



한국해외인프라도시개발지원공사  
Korea Overseas Infrastructure & Urban Development Corporation



07326 서울 영등포구 국제금융로 10 (국제금융센터 Three IFC 50, 51층)  
Tel. 02 - 6746 - 7408 | Fax. 02 - 6746 - 7436, 7425  
www.kindkorea.or.kr

세계 인프라 시장을 선도하는

**KIND, One Team Korea**

Korea Overseas  
Infrastructure & Urban  
Development Corporation



Home



Youtube

세계 인프라 시장을 선도하는

# KIND, One Team Korea

Korea Overseas

Infrastructure & Urban

Development Corporation



# CONTENTS

## 01 KIND 한 눈에 보기

CEO Message	03
연혁	05
출자현황	05
조직도	05
역할	06
사업분야	06
4대핵심가치	08
4대경영목표	08

## 02 사업발굴 및 개발

사업 단계별 지원 모델	10
업무 절차	10
해외 협력센터 및 사무소 운영	11
G2G 협력 플랫폼 구축·운영	12
정부 정책사업 개요	13
- 타당성조사(F/S) 지원	14
- K-City Network	15
- EIPP(경제혁신 파트너십 프로그램)	16

## 03 투자 및 금융지원

금융자문 개요	18
정책펀드 관리	19
- PIS펀드·GIF·녹색인프라 해외수출 지원펀드	20

기업 소통 및 지원	21
KIND 주요성과	22
Worldwide KIND	23-24

# 01 KIND 한 눈에 보기



한국해외인프라도시개발지원공사  
사장 김복환

## 01 KIND 한 눈에 보기

### CEO Message

안녕하십니까?

한국해외인프라도시개발지원공사(KIND) 사장 김복환입니다.

KIND는 대한민국 정부 차원에서 우리기업의 해외투자개발사업(PPP) 시장 진출을 전문적으로 지원하고 해외건설 수주를 활성화하기 위해 해외건설촉진법에 따라 설립된 기관으로, 2018년 6월 공식 출범하였습니다.

KIND의 미션은 우리기업의 해외 진출을 지원하여 해외 인프라·도시개발의 이익과 가치를 세상과 공유하는 것입니다.

KIND는 '해외투자개발사업의 시작과 미래를 여는 든든한 동반자이자 선도주체'가 되기 위해 전 세계를 무대로 인프라 및 도시개발사업 발굴·지원에 앞장서고 있습니다.

특히, Co-Developer & Co-Investor로서 Team Korea의 구심점 역할을 충실히 수행하면서 우리기업의 해외투자개발사업 경쟁력 강화를 위해 전방위적인 우리기업 지원을 추진하고 있습니다.

글로벌 인프라 시장이 시공자가 금융을 조달하거나 사업 초기 개발단계부터 참여하는 투자개발(PPP) 방식으로 변화함에 따라 KIND는 사업발굴 및 개발, 금융조달, EPC, O&M 등 사업 전반을 포괄하는 Team Korea를 구성하여 국가대항전 성격의 해외 건설사업 수주 경쟁에 뛰어 들고 있습니다.

코로나 팬데믹 등 글로벌 경기 위축과 최근 급변하는 국제 정세 속에서도, KIND는 해외투자개발 전문역량을 강화하고 국내·외 기업 및 유관기관과의 긴밀한 협력체계를 구축하여 우리기업의 해외 건설사업 수주 지원 기반을 확고히 하겠습니다.

KIND는 ESG경영 실천과 공정하고 투명한 기관 운영으로 지속가능한 성장의 토대를 마련하여 국민과 고객의 신뢰를 받는 공공기관으로 도약하겠습니다.

우리나라의 세계 4대 해외건설 강국 진입 및 해외 건설사업 연 500억 불 수주를 적극 지원하는 한국해외인프라도시개발지원공사의 부단한 노력에 많은 관심과 응원을 부탁드립니다.

감사합니다.

