

글로벌 PPP 사업 동향(2023.11월)

'23.12., KIND 기획조정실 혁신정책팀

I PPP 시장 동향

- ❖ 출처
 - 2023년 3분기 PPP 시장 분석 : Quarterly PPP Deal Update Q3 2023 (2023.11.), InfraPPP (infrappworld.com)
 - 2023년 3분기 글로벌 PF 리뷰 : Global Project Finance Review First Nine Months 2023 (2023.10.), Infrastructure360 (refinitiv.com)

1 PPP 시장 분석(3분기)

□ 시장 총평

- 인플레이션 압력 완화, 에너지 가격 변동 감소 등으로 글로벌 시장의 수요회복 징후는 있으나 국가 간 국지적 무력 충돌 등으로 시장의 불확실성이 해소되지 않아 인프라 시장 전반에 회복 영향 제한적

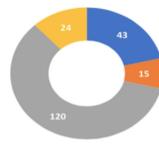
□ 딜(Deal) 현황

- (총 건수) 202건 * 23년 2분기 231건
- 입찰 건수 증가(2분기 58건→3분기 72건)는 긍정적이거나 낙찰·계약체결·시공 프로젝트 건수가 모두 감소하는 등 전 분기 대비 총 건수 감소

계획(25), 입찰(72), 낙찰(53), 계약체결(12), 금융종결(5), 시공(17), 부분완공(2), 운영(12), MoU체결(1), 보류(1), 취소(1), 제안형(1)

□ 딜(Deal) 세부 분석

- 2분기와 마찬가지로 지역 기준으로는 중남미 지역, 공종 기준으로는 교통 분야 사업 건수가 가장 많으나 전반적인 사업 건수 감소

구분	건수	세부내용
지역별	 <ul style="list-style-type: none"> Africa Asia Central and South America Europe North America Oceania 	중남미(56)-북미(43)-아시아(37)-유럽(32)-아프리카(31)-태평양(3)
공종별	 <ul style="list-style-type: none"> Social & Health Telecom & I.C.T. Transport Water & Waste 	교통(120)-사회보건(43)-상하수(24)-통신&CT(15)

2 글로벌 PF 리뷰(3분기)

□ 대출

- '23년 3분기까지 2,351억불(최근 10년 중 '22년 2,714억불 다음으로 높은 수준)
- (지역별) 유럽·중동·아프리카(39.4%), 미주(37.2%), 아시아·태평양(23.4%) 순

【2023년 3분기 지역별 PF(Loan) 현황 (단위 : 억불, %)】

지역	금액	건수	Project Finance Loans 10-yr Volume
유럽·중동·아프리카(EMEA)	927	189	
미주	874	262	
아시아·태평양	550	184	
전체	2,351	635	

- (공종별) 전력 927억불(39.4%), 오일·가스 518억불(22.0%), 통신 391억불(16.6%) 등 순, 미국의 '리오 그란데 LNG 사업*' 대출이 123억불로 최대 규모
- * 텍사스주(州) 브라운스빌항구에 연산 2,700만톤 LNG 수출터미널 건설 및 운영(총 사업비 약 174억불)

【2023년 3분기 공종별 PF(Loan) 현황 (단위 : 억불, %)】

공종	금액	건수	Project Finance Loans - by Sector
전력	927	422	
오일·가스	518	37	
통신	391	45	
석유화학	186	10	
교통	158	66	
기타	171	55	
전체	2,351	635	

□ 채권

- '23년 3분기까지 512억불로 대출시장의 21.8% 규모, 전년도 감소세에서 전환하여 예년 수준으로 회복('20년 502억불, '21년 798억불, '22년 386억불)
- (지역별) 미주(67.2%), 유럽·중동·아프리카(27.5%), 아시아·태평양(5.3%) 순

【2023년 3분기 지역별 PF(Bonds) 현황 (단위 : 억불, %)】

지역	금액	건수	Project Finance Bonds - by Nation
미주	344	42	
유럽·중동·아프리카(EMEA)	141	20	
아시아·태평양	27	7	
전체	512	69	

- (공종별) 오일·가스 250억불, 교통 90억불, 전력 60억불, 산업 50억불 등

II

PPP 사업정보

❖ 출처 : Infrastructure360 (refinitiv.com/en)

□ 신규 프로젝트(4개)

