

# 글로벌 PPP 사업동향

Public Private Partnership

2026. 2.



# CONTENTS

**01 북미 PPP 시장 2025년 결산 및 2026 전망**

**02 PPP 사업정보**

**03 지역별 주요 뉴스**

**04 마켓 집중탐구**

**05 PPP 사례분석**

본 보고서는 비영리적인 목적으로 당사가 공식적으로 구독중인 유료 전문 정보 및 외부 공개 자료를 바탕으로 작성되었습니다.  
인용된 데이터 및 전망치는 해당 기관의 분석 결과이며, 당사는 원 출처 데이터의 완전성이나 정확성을 보장하지 않습니다.

또한 본 보고서의 내용은 투자 권유나 법적 책임의 근거로 사용될 수 없습니다.

# 글로벌 PPP 사업 동향(2026.2월)

KIND 사업협력실 국제협력팀

I

## 북미 PPP 시장 2025년 결산 및 2026 전망

❖ 출처 : P&S Intelligence, U.S. PPP Market Size, and Growth Report, 2022  
IJ Global, Infrastructure and Project Finance North America Regional Report FY2025  
CCPPP, Building Canada's Arctic: P3s Can Meet Dual Nature of New Infrastructure Push (2026.02.05.)  
Podcast: CCPPP's Lisa Mitchell on the evolving Canadian Market (2025.11.25.)

### □ 북미 PPP 사업 현황 및 2025년 총결산

- (거래 규모의 대폭 성장) 2025년 북미 지역의 PPP 거래액\*은 \$240억 기록하여 전년(\$133억) 대비 80% 급증
    - 미국 PPP 시장 규모\*\*도 '24년 \$348억에서 '25년 \$371억으로 성장
  - \* PPP 거래액: 한 해 동안 새롭게 자금 조달이 완료되어 최종 금융 종결된 신규 PPP 프로젝트 계약 규모의 총합
  - \*\* PPP 시장 규모: 기존 체결 계약을 바탕으로 현재 건설, 운영, 유지 보수 중인 모든 프로젝트 관련 서비스 등 PPP 산업 생태계 전체가 해당 연도에 창출하는 경제적 가치
- (주요 섹터) 교통 분야가 시장의 65%를 차지하며 가장 큰 비중, 그 뒤를 사회 인프라 및 국방 분야가 차지
  - (메가 프로젝트) 미국 조지아주 'State Route 400 Express Lanes' 도로 사업(\$110억 규모)와 캐나다 'Peter Gilgan Mississauga Hospital' 병원 건설 사업(\$102억 규모)가 가장 큰 거래
  - (프로젝트 및 계약 형태) 미국의 경우 노후화된 인프라를 개조하는 브라운필드(Brownfield) 사업이 전체의 70%로 주를 이루었고, 민간 투자자의 수익 예측 가능성을 높여주는 가용성 기반 (Availability-based) 모델(60%)과 BOT(건설-운영-양도) 계약 방식(75%)이 시장에서 가장 큰 비중



- **(州 정부 중심의 남부 지역 강세)** 미국의 경우 초당적 인프라법 (Bipartisan Infrastructure Law)을 통한 막대한 예산 및 세제 혜택 등 정책적 지원이 시장을 이끌
  - 실행 측면에서는 주(州) 정부가 전체 자본지출의 85%를 집행하며 프로젝트를 주도
  - 텍사스, 플로리다, 버지니아가 포함된 남부 지역이 전체 수익의 40%를 창출하며 시장을 선도(도로, 교량, 공항, LNG 터미널, IT 브로드밴드 등 포함)
- **(캐나다의 북극권 개발)** 캐나다에서는 군사 및 경제 인프라(항만, 도로, 통신 등) 부족 문제 해결을 위해 \$10억 규모의 북극 인프라 기금(Artic Infrastructure Fund)이 발표되는 등 북극권 개발을 위한 PPP 도입 활발히 논의