# 01 KIND 한 눈에 보기

연혁

2018

- 06 KIND 공식 출범
- 11 제1호 투자 카자흐스탄 알마티 순환도로 사업

2019

- 01 공공기관 지정
- 02 타당성조사 지원사업 및 해외인프라협력센터 위/수탁
- 05 펀드관리 전문기관 지정
- 05-09 해외 인프라협력센터 (베트남, 인니, 케냐 등) 개소

2020

- 03 K-City Network (스마트시티 해외사업) 위수탁기관 지정
- 06 EIPP(인도네시아 수도이전 프로젝트) 위수탁기관 지정

2021

- 06 해외 인프라/도시개발 컨설팅 기능 이관(신규)
- 12 국토부 반부패시책평가 우수기관 선정

2022

- 04 기재부 경영공시 우수기관 선정
- 09 해외 인프라협력센터 (방글라데시) 개소
- 10 국토부 기타공공기관 경영평가 우수기관 선정 건설협력증진대상 수상

2023

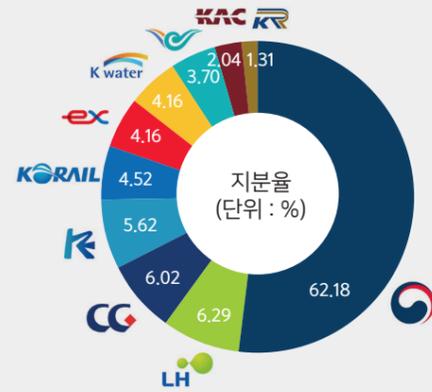
- 03 IJ Global Awards 2022 'Power Deal of the Year' 선정
- 07 「해외건설 촉진법」 개정, 법정자본금 5천억원→2조원 상향
- 09 폴란드 사무소(우크라이나 재건 협력센터) 개소
- 10 해외 인프라협력센터(사우디) 개소

2024

- 05 녹색인프라해외수출지원펀드 관리기관 지정

연혁  
출자현황  
조직도  
역할  
사업분야

## 출자현황



## 조직도



3본부 10실, 2024년 12월 기준

## 역할

사업발굴	사업개발 및 자금조달	금융지원(투자업무)	사후관리
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 해외 PPP 동향 및 정책분석</li> <li>- G2G, 민간 추진 사업 발굴</li> <li>- 국가별 사업환경을 고려한 사업제안</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 예비/본 타당성조사 지원</li> <li>- 해외 정부 협상 지원</li> <li>- 사업 자문을 통한 사업성 향상</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출, 펀드투자 연계</li> <li>- 직접투자, 출자, 금융 주선 및 자문</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 투자 사업에 대한 사후관리 및 사업 모니터링</li> </ul>

해외 투자개발 사업의 Co-Developer이자 Co-Investor의 역할을 수행하면서 사업발굴부터 개발, 투자, 금융지원 등 사업 생애주기 전 단계를 유기적으로 지원합니다.

## 사업분야



**미션**

우리기업의 해외진출을 지원하여  
해외 인프라·도시개발의  
이익과 가치를 세상과 공유합니다.

**비전**

해외투자개발사업의 시작과 미래를 여는  
튼튼한 동반자이자 선도주체

**KIND**

**4대 핵심가치**



**혁신적 도전**

급변하는 글로벌 환경과 불확실성 하에서 혁신적 도전을 끈기있게  
지속하여 국민을 위한 성과를 창출합니다.



**협력하는 관계**

공공기관, 민간기업, 해외 정부 등 국내·외 다양한 주체들과 긴밀한  
소통으로 실질적이고 상생적인 협력을 모색합니다.



**최고수준 인재**

해외 투자개발사업 분야에서 대한민국을 대표하는  
글로벌 전문인력을 양성하고, 공공기관으로서 소명을 다합니다.



**신리받는 기관**

사업의 성공적 수행으로 우리기업, 협력기관 및 해외 고객으로부터  
KIND의 본원적 역할에 대한 신뢰관계를 형성합니다.