지역	국가	발표일	분야	프로젝트명 / 개요	사업비 (백만불)
중앙아시아 중동 아프리카	모로코	'23.11.06.	전력	Mediouna-Oued Lekraa HVDC Transmission Line PPP Project 메디우나-우에드 레크라 지역 3GW 규모 1,400km 초고압 직류 송전선(HVDC) 건설	-
북미 중남미	브라질	'23.11.07.	레저 및 부동산	Campo Grande Hospital Complex PPP Project 브라질 중서부 마투그로수두술주(州) 캄포 그란데 지역 병원 건설 사업	-
	브라질	'23.11.07.	교통	Aeroporto Regional Sul Humberto Ghizzo Bortoluzzi Expansion PPP Project 브라질 남부 산타 카타리나주(州) 자구아루나 공항 터미널 확장 사업	-
유럽	아일랜드	'23.11.13.	레저 및 부동산	Ireland Social Housing Bundle 7 PPP Project 더블린, 골웨이, 리머릭, 웨스퍼트 지역 642개 주택 건설 사업	-

□ 금융종결 프로젝트(1개)

지역	국가	자금조달일 (사업발표일)	분야	프로젝트명 / 자금조달	사업비 (백만불)
유럽	벨기에	'23.10.06. ('14.07.02.)	레저 및 부동산	Antwerp Prison PPP Project 신디케이트론(235)	235

□ 완공 프로젝트(1개)

지역	국가	완공일 (사업발표일)	분야	프로젝트명 / 개요	사업비 (백만불)
북미	캐나다	'23.11.10 ('17.02.17.)	레저 및 부동산	Western Memorial Regional Hospital PPP Project 캐나다 동부 뉴펀들랜드 래브라도주(州) 코너브룩 164개 병상 규모 7층 병원 건설 사업 ('18년 입찰, '19년 착공, '23년 완공)	573 (추정)

Ⅲ

지역별 주요 뉴스

❖ 출처 : InfraPPP (infrappworld.com)

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
동남아	인도네시아 (23.11.03.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 인도네시아 신수도 누산타라 국제공항 건설 착공 - 총 사업비 2억 7천만불, 누산타라 중심부에서 43km 거리에 위치한 347ha 규모 국제공항으로 3,000m 활주로를 포함하며 기존 도로와 23km 유료도로를 통해 연결 예정, '24년 6월 일부 운영 및 12월 개항 목표
	필리핀 (23.11.29.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 딸락-팡가시난-라유니온 고속도로(TPLEX) 확장사업 입찰 제안 접수 - 총 사업비 4억 2천만불 및 사업기간 34년, 필리핀 북부 59.4km 4차선 유료도로 확장 사업 자금조달, 설계, 건설, 운영 및 유지관리 - '24년 3월 15일 제안서 접수 마감
	베트남 (23.12.04.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중부 팡찌성(省) 콕트리 공항 PPP 사업 최종 투자자 선정 - 총 사업비 2억 4천만불, 건설 2년 및 운영 47년 2개월 - T&T 및 시엔코4 그룹 컨소시엄이 프로젝트 투자자로 선정 - 265ha 규모 공항으로 연간 500만명 승객 및 2만 5천톤 화물 처리 목표
서남아	방글라데시 (23.11.13.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 차토그램-도하자리 철도 선로 듀얼 게이지 전환 사업 승인 - 총 사업비 9억 7천만불, 80.76km 구간에 대해 선로 폭이 서로 다른 열차를 한 선로에서 달릴 수 있도록 하는 듀얼 게이지 설치 사업 - 신호 시스템 구축, 역사 건물 개조 등 포함, '28년 6월 완공 목표
	인도 (23.11.21.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 카르나타카주(州) 케니 상업 항구 개발 프로젝트 낙찰 - 총 사업비 4억 9천만불, 초기용량 연 3천만 미터톤 규모 항구 개발 사업 - JSW 인프라스트럭처(인도)가 사업 수주, 카르나타카 주요 항구인 모무가오항과 신망갈로르항 사이 전략적 위치, 서해안 화물 처리 예정
중동	사우디 아라비아 (23.11.27.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 메카 주라나 저수지 구축 프로젝트 우선협상대상자 발표 - 200만m³ 용량 전략탱크 및 50만 m³ 용량 운영탱크 구축을 통한 메카 지역 수자원 인프라 개선 사업, '27년 1분기 완공 목표 - 비전인베스트-걸프투자공사-타카 컨소시엄이 우선협상대상자로 선정
아프리카	남아프리카 공화국 (23.11.16.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 리차드 베이 항구 컨테이너 터미널 사업 입찰 제안 접수 - 606 정박지 통합, 이동식 크레인 설치 및 컨테이너 운송 설계 등을 포함하는 자금조달, 설계, 개발, 운영, 유지 및 이전 사업 - 재입찰 진행으로 '24년 1월 제안서 접수 마감