#### □ 2026년 및 향후 북미 PPP 시장 전망

- **(지속적인 시장 확대)** 미국 PPP 시장은 인프라 혁신 및 민간 자본 유입의 필요성에 힘입어 지속적 성장 예측(~2032년 CAGR 7.5%, 2032년 614억 시장 규모 예상)
  - 향후 가장 빠른 성장이 기대되는 지역은 미국 서부 지역
- **(친환경 및 지속가능한 인프라(Green PPP) 확대)** 태양광 및 풍력 발전, EV 충전소, 친환경 교통수단, 스마트 폐기물 및 수자원 관리 시스템 구축 등 지속 가능성 중심의 PPP 프로젝트가 핵심 트렌드
- **(프로젝트 적용 분야의 다각화)** 미국의 경우 1.2조 규모의 초당적 인프라법 등 정부 정책 지원에 힘입어, 과거 전통적인 인프라를 넘어 헬스케어, 디지털 인프라, 고등 교육기관(온라인 교육 등)으로 확장

○ (美, 섹터 세그멘테이션 - 고성장 예상 부분)

<美 PPP시장 category 분석 : 포트폴리오 패러다임 전환>

	현재의 기반 (Core Portfolio)	미래의 성장 (Growth Portfolio)	전략적 시사점 (Strategic Implication)
투자 섹터	교통 65%	IT-통신 	물리적 이동에서 데이터 연결성으로 확장
프로젝트 성격	브라운필드 70%	그린필드 	기존 자산 최적화에서 신규 자산 창조로
금융 모델	Availability-based 60%	Hybrid type 	정부 보장 수익에서 다변화된 수익 창출로
계약 방식	BOT 75%	DBFO 	단편적 운영에서 설계-금융-운영의 통합으로
핵심 지역	남부 40%	서부 	전통적 거점에서 신흥 혁신 중심지로의 이동

※ 자료: P&S Intelligence (도표 NotebookLM)

○ (加, 2030년 타겟 북극해 인프라 구축 가속화) 캐나다의 경우 2030년 예상되는 북극해 해빙 현상과 지정학적 안보 위협에 대응하기 위해 인프라 구축 가속화 전망

- 약 \$10억 규모의 누나부트(Nunavut) 지역의 ‘ Gray Bay 항만 및 도로 프로젝트’ 는 필요 자금의 25%를 민간 투자로 충당 예상
- (북극권 환경에 맞는 PPP 접근법 대두) 영구 동토층 건설, 긴 공급망, 노동력 부족 등 북극권 특유의 높은 리스크를 관리하기 위해 새로운 PPP 접근법\* 도입 예상

\* 거대한 메가 프로젝트를 작고 관리 가능한 단위로 분할하거나, 설계 및 가격 산정 단계에서부터 조기에 협력하는 **Progressive PPP 모델** 채택 가속화 예상

[참고] **Progressive PPP Model** : 기존의 PPP가 정부가确定的 설계안을 바탕으로 입찰을 진행했다면, Progressive PPP는 민간사업자가 프로젝트의 ①타당성 조사나 기본 설계부터 참여하여 기술적 난제 해결하고, ②설계가 구체화 됨에 따라 비용 추산치를 업데이트하여 최종 금융종결 단계에서 가격을 확정하는 등 **공동 개발 성격**이 강함. 예상치 못한 지질 조건이나 환경 이슈 등을 설계 단계에서 공동으로 검토하므로, 추후 분쟁이나 공기 지연 리스크 대폭 절감 가능

II

PPP 사업정보

❖ 출처 : Infrastructure360 ([refinitiv.com/en](http://refinitiv.com/en), 26.2. 업데이트 기준)

□ 금융종결 프로젝트(2개)