**4대 경영목표/전략방향 및 과제**

경영목표	해외투자승인 실적 2조원	해외수주 200억불 창출 기여	납입자본금 1조원	국민신뢰지수 우수등급
전략방향	해외 투자개발형사업 활성화	우리기업 해외 진출 경쟁력 강화	미래 퀀텀 점프 기반 마련	국민의 눈높이 경영 실현
전략과제	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업개발 지원을 위한 정책사업 확대</li> <li>사업개발 및 발굴 기능 강화</li> <li>대외협력 네트워킹 활동 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>One Team Korea 촉진</li> <li>복합금융지원 강화</li> <li>정책펀드 추가조성 및 관리</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기관 위상 제고 및 업 확대</li> <li>납입자본금 추가 확충</li> <li>사업포트폴리오 다변화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>청렴·윤리경영 강화</li> <li>ESG경영 내재화</li> <li>경영혁신을 통한 미래역량 강화</li> </ul>

# 02 사업발굴 및 개발

## 02 사업발굴 및 개발

사업단계별 지원모델  
업무 절차

해외투자개발사업 발굴과 타당성 조사, 사업개발, 금융 지원 등 사업의 전 단계를  
유기적·전문적으로 적극 지원합니다.

### 사업 단계별 지원 모델



### 업무 절차



\* 단, 사업 단계에 따라 사전검토위원회나 사업선정위원회는 생략 가능

## 02 사업발굴 및 개발

해외 협력센터 및  
사무소 운영  
G2G 협력 플랫폼  
구축·운영

### ■ 해외 협력센터 및 사무소 운영

인프라 시장규모가 크고 성장성이 높은 국가에 해외인프라협력센터를 통해 사업 정보를 빠르게 공유하고, 우리기업이 필요로 하는 지원을 적시적소에 제공합니다.

					
<b>한-베트남 인프라협력센터</b>	<b>한-방글라데시 인프라협력센터</b>	<b>한-인도네시아 인프라협력센터</b>	<b>한-케냐 인프라협력센터</b>	<b>한-사우디아라비아 인프라협력센터</b>	<b>우크라이나 재건협력센터 (폴란드 사무소)</b>
한국의 제3위 교역국으로서 인프라 수요가 지속적으로 증가	신남방 중점 국가로서 G2G 플랫폼 베이스의 인프라 집중 진출국	세계 16위의 경제규모, 높은 인프라 확장 수요 등 잠재력이 큰 핵심 거점	한국의 동아프리카 최대 교역파트너로서 안정적인 국내정세와 시장경제체제 및 지정학적 관문에 위치	네옴시티, 홍해 개발 등 대규모 프로젝트가 발주되는 중동· 북아프리카 지역 최대 투자개발형 시장	우크라이나 재건 및 개발 프로젝트 협력을 위한 전담 사무소로, 이후 중동부 유럽 최대 소비 시장인 폴란드를 포함, 유럽 인프라 시장 진출을 위한 전초기지 역할