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
아프리카	보츠와나 (23.11.21.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전략 석유 비축 시설 개발 사업 입찰 제안 접수 - 석유 저장시설은 보츠와나 에너지 인프라의 중요한 구성요소로, 라세사 지역 Tshele Hills 전략 석유 비축 시설 설계, 건설, 자금조달, 운영, 유지 및 이전 사업 추진, '24년 4월 18일 제안서 접수 마감
	탄자니아, 잠비아 (23.11.24.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 탄자니아-잠비아 연결 타자라 철도 PPP 프로젝트 낙찰 - 총 사업비 10억불, '76년부터 운영 중인 타자라 철도를 개조해 탄자니아 다르에스살람 항구부터 잠비아 내륙까지 연결하는 1,860km 철도 구축 - 중국토목건설공사(CCECC) 사업 수주로 중국-아프리카간 관계 강화
북미	캐나다 (23.11.17.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 뉴펀들랜드 레브라도주(州) 코너브룩 지역 병원 완공 - 총 사업비 7억 5천만불, '19년 폴리너리(캐나다), PCL(미국) 등으로 구성된 파트너십 CBHP가 사업 수행, 완공 후 뉴펀들랜드에 사업 인도 - 7층 164개 병상 규모 병원으로, 뉴펀들랜드는 '24년 봄 개원 예정
중남미	칠레 (23.11.07.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 산티아고 순환 고속도로 프로젝트 입찰에 3개 제안 접수 - 총 사업비 5억 4백만불, 수도권 지역 페냐플로르-칼레라데탱고-산 베르나르도를 연결하는 24km 구간 도로 연장 사업으로 악시오나(스페인) 등이 제안 참여, '24년 1분기 계약체결, '27년 건설시작 및 '30년 운영 예정
	칠레 (23.11.28.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 칠레 공공사업부, 총 2억 9천만불 규모 병원 사업 재개 - 로스리오스-로스라고스 병원 네트워크 사업 및 푸에르토 바라스 병원 사업 - 로스리오스-로스라고스 네트워크는 3개 지역(라우니온, 리오 부에노 및 로스라고스) 병원 사업을 포함, '27년~'28년 완공 및 운영 목표
	콜롬비아 (23.11.08.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 보고타 지하철 2호선 사업 자금 조달 승인 - 미주개발은행(IDB), 보고타 지하철 2호선 사업에 조건부 신용한도 (일정 기간의 신용공여 한도설정) 4억 2천만불 및 초기신용 5천만불 승인 - 보고타 지역 두 번째 지하철로 11개 역 15.5km 구간 운영 예정
	파나마 (23.11.14.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 판-아메리칸 고속도로 사업 중단 - 총 사업비 12억불, 가르자스데파코라-야비자 연결 247km 고속도로 사업 - '25년 완공 목표 사업으로 '23년 8월 인테르비알(칠레)이 입찰 평가에서 최고점수를 획득했으나 입찰관련 소송 발생, 프로젝트 추진 보류
	파라과이 (23.12.05.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ PY 17 국도 건설 사업 입찰 제안 접수 - 총 사업비 1억 9천만불, 아맘바이주(州)-카닌데유주(州)를 연결하는 221km 도로를 4개 부지로 나누어 사업 추진(각 44km, 48km, 53km, 48km 및 순환도로 21km 등), '24년 1월 11일 제안서 접수 마감

IV

마켓 집중탐구 (인도네시아)

❖ 출처 : PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP INFRASTRUCTURE PROJECTS PLAN IN INDONESIA, Bappenas (bappenas.go.id)

1 PPP 제반 환경

□ 인프라 개발 수요 및 PPP 필요성

- 인도네시아 국가 중기개발계획 2020-2024 시나리오 달성을 위해 인프라 개발에 약 4,490억불(6,445조 루피아) 투입 필요, 정부 예산은 37%에 불과해 63% 재원 마련을 위한 민간부문 비소구 금융 참여 필요
- 지역균형개발 및 해수면 상승 등을 이유로 수도 이전(자카르타→ 누산타라) 준비 중으로, 관련 인프라 구축을 위한 다수 사업 예상