지역	국가	금융종결일 (사업발표일)	분야	프로젝트	사업비 (백만불)
아프리카	Cape Verde	'26.1.26. (22.7.)	항만	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (사업명) 카보베르데 공항 터미널 확장 사업 (Phase 1B)</li> <li>○ (사업 개요) 카보베르데 프라이아(Praia), 빌라 두 마이오(Vila do Maio) 소재 공항 터미널 확장 사업으로, PPP (Build-Own-Operate) 형식</li> <li>- 주요 주주 : ANA Holdings Inc, Vinci Airports SAS</li> <li>- 사업 시행자: Cabo Verde Airports SA</li> <li>- 사업 기간 : 40년</li> <li>- 재원조달 및 금융구조 (총사업비) 1억 4,200백만 유로 (약 1억 7천만 달러)</li> <li>(D/E Ratio) 84.5 : 15.5</li> <li>(대출 구성) Covered Loan(1억 2천만 유로)</li> <li>(정부 지원) 지분(Equity) 참여 형태</li> </ul>	약 \$1.7억불
중앙 아시아	우즈베키스탄	'26.1.29. (21.9.10.)	태양광 & BESS	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (사업명) 우즈베키스탄 구자르 태양광 및 배터리 저장장치(BESS) 프로젝트</li> <li>○ (사업 개요) DBFOMT(Design, Build, Finance, Own, Operate, Maintain &amp; Transfer) 성격의 태양광(300MW) 및 BESS(75MW/150MWh) 민자 사업</li> <li>- 주요 주주 : Masdar(Abu Dhabi Future Energy Co, 51%), 우즈베키스탄 국영 전력망 공사 (JSC NUGU, 49%)</li> <li>- 전력 구매 계약 : 계약자는 JSC NEGU이고, 태양광 발전 25년, 배터리 저장 장치 10년</li> <li>- 재원조달 및 금융구조 (D/E Ratio) 86 : 14 (대출 구성) 약 \$2억 규모의 MLA 직접 대출 및 \$0.25억 보증 (ADB, EBRD 참여) (브릿지론) Masdar가 \$5억규모의 Equity Bridge Loan 제공</li> </ul>	약 \$2.62억불

### III

## 지역별 주요 뉴스

❖ 출처 : InfraPPP ([infrappworld.com](http://infrappworld.com), 26.2. 업데이트 기준)

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
유럽	영국 (26.2.11.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ HS2 Euston 역 PPP</li> <li>- DBFM (설계, 건설, 금융 및 유지관리)</li> <li>- <b>(사업 내용)</b> 고속철도 종착역 건설 및 역 상부 주거 개발을 포함한 통합 교통 허브 구축</li> <li>- <b>(현황)</b> 영국 교통부(DfT)가 민간 파트너 탐색을 위한 초기 시장 참여 단계 개시</li> </ul>
	키프로스 (26.2.13.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 파포스 마리나(Paphos Marina) 프로젝트</li> <li>- DBFOT (설계, 건설, 금융, 운영 및 transfer)</li> <li>- <b>(사업 내용)</b> 1,000척 수용 마리나, 주거/상업 시설 및 크루즈 시설 옵션 포함</li> <li>- <b>(현황)</b> 4개 민간 그룹 입찰 참여, 55년 Concession 계약 기간</li> </ul>
	프랑스 (26.2.25.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ A154/A120 고속도로 노선 개발</li> <li>- <b>(사업 내용)</b> Rouen과 Orléans를 연결하는 97km 고속도로 시스템 구축</li> <li>- <b>(현황)</b> VINCI(AREL 컨소시엄)와 프랑스 정부 간 독점 협상 중, 35년 양보 계약, 2026년 가을 공식 계약 체결 예상</li> </ul>
아시아	인도 (26.2.4.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 뉴델리 공예 복합단지(Crafts Complex) 몰 블록</li> <li>- EOMT (장비 설치, 운영, 유지관리 및 transfer)</li> <li>- <b>(사업 내용)</b> Vasant Kunj 지역의 프리미엄 디자인 소매 공간 운영 및 마케팅</li> <li>- <b>(일정)</b> 입찰 마감일 2026년 3월 23일</li> </ul>
	인도 (26.2.16.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 뭄바이 마리나(Mumbai Marina) 개발</li> <li>- <b>(사업 내용)</b> South Mumbai 인근에 424척의 요트 수용 시설 및 배후 단지 조성</li> <li>- <b>(투자)</b> 총 9.8백만 달러 (정부 5.2백만 달러 + 민간 투자)</li> <li>- <b>(부대시설)</b> 322실 규모의 스타 호텔, 클럽하우스, 요트 수리소 등 포함</li> </ul>
	우즈베키스탄 (26.2.12.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 페르가나(Fergana) 800병상 병원</li> <li>- <b>(사업내용)</b> 현대식 다목적 병원의 설계, 건설, 금융 및 20년 유지관리</li> <li>- <b>(사업자)</b> Vision International(사우디) 및 Koç Construction(우즈벡) 컨소시엄 낙찰</li> <li>- <b>(효과)</b> 심장 수술, 신경외과 등 고도의 의료 서비스 제공 및 지역 의료 자원 효율화</li> </ul>
	필리핀 (26.2.26.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 팡길만 교량(Panguil Bay Bridge) O&amp;M</li> <li>- <b>(사업 내용)</b> 교량의 운영 및 유지관리, 통행료 징수 시스템 구축을 위한 자문 서비스 입찰</li> <li>- <b>(일정)</b> 관심 표명서 제출 마감일 2026년 3월 18일</li> </ul>
미주	캐나다 (26.2.5.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 스티븐슨 기념 병원 재개발 1단계</li> <li>- <b>(사업 내용)</b> 기존 병원 면적 3배 확장 및 응급실/수술실 현대화</li> <li>- <b>(계약)</b> 1억 7,400만 캐나다 달러 고정 가격 계약, Pomerleau Inc. 선정</li> <li>- <b>(일정)</b> 2026년 봄 착공 예정</li> </ul>

