에 842개의 국영 기업과 시설이 민영화됐다. 국가 예산에 있어 민영화 수입은 5,430만 달러에 상당한다.

2018년 5월 미르지요예프 정부는 여러 산업에서 구조조정과 민영화가 곧 있을 것이라고 처음 발표했다. 하지만, 추출 산업(에너지, 화석연료, 금) 국영 기업은 국가 소유로 유지될 것이라고 언급했다. 2020년 2월 26일 국유재산관리청이 공적 검토를 위해 국영 기업 민영화 계획 초안을 발표하였다. 1,115개 기업에 대한 민영화와 42개 기업에 대한 민관협력사업 등이 이 계획에 포함됐다. 중요 인프라를 운영하는 기업과 전략적으로 중요하다고 인정받는 기업은 완전 국가 소유로 남게 된다. 정부의 일정표에 따르면 이 민영화 프로그램은 2020년 5월 승인돼 2025년까지 시행될 것이다.

고위 정부 관리들은 민영화를 비효율적인 대형 국영 기업의 경제적 성과를 개선하기 위한 해결책이자 주로 민관 협력 협정을 통해 민간 투자를 유치하기 위한 도구로 보고 있다. 그들은 그러한 투자가 새로운 일자리 창출과 재정 적자 완화에 있어 매우 중요하다고 본다. 정부는 설비 현대화, 부실 산업에 대한 조직·재무 구조조정을 포함하여 국영 기업 민영화를 준비해야 한다고 생각한다. 그러므로, 대규모 민영화는 시간이 오래 걸릴 수도 있다.

민영화 프로그램은 공식적으로 공개 입찰 절차를 밟지만 혼란스럽고 차별적이며 투명하지 않은 경우가 많다. 외국인 투자자가 참여하는 대규모 민영화는 정부 승인이 필요하다. 공식적으로는 그 같은 승인은 경제부 산하 계약상세조사센터(Contracts Detailed Due Diligence Center)의 심사를 거쳐 이루어질 수 있다. 많은 투자자들은 정부가 결과를 발표하기 전에 입찰자와 직접 협상할 때, 입찰 과정의 마지막 단계에서 투명성이 부족하다는 점에 주목한다. 입찰자가 우즈베키스탄 유력 가문과 연관된 해외 등록 유명 회사(foreign-registered front company)인 경우도 있다.

## 8. 책임 있는 기업 행동

우즈베키스탄에는 책임 있는 기업 행동(Responsible Business Conduct)에 관한 법률이 없으며, 많은 기업들이 자체적으로 또는 지방자치단체 공무원들의 강요에 의해 자선 및 기업의 사회적 책임 활동을 활발히 하고 있지만, 그 개념이 널리 채택되지 않고 있다.

관련 정부 기관 및 부서는 노동 및 고용권에 관한 노동법, 소비자 보호를 위한 소비자 권리 보호법, 환경 보호를 위한 자연 보호법의 시행을 위해 기업의 신규 등록과 운영을 모두 검사한다. 민간 투자와 외국인 투자가 있는 기업에게 노동 법규나 환경 법규가 면제되지 않는다.

1996년 제정되어 2018년 최종 개정된 주식 회사(Joint-Stock Companies) 및 주주 권리 보호에 관한 법 등 법률은 소액 주주의 이익을 보호하기 위한 기준을 정하고 있다.

유가 증권 시장법은 유가 증권(국채를 제외한)을 발행하는 기업들이 전년도 사업 활동 요약서, 독립 감사서 사본을 첨부한 재무 제표, 해당 기간 발행자의 주요 활동을 기재 한 연간 보고서를 발간하도록 하고 있다.

우즈베키스탄에는 책임 있는 기업 행동(RBC)를 촉진하거나 감시하는 독립 NGO, 투자 기금, 근로자 단체, 기업 협회가 없다.