### ▶ 해외 협력센터 및 사무소의 기능

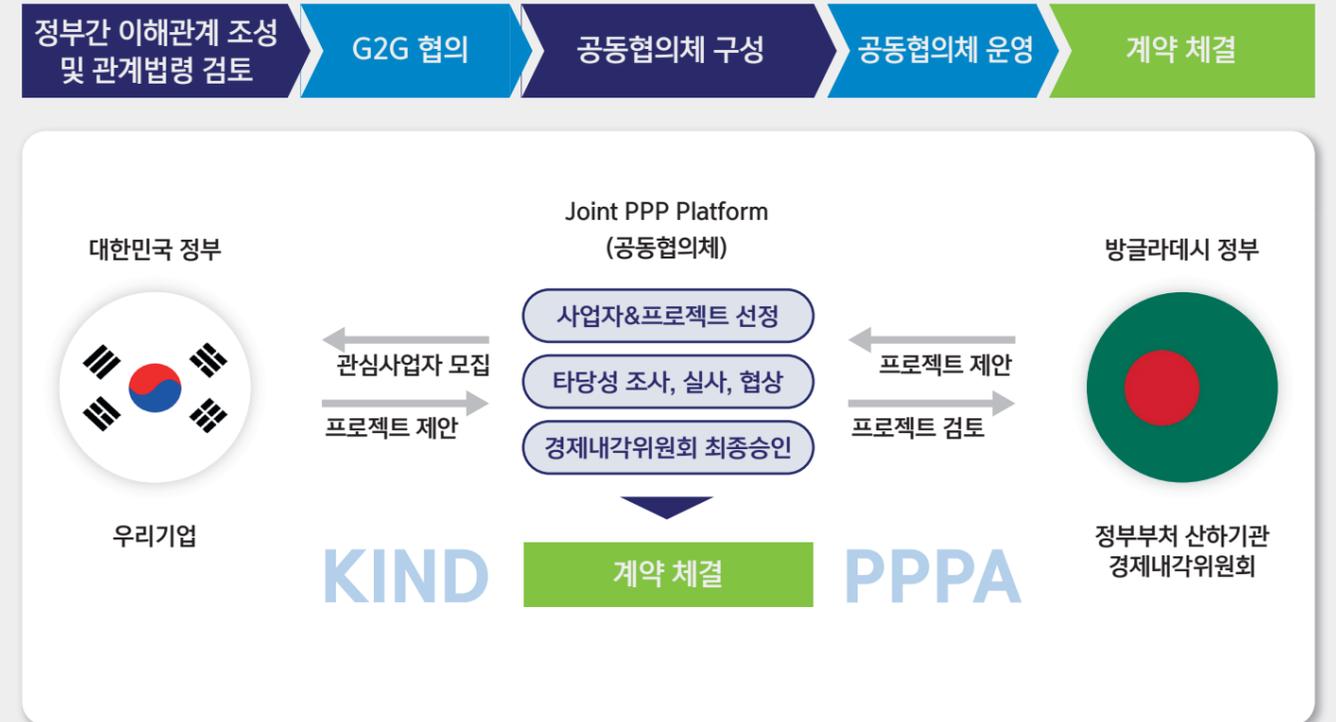
-  인프라 협력 및 교류 활동을 통한 사업발굴
-  사업 관련회사, 금융기관 등과 협력 네트워크 구축
-  국내기관, 건설사 등과 정보교류 및 수주지원
-  사업제안 및 사업구조화 지원

### ■ G2G 협력 플랫폼 구축·운영

국가별 경제·사회 여건을 감안한 맞춤형 전략으로 상대국 정부와 직접 사업제안 및 협상을 통해 사업기회를 발굴합니다.

#### ▶ 방글라데시 Joint PPP Platform

2019년 4월 우리나라를 대표하여 방글라데시 민간협력청(PPPA)과 업무협약을 체결하고, G2G협력을 통해 경쟁입찰 없이 정부 간 수의 계약으로 사업 추진이 가능해졌습니다.



제 2차 공동협의체 회의 2020.01	제 3차 공동협의체 회의 2020.11	제 4차 공동협의체 회의 2022.03	제 5차 공동협의체 회의 2023.08
다카-마이멘싱 고속도로사업 다카 순환철도 사업	메그나 대교 건설 및 운영사업	푸바찰 배전선로사업	BSMSN 경제구역 용수공급

KIND는 우리기업 지원을 위한 다양한 정부 위수탁사업을 추진합니다.