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
	칠레 (26.2.3.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 산티아고 국제공항 확장 설계</li> <li>- <b>(사업 내용)</b> 제3 터미널 및 제3 활주로 건설을 위한 기본 설계 입찰</li> <li>- <b>(목표)</b> 공항 수용 능력을 연간 8,400만 명으로 3배 확대</li> <li>- <b>(현황)</b> Arcadis Chile 등 5개 컨설팅 회사가 기술 제안서 제출, Net Zero 원칙 적용</li> </ul>
	칠레 (26.2.18.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Chiloé Route 5 고속도로 사업</li> <li>- <b>(사업 내용)</b> Chacao-Chonchi 구간 126km 현대화 및 안전 개선 사업</li> <li>- <b>(투자 및 사업자)</b> 5억 9,400만 달러 규모, Grupo Costanera SpA 낙찰</li> <li>- <b>(특이 사항)</b> 750m 길이의 Pudeto강 교량 포함 교량 7개 건설, 2028년 착공 및 2033년 운영 개시 예정</li> </ul>
중동	UAE (26.2.17.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 알 라얀 오아시스(Al Layan Oasis) 관광 프로젝트</li> <li>- <b>(사업 내용)</b> 100만㎡ 규모의 에코 투어리즘 목적지 조성</li> <li>- <b>(투자 규모)</b> 10억 8,000만 달러</li> <li>- <b>(특징)</b> 25만㎡ 인공 호수, 14km 산책로, 100대의 카라반 캠핑장 등 포함. 부지의 36.5%를 민간 참여 구역으로 할당</li> </ul>
아프리카	케냐 (26.2.9.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 북부 회랑 고속도로 업그레이드</li> <li>- <b>(사업 내용)</b> Mau Summit-Malaba 구간을 왕복 4차선으로 확장하기 위한 예비 타당성 조사 시작</li> <li>- <b>(재원)</b> 아시아인프라투자은행(AIIB) 자금 지원</li> </ul>