□ PPP 제도 및 추진 절차

- (제도) 효율적 PPP 추진을 위해 주요 관련사항별 법규 마련

관련사항	주요 분야 및 내용
PPP 제도 및 가이드라인	대통령령 38호(2015) 등
AP 제도 (이용가능성 충족 → 최소보증금 지급)	재무부장관규정 260호(2016) 및 내무부장관규정 96호(2016) 등
정부 보증	대통령령 78호(2010), 재무부장관규정 8호(2016) 및 183호(2018) 등
정부 지원	재무부장관규정 170호(2018) 및 180호(2020) 등

- (절차) 두 가지 유형별(입찰형/제안형) 아래 절차에 따라 PPP 사업 추진

- 입찰형 : 계획, 준비, 거래, 이행 4단계로 진행

계획		준비	거래(Transaction)					이행			
사업 식별	예비 조사	예비타당성조사 (OBC와 FBC로 구성*)	PQ*	RFP*	낙찰	계약 체결	금융 종결	시공	운영		
									운영	계약 종료	자산 이전

* OBC(Outline Business Case) : 사업개요조사, FBC(Final Business Case) : 최종사업조사
PQ(Pre-Qualification) : 사전 적격성 평가, RFP(Request for Proposal) : 제안요청서

- 제안형 : 민간 등 사업 제안자에 의해 시작되는 형태, 계획단계를 제외한 3단계로 진행되며(준비, 거래, 이행) 이 경우 준비단계는 제안자가 수행

□ 수익모델

- 사용자지불형과 AP* 유형이 있으며 이외 PPP 수익모델 중 하나인 MRG*의 경우 두 유형에 비해 관련 법규가 부족하고 사례도 적은 편

* AP(Availability Payment) : 이용가능성 충족 시 최소보증금 지급

* MRG(Minimum Revenue Guarantee) : 최소 수입 보장

2 사업목록

□ PPP Book 2023 등록 사업(52건)

구분	번호	사업명	진행현황 ('23년 5월기준)	예상 사업비 (백만불)
입찰준비 완료	1	세마난-발라라자 유료도로(제안형)	입찰 준비	1,049
	2	시쿠니르-카라와치 도심 고가 유료도로(제안형)	입찰 준비	1,767
준비 중	3	싱카왕 공항 개발	FBC	117
	4	빈탄 공항 개발(제안형)	타당성조사	755
	5	바우바우항 개발	FBC	17
	6	반둥 수도권 도시 철도	OBC	786
	7	탕그랑 포리스 플라와드 타입 A 대중교통중심개발(TOD)	FBC	71
	8	베탄 수빙 타입 A 버스 터미널 개발	OBC	16
	9	푸라바야 타입 A 버스 터미널 개발	OBC	24
	10	마카사르-마로스-성구미나사-타칼라르 유료도로	FBC	722
	11	칠라참-족자카르타 유료도로	FBC	3,379
	12	데막-투반 유료도로	FBC	3,440
	13	말랑-케판젠 유료도로(제안형)	입찰 준비	727
	14	나위-보조네고로-바바트 유료도로	FBC	2,143
	15	세마랑 항구 유료도로-수자원관리시스템 통합(제안형)	입찰 준비	1,299
	16	투반-바바트-라몬간-그레식 유료도로	FBC	1,618
	17	마디운 리젠시 도로 보존	예비 조사	93
	18	수라바야-마두라 교량 운영 및 유지	FBC	721
	19	바탐-빈탄 교량	입찰 준비	1,030
	20	켄달 리젠시 보드리 댐 개발	FBC	118
	21	메랑인 댐 개발	FBC	430
	22	코메링 관개 시스템(제안형)	타당성조사 평가	164
	23	롬복 물분배 사업-HLD 인터커넥션 채널(제안형)	타당성조사 평가	112
	24	티가 디하지 댐 40MW 수력 발전소(제안형)	타당성조사 평가	76
	25	가미조로 지역 급수 시스템 개발	FBC	22~24