### 정부 정책사업 개요

#### 우리기업 지원을 위한 정부 위수탁사업



## 02 사업발굴 및 개발

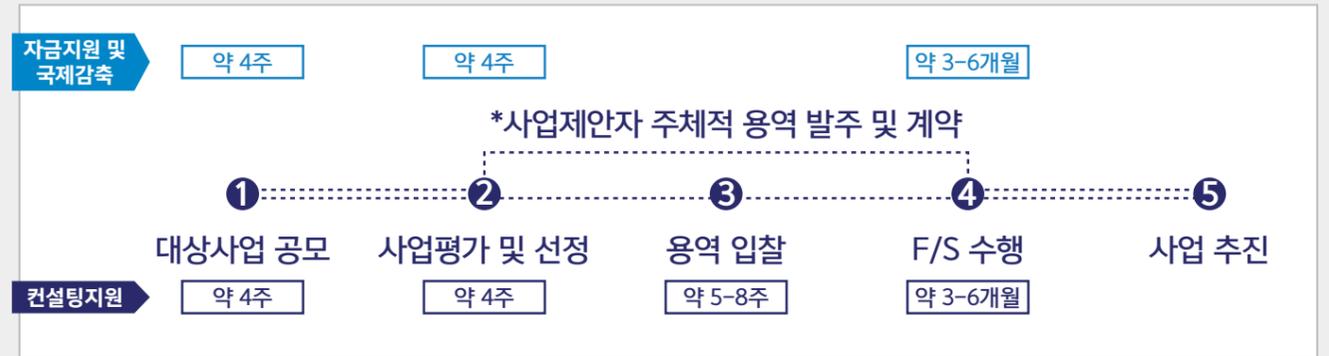
정부 정책사업 개요  
타당성조사(F/S) 지원

### 타당성조사(F/S) 지원

전문성을 바탕으로 한 사업타당성 조사 지원을 통해 우리기업의 초기 개발비 부담을 줄여주고, 해외투자사업 개발을 활성화합니다.

대상	내용	규모
<ul style="list-style-type: none"> <li>해외건설 사업자 및 해외정부 (중소중견기업 선정 장려)</li> <li>국내기업이 수행하는 국토교통분야온실가스 국제감축사업</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>예비타당성 조사, 본 타당성조사, 실사(Due Diligence), 제안서작성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>F/S 컨설팅지원 10억원, 자금지원 5억원 이내</li> <li>국제감축 5억원 이내</li> </ul>

#### 타당성조사 지원사업 절차



## 02 사업발굴 및 개발

K-City Network  
EIPP

### ▮ K-City Network

정부간 협력을 기반으로 해외도시에 한국형 스마트시티 사업 발굴 및 개발 등을 패키지로 지원하는 글로벌 협력 프로그램입니다.

#### ▶ 사업개요

대상	내용	규모
		
해외 정부 및 국제기구	기본구상 마스터플랜 사업타당성 조사(예비)등	4곳 내외 / 사업별 3-5억원

#### ▶ KCN 종류

	도시계획	솔루션계획	해외실증형
사업내용	신청국의 신도시 또는 도시재생 사업의 스마트 도시계획수립 지원 (그린필드, 브라운필드)	기존 도시에 스마트 솔루션 도입 및 타당성 검토 (스마트 모빌리티, 통합관제센터 등)	해당 도시의 교통·에너지·환경·방범·안전·도시행정 등 시민 삶의 질 향상, 도시관리 효율성을 향상시킬 수 있는 스마트 솔루션
신청주체	해외 중앙정부 및 지방정부(공공기관), 국제기구		솔루션 보유, 해외 진출을 희망하는 국내기업·기관
실행기관	KIND (한국해외인프라도시개발지원공사)		KAIA (국토교통과학기술진흥원)

#### ▶ 주요 절차



▶ 자세한 정보는 스마트시티 종합포털 <https://smartcity.go.kr/k-city-network> 에서 확인하실 수 있습니다.  
기타 궁금한 사항이 있으시면 아래 이메일로 문의 해주시기 바랍니다.

계획수립형 [kcitynetwork@kindkorea.or.kr](mailto:kcitynetwork@kindkorea.or.kr)

해외실증형 [kcitysolution@kaia.re.kr](mailto:kcitysolution@kaia.re.kr)

### ▮ EIPP (Economic Innovation Partnership Program / 경제혁신 파트너십 프로그램)

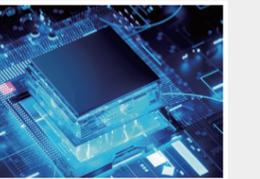
KSP(Knowledge Sharing Program / 지식공유사업)의 새로운 국별지원 모델로 대규모 인프라 사업 선정을 위해 사업 기획, 전략 수립, 관련 법·제도 정비 등 5년 이내 협력국을 집중 지원하는 G2G 정책자문 프로그램입니다.