❖ 출처 : Urban Institute, IJA Lessons for 2026 Reauthorization  
 Infralogic (ION Analytics), Record deal generates optimism for US core infrastructure pipeline  
<https://globalxeffs.co.jp/en/research/america-s-infrastructure-report-card-in-2025-still-behind-still-underfunded/index.html>  
 Brookings, Moving Forward on PPP  
 Virginia Transportation Research Council, Multimodal PPP  
 Deloitte, Closing America's Infrastructure Gap

## □ 미국 PPP 사업 시장 동향

- **(낙후된 인프라 상황)** 소폭 개선되었으나 여전히 낮은 등급\*의 인프라 상황으로 총 투자 격차(funding gap) 약 \$3.7조 (수자원 1조, 항공 1,140억, 에너지 5,780억 포함)
  - \* 도로(등급 D → D+), 에너지(C- → D+), 교량(C등급)
- **(PPP관련 긍정적 전망 확산)** 조지아 주(州) \$110억 규모(한화 약 14.5조) 고속도로 프로젝트 등 기록적인 성공에 힘입어 미국 PPP 시장 낙관론 대두. PPP방식이 예외적인 수단이 아닌 인프라 자산 개발 및 제공의 '표준(Norm)' 으로 자리 잡음
- **(정부의 우호적 태도)** 트럼프 행정부가 인프라 개발에 집중하고 PPP방식에 긍정적 입장을 보이면서 시장의 모멘텀 유지 예상
- **(섹터의 확장)** 전통적인 도로 중심(약 65%)에서 벗어나 대학 캠퍼스, 에너지 인프라, 학생 주택, 수자원 현대화 분야 PPP\* 모델 채택
  - \* 예) 애리조나 주 수자원 확충 PPP 사업, 캘리포니아 UC Merced 캠퍼스 사업 등
- **(AI 데이터 센터 관련 PPP 가속)** AI 데이터 센터 확산에 따른 전력망 연결성 수요 폭증으로 대규모 전력 인프라 구축을 위한 PPP 사업 가속화 전망

○ 해외 투자자의 도전 과제 및 진입 장벽

- (주별 불균형) 연방 PPP 제도가 없고 제도가 주(State) 별로 다르며, 유럽·호주·캐나다 대비 미국 PPP 활용도 낮음
- (정치 리스크) 미국은 특히 Toll road PPP가 정치적으로 매우 민감\*  
\* 공공도로 유료화에 대한 유권자 반발이 크고 민간 사업자의 장기 수익 독점에 대한 비판 만연
- (현지 contractor 참여 필수) PPP 컨소시엄 구성 시 현지 인허가 대응, Buy America 조항 충족 등을 위해 미국 Contractor 포함이 사실상 필수적
- (풍부한 미국 내 자본) 미국 인프라 금융을 위한 local 금융 시장\*이 매우 강함  
\* Blackstone, Brookfield Asset Management, Global Infrastructure Partners 등
- (기타) 인플레이션, 노동 부족, 공급망 문제

□ 2026년 미국 PPP 시장 전망

- 2026년 미국 PPP 시장은 연방 보조금 중심에서 민간 자본 주도형으로 체질 개선하는 변곡점에 위치
- (IIJA 만료 및 재인증(Reauthorization) 논의) 2021년 제정된 IIJA가 2026년 회계연도에 종료됨에 따라, 州 정부들은 차기 재인증 시점까지 재정 공백을 메우기 위해 민간 자본 유치 가속화 예상

[참고] 인프라 투자 및 일자리 법 (IIJA: The Infrastructure Investment and Jobs Act) : 대규모 자금을 동원해 국가 인프라를 재건하는 동시에 소외된 지역사회가 그 수혜자가 될 수 있도록 투자의 최소 40% 이상의 혜택이 역사적으로 소외되거나 환경적 파괴를 입은 지역사회에 돌아가도록 하는 법으로 2021년 제정. 그간 60K+ 프로젝트 착수 및 인프라 등급 상승에 기여