현재 우즈베키스탄은 분쟁 및 고위험 지역의 책임 있는 광물 공급망에 관한 OECD 지침을 준수하지 않고 있으며, 정부가 외국 및 국내 기업들에게 OECD의 다국적 기업을 위한 지침과 같이 일반적으로 받아들여지는 기업의 사회적 책임(CSR) 원칙을 따르도록 권장한다는 실질적인 증거가 없다. 우즈베키스탄은 추출 산업 투명성 기구(Extractive Industries Transparency Initiative)에 참여하지 않는다.

## 9. 부패

우즈베키스탄의 법률과 형법 모두 부패를 금지하고 있다. 미르지요예프 대통령은 광범위한 부패 척결을 최우선 과제 중 하나로 선언했다. 2017년 1월 3일, 「부패 척결에 관한 법률」을 승인했다. 이 법은 부패, 부패 미수, 이해 충돌 등의 사례를 예방하고 이에 대처하기 위한 정부 기관과 시민사회의 노력을 통합함으로써 부패 방지 대책의 효율성을 높이고, 이러한 범죄에 대한 처벌을 보장하기 위한 것이다. 2019년 5월 27일 대

통령령 UP-5729는 2019-2021년 국가 부패 방지 프로그램을 발족하고 부패 척결을 위한 부처 간 부패방지위원회를 설립하였다. 이 프로그램은 사법 제도의 독립성을 강화하고, 공무원 소득 신고 의무화로 공정하고 투명한 공직 시스템을 구축하고 이해 충돌 방지 메커니즘을 구축하며, 부패 척결을 위한 시민사회와 언론 참여, 기타 다른 대책들을 촉진하는 데 초점이 맞춰져 있다.

공식적으로 부패방지법은 모든 공무원, 그 가족, 그리고 그 나라의 모든 정당의 구성원까지 적용된다. 그러나 우즈베키스탄은 2019년 10월 이 같은 요건을 갖춘 법률이 입안돼 2020년 1월부터 시행될 예정이지만 아직 공무원이나 그 가족에 대한 자산 신고 요건을 도입하지 않고 있다. 현재 우즈베키스탄 검찰총장은 부패 척결을 담당하는 주요 정부 기관이다. 정부는 2016년 9월 미르지요예프 대통령 취임 이후 부패방지법에 따라 다수의 공무원을 기소했으며, 벌금형부터 재산 몰수 후 징역형까지 다양한 처벌을 받았다. 공식 통계에 따르면 부패 관련 범죄는 2018년 1,200건, 2019년 1,071건이 접수됐다.

정부와 계약을 체결하는 과정에서 투명성이 계속 결여되어 있다. 2019년 1월 10일 발표된 대통령령에 따르면 모든 정부 조달은 이제 경제부 내에서 허가 절차를 거쳐야 한다. 공적 자금이 투입되거나 10만 달러 이상의 가치를 지닌 국영 기업이 수행하는 조달 계약은 다른 관련 정부 기관의 추가 허가가 필요하다.

‘부패 척결에 관한 법률’은 민관 상호작용을 위한 국민 의식 고취와 투명한 규칙의 도입 등 부패 방지를 위한 다양한 대책들을 규정하고 있다. 그러나 이 법은 기업들이 관련 내부 행동 규범을 제정하도록 특별히 권장하지는 않는다.

현재 외국인 투자자에 의해 설립된 기업 또는 외국인 투자자와 합작으로 설립된 소수의 현지 기업만이 효과적인 내부 윤리 프로그램을 가지고 있다.

우즈베키스탄은 동유럽과 중앙아시아를 위한 OECD 반부패 네트워크(ACN)의 회원국이다. 우즈베키스탄의 반부패 개혁에 관한 최근 OECD 보고서(2019년 3월 21일) 중 하나는 우즈베키스탄이 이미 여러 가지 주요 반부패 개혁에 착수했지만, 정부가 이제 반부패 정책을 완전히 전략적으로 만들어서 체계화할 필요가 있다고 말한다. 우즈베키스탄은 국제투명성기구(TI)의 2019년 부패인식지수 평가에서 180개 평가대상국 중 153번째를 기록하고 있다.