구분	번호	사업명	진행현황 ('23년 5월기준)	예상 사업비 (백만불)
	26	시눔부라 지역 급수 시스템 개발(제안형)	입찰 준비	50
	27	자티루후르 II 지역 물 공급 사업(제안형)	타당성조사 평가	1,144
	28	라우 비양/라우 다 물 공급 시스템	예비 조사	8
	29	자티게데 지역 물 공급 시스템 개발	FBC	140
	30	덴파사르 지역 상수도 시스템 개발	OBC	21~55
	31	수카부미 지역 물손실(누수) 개선	예비 조사	-
	32	피윤안 폐기물 처리	FBC	30~40
	33	망가르 폐기물 관리	FBC	33
	34	남(南) 탕그랑 폐기물 에너지화 시설 개발	FBC	121
	35	수마트라 통합 유해 및 특정 폐기물 관리 시설	OBC	67
	36	대규모 통신망 구축 사업(Palapa Ring) 통합 개발	FBC	518
	37	바탐 지역 천연가스 유통망	OBC	160
	38	팔렘방 지역 천연가스 유통망	OBC	216
	39	반둥 거리 조명(제안형)	타당성조사 평가	16
	40	덴파사르 거리 조명 활성화 및 개발(제안형)	예비타당성조사 평가	35
	41	메단 거리 조명(제안형)	타당성조사 평가	99
	42	반유마스 거리 조명	예비 조사	-
	43	나위 거리 조명(제안형)	예비타당성조사 평가	6
	44	국가 해양조사선단 개발 및 관리	OBC	257
	45	파자자란 대학교 교육 병원	예비 조사	26
	46	반텐 스포츠 센터	OBC	35
	47	인치 압도엘 모에이스 사마린다 종합병원	OBC	56
	48	모하마드 진 삼팡 종합병원	OBC	17
	49	서부 누사텡가라 교정시설 개발	OBC	10
	50	비나 하라판 치사란텐 주택	FBC	27~54
	51	세이 망케이 공공주택	FBC	77
	52	카라왕 스푸어 공공주택	FBC	27

□ 입찰 중 사업(14건)

번호	사업명	진행현황 ('23년 5월기준)
1	항나딤 국제공항 여객터미널 확장	계약 체결
2	케디리 신공항(제안형)	계약 체결
3	파탐반 항구	계약 체결
4	게데바게-타시크말라야-칠라참 유료도로(제안형)	계약 체결
5	파탐반 진입 유료도로	계약 체결
6	자카르타 시쿠니르-올루자미 외부 고가 순환 유료도로(제안형)	RFP(제안요청서)
7	남(南) 셴틀- 서(西) 카라왕 유료도로(제안형)	RFP(제안요청서)
8	보고르-세르퐁(파롱 경유) 유료도로(제안형)	RFP(제안요청서)
9	카말-테룩 나가-라제그 유료도로(제안형)	RFP(제안요청서)
10	북(北) 페나잠 파세르-발릭파판 유료도로 교량(제안형)	PQ(사전적격성평가)
11	케디리-톨롱아궁 유료도로(제안형)	RFP(제안요청서)
12	트랜스 파푸아 자이푸라-와메나 도로 개발	PQ(사전적격성평가)
13	카리안-세르퐁 지역 급수 시스템(제안형)	계약 체결
14	르곡 낭카 지역 폐기물 처리 시설	PQ(사전적격성평가)

□ 성공사례(34건)

번호	사업명	진행현황 ('23년 5월기준)
1	마카사르 파레파레 철도	부분 운영
2	양그렉 항구 개발	부분 운영
3	베카시 자동차 주행성 시험 및 인증기관	시공
4	마나도-비통 유료도로	운영
5	바탕-세마랑 유료도로	운영
6	판다안-말랑 유료도로	운영
7	자카르타-치캄팩 II 고가 유료도로(제안형)	운영
8	크리안-레군디-분더-만야르 유료도로	운영
9	발릭파판-사마린다 유료도로	부분 운영