- (수익형 모델의 재조명: ~~SR 400 사례~~) 2025년 조지아주 SR 400 프로젝트 성공 이후, 민간이 더 많이 분담하는 수익 위험 프로젝트에 대한 시장 수요 예상

- **(금융 조달 구조의 고도화)** 정부 지원 금융과 민간 채권의 결합 모델이 활용된 추가적인 대형 프로젝트 개발 예상
- \* 예) SR 400 프로젝트에서 **39억 달러의 TIFIA대출과 34억 달러의 면세 채권(PABs)발행**

**[참고] TIFIA (Transportation Finance and Innovation Act) 대출 :** 미 국토부(USDOT)가 지역적·국가적으로 중요한 교통 프로젝트에 직접 제공하는 연방 신용 지원 프로그램. 미 국채 금리 수준의 고정 금리 적용. 완공 후 최대 5년까지 상환 유예 가능. 상환 기간 최대 35년(일부 75년). 부도시에는 선순위채권과 동등하나, 평소에는 선순위 민간대출 대비 후순위로 상환

**면세 채권 (Private Activity Bonds: PABs) :** 민간 운용 또는 소유 프로젝트 중, 공공성이 인정되는 경우 주 정부나 지방 정부가 발행해 주는 채권 중 하나로, 투자자가 받는 이자는 연방 소득세 면제. 일반 회사채보다 낮은 금리로 발행 가능하여 이자 비용 대폭 절감. 정부가 발행하나 원리금 책임은 전적으로 민간 사업자에게 있음

## □ 미국 주요 주(州)별 PPP 동향

- **(텍사스: “미 PPP의 거대한 실험장”)** 미국에서 가장 역동적인 인프라 시장 보유. 인구 유입에 따른 도로 및 에너지 수요 폭발적
- **(법적 특이점)** 주 교통부(TxDOT) 주도로 CDA(Comprehensive Development Agreement)라는 독자적인 체계를 통해 대규모 교통 프로젝트 추진. 민간의 사업제안에 매우 개방적

**[참고] 종합개발협정 (CDA: Comprehensive Development Agreement) :** 텍사스 주에서 PPP사업을 추진할 수 있는 가장 강력하고 구체적인 법적 근거인 Texas Transportation Code내 명시된 것으로서, 텍사스 교통부(TxDOT)가 민간 부문과 설계, 건설, 금융, 운영 및 유지보수를 결합한 계약을 체결할 수 있는 권리 부여

- **(주요 섹터)** 유료 급행차로(Managed Lanes), 수자원(수처리 등), 데이터 센터 전력망 PPP
- **(핵심 기회)** 텍사스 교통부(TxDOT)는 향후 10년간 약 \$1,000억 규모 통학 운송 계획(UTP) 추진 중
- **(경험과 교훈)** SH-130(Segments 5 & 6) 사업은 민간이 통행료 수요 위험을 직접 부담하는 구조였으나, 대형 트럭 운전자들이 톨비용 회피를 위해 우회로를 이용하면서 예상 교통량에 크게 미달해 ‘16년 파산

☞ 이로 인해 대출을 제공했던 연방 정부(TIFIA)가 구조조정을 통해 지분을 인수. 해당 건은 미국 PPP 시장이 ‘수요 위험 전가’에서 ‘가용성 지불’ 방식으로 돌아서는 결정적 계기가 됨

○ **(버지니아: “가장 안정적인 PPP 표준 모델”)** 미국 내 PPP사업이 가장 체계적이고 투명하게 운영되는 州로 평가\*

\* **(모범적인 거버넌스 구축)** 1995년 민관교통법(PPTA)을 제정하여 미국 내 PPP를 선도해 왔으며, 교통국 산하에 다양한 교통수단 PPP를 총괄하는 PPP전담 사무소(OTP3)를 설치

- **(법적 특이점)** PPTA(Public-Private Transportation Act)를 통해 민간 파트너쉽 명문화

- **(주요 섹터)** I-495, I-95 등 주요 간선도로의 Managed Lanes 사업과 북버지니아(Data Center Alley)의 디지털 인프라