#### ▶ EIPP 개요

대상	내용	규모
		
해외 정부 (인도네시아, 필리핀 : KIND 담당)	정책자문 (사업기획, 관련 법제도 정비, 실무자연수 등)	4-7개 사업 / 사업별 3-5억원

#### ▶ 주요 분야

**KIND 중점분야**

 <b>스마트 시티</b> 스마트 빌딩, 스마트 교통, 스마트 인프라, 빅 데이터	 <b>녹색 에너지</b> 탄소 감축, 수소, 에너지 저장 시스템 (ESS)	 <b>미래 모빌리티</b> 전기 자동차 (EV), 지능형교통체계(C-ITS), EV 배터리, V2G	 <b>혁신 산업 단지</b> 스마트 공장, 혁신 클러스터, 연구 및 개발	 <b>전략 산업</b> 반도체, 5G 기술, 인공 지능 (AI)
---	---	--	---	---

#### ▶ 사업절차



# 03

## 투자 및 금융지원

### 03

#### 투자 및 금융지원

금융자문 개요

우리 기업의 해외사업을 위한 맞춤형 금융구조화 자문을 제공해 성공적인 금융조달을 가능하게 합니다.

#### 금융자문 개요



사업구조 설계 및  
사업타당성(F/S) 검토



Project 리스크 분석 및  
위험경감방안 제시



프로젝트계약서 검토 및  
협상 지원



자금조달계획(Financing Plan)  
수립



재무모델(Financial Model)  
작성



컨설턴트 선정 지원  
(법률, 시장, 환경, 기술, 보험 등)



예비사업설명서(PIM) 작성 및  
추천기관(MLA) 선정 지원



대주단과의 Term Sheet 및  
금융계약서 협의 지원 등

#### ▶ 단계별 금융자문 업무

사업발굴,  
타당성 검토,  
사업구조 수립

- 국내기업들과의 협의, G2G 협력활동 지원
- 사업재원조달 방법에 대한 자문
- 사업타당성 분석 등 관련 사항 자문
- 주요관련기관(해당국, 공기업 등)과의 금융 이슈 협상 지원

입찰 준비  
및 제안

- 양허 및 금융 등 각종 계약서 검토, 리스크 분석
- 재무모델링 및 PIM 작성
- 재무 구조화, 주요 당사자와의 협상 지원
- 입찰 제출 지원 및 협상 지원
- MDB, ECA, 상업금융기관 등과 협의 지원

자금조달

- 차입금 조달 검토 및 모집
- 대주단 사업성 검토 및 실사 지원
- IM(Information Memorandum) 작성

Financial Closing

정책펀드 관리

PIS(글로벌플랜트건설스마트시티)펀드, GIF(글로벌 인프라 펀드), 녹색인프라해외수출지원펀드의 효율적인 운영·관리를 통해 해외투자개발사업의 금융경쟁력을 제고합니다.



· 정책펀드 운영을 통해 16개국, 39개 사업에 1조 4,973억원을 투자하여 우리기업 3,415백만불 수출 수주 지원

 <p><b>PIS 펀드</b> 21건</p>	 <p><b>GIF</b> 18건</p>
<p>투자금액</p> <p><b>10,857억 원</b></p>	<p>투자금액</p> <p><b>4,116억 원</b></p>
<p>우리기업 수출 수주 지원</p> <p><b>1,624백만 불</b></p>	<p>우리기업 수출 수주 지원</p> <p><b>1,791백만 불</b></p>
<p><b>합계 39건   투자금액 1조 4,973억원   우리기업 수출 수주 지원 3,415백만불</b></p> <p>(2024년 8월말 기준)</p>	

▶ PIS(글로벌플랜트건설스마트시티) 펀드

산업군별 해외투자개발사업 발굴 및 투자 촉진을 위해 조성된 모태펀드-하위펀드 구조의 재간접펀드입니다.



▶ GIF(글로벌 인프라 펀드)

우리기업이 해외에서 수행하는 투자개발형 인프라 건설사업에 투자하기 위해 조성된 블라인드 펀드입니다.