부패 사건 조사가 가능한 공식 등록 국내 NGO는 거의 없으며, 타슈켄트 대사관은 현

재 부패 조사에 관여하고 있는 NGO를 알지 못한다. 부패 척결에 관한 법률은 부패와 관련된 범죄의 조사와 예방에 NGO와 시민사회가 보다 적극적으로 참여하도록 장려하고 있다.

미국 기업들은 우즈베키스탄에 대한 외국인 직접 투자의 주요 장애물 중 하나로 공공 조달과 인허가 등 관료적 과정의 부패와 투명성 결여를 꼽아 왔다.

#### 부패 신고 수단

부패 척결을 책임지는 정부 기관은 검찰총장과 법무부다. 현재 우즈베키스탄의 부패 감시 허가를 받은 국제 또는 국내 비정부 감시단체는 없다.

우즈베키스탄 검찰총장 사무실 연락처:

주소: 우즈베키스탄 타슈켄트 100047, 아카데미 굴라모브 스트리트 66.

웹사이트: [www.prokuratura.uz](http://www.prokuratura.uz)

핫라인 전화번호: +998(71) 1007, 232-4391, 232-4550,

우즈베키스탄 법무부 사무실 연락처:

주소: 우즈베키스탄 타슈켄트 100047, 세일고호 거리 5,

웹사이트: <http://www.minjust.uz/en/>, <http://www.minjust.uz/ru/anticorruption/feedback/>

핫라인 전화 번호: +998(71) 1008, 233-2610, 233-1305, 236-0509

이메일: [info@minjust.gov.uz](mailto:info@minjust.gov.uz)

## 10. 정치, 안보 환경

우즈베키스탄은 정치적 동기가 있는 폭동이나 내란 전력이 없다. 지난 10년 동안 프로젝트나 설비에 손상이 발생한 사례는 없었다. 우즈베키스탄 당국은 테러 공격을 막기 위해 고도의 경계 태세와 공격적인 보안 조치를 유지하고 있다. 우즈베키스탄의 환경은 정치적으로 고조되거나 불안정해지지 않고 있다.

## 11. 노동정책 및 관행

2019년 한 해 동안 우즈베키스탄 인구는 65만 300명(2%) 증가한 3,390만 5,800명을 기록했다. 공개된 통계에 따르면 전체 인구의 30.5%가 16세 미만, 58.9%가 근로 연령(16-60세), 10.6%가 60세 이상이다. 우즈베키스탄 고용노동부(MOL) 보고서에 따르면 2019년 전체 근로자 수는 약 1,900만 명(전년 대비 0.9% 증가)이었다. 이 중 1,354만 명이 취업(전년 대비 2% 증가)한 것으로 나타났는데, 공식 취업자는 570만 명, 나머지 780만 명이 자영업자로 꼽혔다. 후자 중에는 자영업자와 무등록 무역업자(비공식 경제 인력) 537만 명, 약 200만 명의 노동 이민자가 포함된다. 비 농업인력의 비율은 약 73%이다. 공식 실업자는 전체 노동자의 9%인 133만 명이다. 청년 실업률은 15%, 여성 실업률은 12.8%이다.

참고: 주어진 통계의 정확성은 거주 등록 사무소의 기록과 고용노동부(MOL)가 실시한 연구에 근거한 것으로, 국내의 실제 상황을 항상 반영하는 것은 아니다. 우즈베키스탄의 전국 인구조사는 1989년에 마지막으로 실시되었으며, 2022년에 실시될 것으로 예상된다.

많은 기업들이 폐업하거나 규모를 축소되면서 자격을 갖춘 직원을 쉽게 구할 수 있고, 서구 기준으로 보면 급여가 낮다. 정부 및 독립 분석가들의 통계에 따르면, 인구의 14%가 빈곤 수준 이하로 살고 있으며, 약 48%의 고용 인구는 낮은 생산성과 저소득 일자리를 가지고 있다. 이에 따라 우즈베키스탄은 구소련 공화국 중 최대의 노동이민자 공급국이다.