- **(핵심 기회)** 전 세계 데이터센터 트래픽의 상당 부분이 지나는 곳으로 데이터 센터 전용 전력 인프라 및 상하수도 PPP 수요 有

○ **(조지아: “신형 PPP강자 및 대형 딜의 중심”)** 최근 SR400 프로젝트 성공적인 금융 약정으로 미국 PPP 시장의 새로운 중심지로 부상

- **(법적 특이점)** 최근 PPP 관련 주법을 정비하여 대형 프로젝트 유치에 위한 인센티브 강화. 매우 유연하고 민간 친화적인 계약 조건\* 有

\* 예) I-285, I-20 East Interchange 등의 도로 사업에서, 州 정비 및 도로 당국은 기존 금리 변동 리스크와 향후 법령 변경에 따른 재무적 손실 위험을 공공이 부담하기로 함

- **(주요 섹터)** 메트로 애틀랜타 지역의 교통 체증 해소를 위한 대규모 도로망 확충 및 전기차(EV) 공급망 인프라

- **(핵심 기회)** 조지아주는 현대차를 비롯한 글로벌 배터리/EV 기업들이 밀집하고 있어, 이와 연계된 산업 단지 인프라 및 물류 PPP 사업 기회 풍부

- (지속가능성 기준 강화) 공사 기간 동안 환경 규제 준수 여부를 실시간으로 추적 및 보고 가능한 ‘환경 관리 데이터베이스’ 구축을 의무화하여 ESG 및 환경 기준을 선도적으로 엄격히 적용
- (캘리포니아: “지속가능성과 메가 프로젝트의 격전지”) 철도, 수자원, 에너지 전환 섹터 PPP 사업 활발 기대. 2028년 LA 올림픽을 앞두고 인프라 확충 속도
  - (법적 특이점) SHC 143(교통) 및 Government Code 5956(지방 정부 인프라)에 따라 PPP가 추진됨\*
    - \* 최근에는 'Co-Development Agreement(CDA)' 방식을 통해 초기 단계부터 민간 파트너의 기술과 자본을 결합하는 새로운 조달 모델을 적극 도입 중
  - (주요 섹터) 캘리포니아 고속철도(HSR), 해수 담수화 및 상하수도 현대화, 전기차(ZEV) 충전 인프라, 그리고 기후 복원력(Climate Resilience) 강화 프로젝트
  - (핵심 기회) 2026년 여름까지 캘리포니아 고속철도청(CHSR)은 자산 상업화(역세권 개발, 전력/통신망 공유) 및 효율적 인프라 구축을 위해 민간 컨소시엄을 선정하는 대규모 조달을 진행 중. 또한, 2026 ITIP 계획에 따라 철도 및 대중교통에 연방 자금과 민간 자본의 결합 가속화 예상

[참고] 2026 ITIP (International Transportation Improvement Program) : 주 전체의 이동성 향상을 위해 Caltrans(캘리포니아 교통국)가 수립하고 CTC(캘리포니아 교통위원회)가 승인하는 5개년 투자 계획. 약 \$1.76억 예산 중, \$6천만이 신규 프로젝트에 할당. 단순한 교통 분야 사업을 넘어, 기후변화대응과 디지털 모빌리티가 결합된 프로젝트 선호

- (리스크 요인) CEQA(캘리포니아 환경품질법)\* 절차와 강력한 노동조합 대응이 필수적. 정치적으로 공공 주도 인프라 전통이 강해 민간 참여에 대한 엄격한 가치 평가(VfM)가 요구됨
  - \* 미국 내 가장 까다로운 환경 규제로 평가

❖ 출처 : UNECE PPP and infrastructure award 2025 (MAY 2025)