번호	사업명	진행현황 ('23년 5월기준)
10	세마랑-데막 유료도로	부분 운영
11	찢릉이-수메당-다우안 유료도로	부분 운영
12	세랑-파님방 유료도로	부분 운영
13	프로볼링고-반유왕이 유료도로	시공
14	다중차선 통행료 수납 시스템(제안형)	시공
15	자바섬 주요도로 칼렌더 해밀턴 교량 복제 및 교체(제안형)	시공
16	남(南) 수마트라주(州) 동부 지역 도로 보존	시공
17	세르퐁-발라라자 유료도로(제안형)	시공
18	자카르타-치캄팩 II 남부 유료도로(제안형)	시공
19	족자카르타-바웬 유료도로	시공
20	솔로-족자카르타-쿨롱프로고 유료도로(제안형)	시공
21	리아우 주(州) 동부 수마트라 국도 보존	시공
22	길리마눅-멩위 유료도로(제안형)	시공
23	서(西) 세마랑 급수 시스템	운영
24	반다르 람퐁 급수 시스템 개발	운영
25	음불란 급수 시스템 개발	부분 운영
26	페칸baru 급수 시스템 개발	부분 운영
27	자티루후르 I 지역 물 공급 시스템 개발(제안형)	시공
28	남보 지역 폐기물 관리 시스템	시공
29	대규모 통신망 구축 사업(Palapa Ring) 패키지(서부)	운영
30	대규모 통신망 구축 사업(Palapa Ring) 패키지(중부)	운영
31	대규모 통신망 구축 사업(Palapa Ring) 패키지(동부)	운영
32	중앙 자바 발전소	운영
33	다기능 위성 개발	시공
34	마디운 거리 조명	시공

V

PPP 사례 분석

❖ 출처

- InfraPPP (infrappworld.com)
- UNECE PPP and infrastructure award 2023 (UNECE)

프로젝트명	주요 내용
<p>인도 나그푸르 지하철 2단계 사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 프로젝트 개요 : 인도 중부 마하라슈트라 주(州) 나그푸르시(市) 기존 지하철 개선 및 확장 사업(4개 구간, 43.8km, 32개 역), 총 사업비 8억 1천만불 ○ 진행경과 : 1단계 사업 완료 후 2단계 사업 추진 중 <ul style="list-style-type: none"> - 계획수립 : '19년 13.5km 규모 1단계 사업 완공 후 구간 확장 계획 수립 - 자금조달 : 비용 50%는 중앙정부 및 주(州)정부 부담, 나머지는 대출 예정, ADB(아시아개발은행) 및 EIB(유럽투자은행)과 총 4억 3천만불 대출약정 체결 - 입찰 및 완공 : 내각 승인 후 입찰 절차 시작 예정, '26년 완공 목표 ○ 프로젝트 의의 <ul style="list-style-type: none"> - 사업성이 양호하여 MDB(다자개발은행)가 참여하고 지자체와 민간이 협력사업으로 추진 중 → 대규모 인프라 개발에서 PPP 사업의 효율성 입증 - 신호·통신·제어 시스템 통합 등 기술 혁신을 통한 지하철 시스템 안정성 및 효율성 향상, 태양광 발전 기능 통합 등으로 환경영향 최소화 및 지속 가능성 확보, 일자리 창출 등을 통한 지역경제 개선 효과 창출
<p>세르비아 보르 버스 사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 프로젝트 개요 : 세르비아 보르시(市) 도심 및 교외 연결 버스 사업, 노후 버스 교체(28대→32대) 및 정류장 개선(13개) 등, 총 사업비 4백만불 ○ 진행경과 : '20년 사업 추진 및 '21년 운행 개시, 15년 운영 예정 <ul style="list-style-type: none"> - '20년 : 사업 계획 수립, 지자체 및 의회 승인 절차 - '21년 : 사업 참여자 선정, 계약체결 및 운행 개시 <ul style="list-style-type: none"> * 공공부문 : 보르시(市) / 민간부문 : 보르트래블 * 민간부문에서 사업비 전액 부담 ○ 프로젝트 의의 <ul style="list-style-type: none"> - 보르시(市)는 버스 서비스 개선을 위한 재정이 부족한 상황으로 PPP를 통해 공공서비스 개선 추진, 민간부문 역시 수익성 확보로 상호 이익 실현 - Euro6* 부합 차량으로의 교체, 태양광 버스 정류장 설치, 환경보호법 준수 폐기물 처리 등으로 이산화탄소 배출 저감 및 도시 환경보호에 기여 <ul style="list-style-type: none"> * EU 배기가스 규제단계, '92년 Euro1에서 시작해 현재의 Euro6까지 지속 강화 - 도심-교외 연결성 강화, 버스별 장애인 좌석 마련 등을 통한 사회형평 추구