문자 해독률은 99%로 거의 보편적이지만 대부분의 현지 기술 및 경영 훈련은 국제 비즈니스 기준에 부합하지 않는다. 외국 기업들은 젊은 우즈베키스탄인들이 변화하는 국제 비즈니스 관행에 적응하는 데는 더 유연하지만 소련에서 훈련받은 노인들에 비해 교육 수준이 낮다고 보고 하고 있다. 교육 분야의 광범위한 부패는 무자격 학생들이 성적을 구입하고 심지어 명문 대학과 고교 입학까지 하게 하는 등 교육 수준을 낮췄다.

법률에 따르면 기업들은 은행과 감사 회사의 특정 직위에 우즈베키스탄 국적자를 의무적으로 고용해야 한다. 대표 이사 또는 이사회 구성원 중 한 명이 그러하듯이 최고 회계사는 우즈베키스탄 국적이어야 한다. 우즈베키스탄 국적자만이 관광 가이드가 될 수 있다.

우즈베키스탄 노동법에 따르면 노사 관계는 기간제 또는 임시 고용계약으로 공식화해야 한다. 단일 기간 계약의 최대 기간은 60개월(<https://www.doingbusiness.org/en/data/labormarketeconomy/uzbekistan>)

이다. 노동법과 하위 노동 법규는 경영상 해고(layoff)와 일반 해고(firing)를 구분 한다. 직원은 2주 전에 서면 통지를 하거나 무급 휴가를 신청하면 퇴사할 수 있다. 경영상 해고나 임시 휴직은 회사의 경제 상황이 악화 될 경우 고용주가 시작할 수 있다. 해고(퇴직)를 하려면, 기업 청산이나 구조조정인 경우 사업주가 직접 2개월의 사전 통지, 직원 무능의 경우 2주간의 사전 통지, 직원의 과실이나 용납할 수 없는 규정 위반의 경우 3일 전에 사전 통지를 해야 한다. 기업 청산이나 구조 조정으로 인한 퇴직의 경우, 근로자는 고용 기간 동안 지급 받아야 하는 평균 급여의 최소 2개월 치 이상과 미사용 휴가(고용계약에서 다른 형태의 보상이 합의되지 않은 경우)에 대하여 보상받는다. 그러나 실제로는 많은 기업들이 특히 계절 농업이나 건설업에 종사하는 근로자들과 정식 계약을 맺는 것을 기피하고 있다.

공식적으로 경제자유구역과 경제 특구에서 영업 하는 기업을 포함하여 민간 기업이나 외국인 기업에 대해 노동법을 완화하거나 달리 적용할 수 없다. 2020년 3월 4일 우즈베키스탄은 헤이그 국제 사법 회의에 참가하였다.

새로운 노동조합법(ZRU-588)은 2019년 12월에 채택되었다. 이 법에 따르면 모든 노동조합 활동은 규범 준수, 자발성, 비차별성, 독립성과 자치성, 평등, 투명성, 개방성의 원칙에 근거해야 한다. 이 법은 노동조합과 그 협회의 권리를 보장하고 정부 기관, 공무원, 고용주의 불법 개입으로부터 그들을 보호한다. 현재 우즈베키스탄 노동조합연맹 이사회는 3만 7,632개의 1차 조직과 14개의 지역 노동조합을 통합하고 있으며, 전체 국내 근로자의 60%가 참여하고 있다는 공식 보고가 있다. 이들 노동조합은 노동조합 총연합회를 포함하여 모두 정부가 소유하고 운영한다.

법에 따라 우즈베키스탄에서 영업 중인 현지 또는 외국 소유 기업의 모든 근로자는 다음과 같은 권리를 가진다.

- 정부가 정한 최저임금 이상의 금액을 공정하게 적시에 지급 받을 권리
- 주 40시간의 표준 근무 시간, 의무 휴식 기간 24시간 및 연차 휴가
- 근로 계약서 상 명시되거나 노동조합과의 합의에 명시된 초과 근무 수당. 추가 급여나 휴가의 형태로 이행 가능. 법에는 시간당 초과 근무 수당은 근로자의 월평균 급여율(근로시간 단위로 계산)의 200% 이상이어야 한다고 명시. 추가 휴식 시간은 실제 초과 근무 시간보다 적어서는 안 됨
- 법률에서 정한 산업 안전보건기준을 충족하는 근로 조건