프로젝트명	주요 내용
<p><b>Aura Invalides Project (France)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 프로젝트 개요               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (사업명) 앵발리드 돔 아우라 사업</li> <li>- (위치) 프랑스 파리</li> <li>- (내용) 프랑스 파리 앵발리드 돔 (Dome des Invalides)에서 진행되는 문화 관광 사업으로, 건축물의 구조적 변경없이 몰입형 멀티미디어(Aura) 경험을 제공</li> <li>- (목적) 문화 접근성을 높이고 문화유산을 보존</li> </ul> </li> <li>○ 자금 조달 및 사업 구조               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (총 예상 자본 지출(Capex)) \$1,000만</li> <li>- (자금 조달) 자기자본 35%, 타인자본 65%</li> <li>- (사업 구조) 육군 박물관(공공)과 Cultural(민간) 간의 PPP 사업</li> <li>- (계약 및 수익성) 계약 기간 12년, E-IRR은 18% 추정</li> </ul> </li> <li>○ 진행 경과               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (2020년) 육군박물관 프로젝트 계약 체결</li> <li>- (2022.12.) 투자자 및 은행과의 협의 완료</li> <li>- (2023년 초) 착공</li> <li>- (2023.9.) 대중에게 개방, 운영 및 유지 보수 단계</li> </ul> </li> <li>○ 프로젝트 특징               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (친환경 및 보존) 탈부착이 가능한 비침습적 장비를 사용하고, 저전력 기술(LED, 디지털 프로젝션)을 활용해 생태적 영향을 최소화</li> <li>- (확장성) 몬트리올 노트르담 대성당에 이미 적용된 콘셉트이며, 다른 역사적 기념물이나 산업 공간 등으로의 복제 및 확장이 용이</li> <li>- (협업) 건축, 문화 협회 등 다양한 이해관계자가 참여하여 기념물 통합과 교육 콘텐츠 설계를 조율</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>Zaohe Expressway and Energy Integration Demonstration Project (China)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 프로젝트 개요               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (사업명) 중국 산둥성 자오허 고속도로 및 에너지 융복합 실증 사업</li> <li>- (위치) 중국 산둥성 (짜오장, 지닝, 허쩌)</li> <li>- (목적) 고속도로 인프라의 잠재력을 활용해 신에너지 자동차 등에 녹색 에너지를 공급하기 위해 추진</li> <li>- (내용) 고속도로를 따라 경사면, 휴게소, 요금소 등에 총 124MW 용량의 태양광 발전 설비 설치</li> </ul> </li> <li>○ 자금 조달 및 사업 구조               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (총 예상 자본 지출(Capex)) \$92.5만</li> <li>- (자금 조달) 민간(Gezhouba)측 자기자본 \$18.5만, 은행(중국은행, 중국농업은행) 대출 \$74만으로 구성</li> <li>- (사업 구조) 사용자 부담 방식의 PPP 사업 (정부의 우발채무나 공공 보증 불포함)</li> <li>- (계약 및 수익성) 계약 기간 23년(건설 1년, 운영 22년), E-IRR은 7.18%, 투자 회수 기간은 약 8~10년</li> </ul> </li> </ul>

프로젝트명	주요 내용
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 진행 경과               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (2021년) 프로젝트 기획</li> <li>- (2022.5) 정부 승인</li> <li>- (2023.5) 건설 완료, O&amp;M 시작</li> </ul> </li> <li>○ 프로젝트 특징               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (에너지 효율 및 친환경) 생산된 에너지의 10%는 자체 소비하고 90%는 전력망에 통합하여 제공. 매년 약 11만 4,000톤의 이산화탄소 배출을 줄이며, 4,400에이커의 토지 자원을 절약</li> <li>- (사회적 수용성 고려) 태양광 패널의 반사광이 운전자의 심리적 불편을 유발하는지 여부 등 안전 및 환경 평가를 수행하고 지역 주민의 의견을 수렴</li> <li>- (파급효과) 중국 최초의 교통-에너지 통합 표준 시스템을 발표하는 계기가 되었으며, 일자리 창출과 전문 인력 양성에도 크게 기여</li> </ul> </li> </ul>