<p>GIF 1,2,3,7호</p>  <p>발전, 신재생, 환경플랜트, 공항 도로, 철도, 항만, 도시기반시설, 헬스케어, 물류시설</p>	<p>GIF 4호(GIVF)</p>  <p>사업 초기단계 지원 (벤처펀드)</p>	<p>GIF 5호</p>  <p>신남방지역 프로젝트 지원</p>	<p>GIF 6호</p>  <p>신북방지역 프로젝트 지원</p>
--	--	--	--

\* GIF 1호 504억원('24.7월), GIF 2호 697억원('22.3월), GIF 5호('24.8월) 청산 완료

▶ 녹색인프라 해외수출 지원펀드

녹색산업의 해외 수출 활성화를 위해 우리기업에 대한 금융지원 강화방안으로 조성된 모태펀드-하위펀드 구조의 재간접펀드입니다.

<b>펀드구조</b>	녹색 모태펀드(3,000억원) 및 공공민간투자자(1,000억원) 유치로 녹색 하위펀드(4,000억원) 조성
<b>투자분야</b>	탄소감축, 순환경제, 물산업 등 녹색전환을 촉진할 수 있는 해외 녹색산업 프로젝트

## 기업 소통 및 지원

### ▶ PPP 사업정보 공유

정기적으로 해외투자개발사업(PPP) 제도 설명회를 개최하고 국가별 PPP 진출가이드 발간, 월별 동향자료 공유, 유망국가 심층정보 자료 제공 등을 통해 우리기업 PPP 사업역량을 강화합니다.



[PPP 진출 가이드 발간 국가('24년 기준 11개국)]

### ▶ 기업간담회 개최

우리기업의 해외진출을 위한 제도를 소개하고 공사의 기업 지원 역할 강화를 위한 기업의 의견을 수렴합니다.



### ▶ 해외투자개발사업(PPP) 제도 설명회 개최

- 해외투자개발형사업 동향 및 사업 수주 사례를 전파하여 해외 사업 성공 요인을 공유합니다.
- 정부 및 공공기관의 정책 사업 등 기업이 활용 가능한 지원 제도를 공유합니다.



## KIND 주요성과

해외수주기반 구축		
법정자본금 2조원으로 상향 <해외건설추진법> 개정('23.8.)으로 법정자본금 증액 (5천억원 → 2조원)	해외네트워크 구축·운영 해외 인프라협력센터 5개 및 해외 사무소 1개	고객 중심 우리기업 해외진출 지원제도 운영 F/S 지원사업 86건, 총 499억원 *2024년 10월 기준
One Team Korea 사업		
우크라이나 재건사업 참여 교두보 마련 우크라이나 재건사업 주도로 6대 선도사업 발굴	신성장 분야 진출 확대 루마니아 SMR(소형모듈원전) 사업 투자 승인 등 신성장 분야 해외진출 확대	PPP사업 투자승인액 증가 3년 연속 해외투자개발형사업 투자승인액 증가 * 125백만불(21년) → 207백만불(22년) → 217백만불(23년)
금융투자지원사업		
정책펀드 투자 16개국 39개 사업에 1조4,973억원 투자 우리기업 3,415백만불 수출 수주 지원	PIS 2단계· 녹색인프라해외수출지원펀드 조성 추진 PIS 2단계 펀드 1.1조원 조성 추진, 녹색인프라해외수출지원펀드 관리 전담기관 지정	리스크 관리체계 고도화 바젤III를 도입하여 국제적 수준의 리스크 관리체계 구축

## KIND 가 만들어 나가는 미래

해외투자승인  
실적 2조원 달성

해외수주  
200억불 창출 기여

PPP 사관학교 운영으로  
글로벌 투자개발사업 인재 육성

**75**  
Projects  
(Deal Pipeline)

**5**  
Centers  
& 1 Branch

KIND 대표 프로젝트 및  
해외센터·사무소



직접투자 현황

합계 25건 | 투자약정금액 618백만불 | 우리기업 EPC 수주 6,251백만불



투자약정금액  
**15**  
우리기업 EPC 수주  
**181**



투자약정금액  
**63**  
우리기업 EPC 수주  
**517**



투자약정금액  
**347**  
우리기업 EPC 수주  
**3,801**



투자약정금액  
**193**  
우리기업 EPC 수주  
**1,752**

(단위 : 백만불)

해외투자개발사업의  
시작과 미래를 여는  
튼튼한 동반자이자 선도추체