- 사업주의 과실로 발생한 건강 또는 재산상의 손해에 대한 보상
- 직업 교육      · 노동조합의 구성 및 가입      · 연금
- 근로자의 권리 보호에 대한 법적 지원

노동 중재를 책임지는 단일 국가 기관은 없다. 민·형사 사건을 심리하는 일반 법원이 노동 관련 분쟁을 해결할 책임이 있다. 이것은 지역이나 도시 차원에서 할 수 있다. 공식적으로 근로자들이 검찰총장을 통해 민원을 제기할 수 있다. 고용노동부는 근로자들의 노동 분쟁에 대해 법적 지원을 해야 한다.

노동법은 파업권을 규정하지도 금지하지도 않는다. 최근 몇 년 동안 광업 분야의 국영 기업 근로자들과 여러 대규모 국가 주도 토목 건설 프로젝트에 참여한 근로자들이 임금 지급 지연에 항의하고 근로 조건 개선을 요구하며 파업을 벌였다. 보도에 따르면, 행정 당국은 고용 회사를 조사했고, 결국 근로자들이 제기한 대부분의 문제를 해결했다고 한다. 이러한 협상에 있어 공식 노조의 역할에 대한 공적인 정보는 없다.

우즈베키스탄의 근로자들은 법률에 의해 많은 권리를 누리고 있지만, 실제로는 이러한 법률들은 자의적이고 일관되지 않게 해석된다. 예를 들어, 법률은 강제적인 초과 근무를 금지하고 있으며(연간 120시간만 허용) 실제로 초과 근무 제한은 크게 지켜지지 않고, 보상도 거의 지급되지 않는다. 최근 몇 년간 임금 위반이 더욱 흔해졌다.

우즈베키스탄에서는 유엔 국제노동기구(ILO)의 14개 협약이 공식 발효 중이다.

- 강제 노동 금지 협약
- 결사의 자유와 단결 행동권 보호 협약
- 단결권 및 단체 교섭권 협약
- 동일 노동 동일 임금 협약
- 강제 노동 폐지 협약
- 차별 대우[고용 및 직업] 금지 협약
- 최소 연령 협약
- 최악의 형태의 아동 노동 금지 협약
- 고용 정책 협약

- 주 40시간 협약
- 유급 휴가 협약
- 모성보호협약 [개정]
- 근로자 대표자 협약
- 단체 교섭 협약

ILO의 협약 및 권고 적용 전문가 위원회(CEACR)의 가장 최근의 연구 결과는 여기에서 검토할 수 있다. [https://www.ilo.org/dyn/normlex/en/f?p=NORMLEXPUB:11200:0::NO:P11200\\_CENTERION\\_ID:103538](https://www.ilo.org/dyn/normlex/en/f?p=NORMLEXPUB:11200:0::NO:P11200_CENTERION_ID:103538)

노동법은 강도, 사기, 탈세 등의 범죄에 대한 법적 처벌이나 법률에 명시된 경우를 제외하고는 어린이를 포함한 모든 형태의 강제 노동을 금지하고 있다. 우즈베키스탄은 매년 면화 수확에서 아동 노동의 조직적인 이용을 폐지하였으며, 성인 강제 노동을 상당한 수준으로 개선하기 위한 개혁을 단행했다. 성인 강제 노동을 근절하겠다는 중앙 정부의 강력한 정치적 의지에도 불구하고, 지방 차원에서 면화 수확 시 성인 노동 사용은 비록 꾸준히 감소 되고 있지만, 여전히 보고되고 있다. 고용노동부는 산업 안전보건기준을 제정하고 시행한다. 근로 감독관은 4년에 한 번씩 중소기업에 대한 정기 점검을 실시하고, 대기업은 3년에 한 번씩 점검한다. 규모가 대폭 확대된 근로감독기구는 이전에는 수시 점검(unscheduled inspection)을 수행할 수 없었지만, 현재는 합법적이고 정기적으로 사용되고 있다.

2019년에 우즈베키스탄은 다음과 같은 노동 관련 법규를 다수 채택하였다.

- 노동조합에 관한 법률(ZRU-588, 2019년 12월 6일 발효)
- ILO 강제 노동 협약 29, 1930에 대한 2014년 보충 협약 법률 비준 (ZRU-545, 2019년 6월 25일)
- 「인신매매 및 강제 노동 대응 체계 개선」 대통령령(UP-5775, 2019년 7월 30일)
- 「범정부단일노동시스템(Unified National Labour System) 운영 소프트웨어 및 my.mehnat.uz 포털 도입」 대통령령 및 정부 결의안(PP-4502, 2019년 10월 31일, N971, 2019년 12월 5일)
- 「우즈베키스탄 인사정책 및 공직 제도 개선방안」 대통령령 (UP-5843, 2019년 10월 3일)
- 각종 산업, 사회서비스 분야의 일자리 규제에 있어 안전 기준 개정

## 12. 미국 국제개발금융공사(DFC) 및 기타 투자 보험 프로그램

미국 국제개발금융공사(DFC)는 1992년에 해외민간투자공사(OPIC)로 우즈베키스탄에서 업무를 시작했으며, 우즈베키스탄에서 영업하는 동안 약 2억 2,900만 달러를 대출해 왔다. 2018년 5월 17일, 국제개발금융공사와 정부 관계자들은 천연 자원, 에너지, 인프라 및 기타 주요 부문에 대한 투자 촉진을 위한 협력 양해각서(MOC)를 체결하였다. 국제개발금융공사는 2019 회계연도에 어떤 새로운 프로젝트도 시작하지 않았다. 우즈베키스탄은 다자간 투자 보증 기구(Multilateral Investment Guarantee Agency)의 개발도상국 회원국이다.

## 13. 외국인 직접투자 및 외국인 자산 운용 투자 통계

표 2: 주요 거시경제 데이터, 현지 국가의 미국 FDI/경제 분야

경제 데이터	현지 국가 통계 출처*		미국 또는 국제 통계 출처		미국 또는 국제 데이터 출처: 미국 상무부 ; IMF; Eurostat; UNCTAD, 기타
	연도	금액	연도	금액	
현지국 국내총생산 (GDP) (\$M USD)	2019	58,000	2019	N/A	<a href="http://www.worldbank.org/en/country">www.worldbank.org/en/country</a>
외국인 직접투자	현지 국가 통계 출처		미국 또는 국제 통계 자료		미국 또는 국제 데이터 출처: 미국 상무부 ; IMF; Eurostat; UNCTAD, 기타
파트너 국가의 미국 FDI (\$M USD, 주식 포지션)	N/A	N/A	2019	N/A	미국 상무부 데이터 <a href="https://www.bea.gov/international/direct-investment-and-multinational-enterprises-comprehensive-data">https://www.bea.gov/international/direct-investment-and-multinational-enterprises-comprehensive-data</a>
현지국의 미국 FDI(\$M USD, 주식 포지션)	N/A	N/A	2019	N/A	미국 상무부 데이터 <a href="https://www.bea.gov/international/direct-investment-and-multinational-enterprises-comprehensive-data">https://www.bea.gov/international/direct-investment-and-multinational-enterprises-comprehensive-data</a>
현지국 GDP 대비 FDI 총 inbound stock 비율(%)	2019	9,800	2019	N/A	UNCTAD 데이터 <a href="https://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Report/Country-Fact-Sheets.aspx">https://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Report/Country-Fact-Sheets.aspx</a>

\* 우즈베키스탄 국가통계위원회

표 3: FDI의 출처와 목적  
데이터를 사용할 수 없음.

표 4: 포트폴리오 투자 출처  
데이터를 사용할 수 없음.

#### 14. 자세한 내용을 위한 연락처

타슈켄트 주재 미국 대사관:

에릭 살즈먼- 경제상무관

우즈베키스탄 타슈켄트, 100093 유누사바드, 올리짜 메이쿠르간 3

전화 번호: +998-7140-2130

이메일 주소: [BusinessInUzbekistan@state.gov](mailto:BusinessInUzbekistan@state.gov)