

폴란드 사무소/우크라이나 재건 협력센터 주요 프로젝트 동향 보고 (3월 1~2주)

□ 정책 및 시장 동향

① 폴란드 경제 동향

○ 1월 폴란드 실업률 EU 최저 기록, 2.6%(EUROSTAT)

- 유럽연합(EU) 통계청(Eurostat)에 따르면 1월 폴란드 실업률은 2.6%로, 27개국으로 구성된 유럽연합(EU)에서 최저치를 기록함. 폴란드와 체코 모두 2.6%로 EU에서 가장 낮은 실업률을 보임
- 반면, 스페인은 10.4%로 EU에서 가장 높은 계절 조정 실업률을 기록했으며, 스웨덴은 8.7%로 두 번째로 높은 실업률을 기록함
- Eurostate에 따르면 1월 EU 평균 실업률은 5.8%로, 전월과 동일하며 2024년 1월의 6.1%에서 하락함
- 폴란드 통계청(GUS)은 다른 기준을 적용하여 1월 폴란드 실업률이 12월의 5.1%에서 5.4%로 상승했다고 발표함

○ 폴란드 제조업 구매자관리지수(PMI) 3년 만에 최고치 기록(3.6)

- S&P 글로벌에 따르면, 2월 폴란드 구매관리자지수(PMI)가 50.6으로 상승해 2022년 4월 이후 처음으로 제조업 경기 회복 신호를 보임. 1월의 48.8에서 상승한 수치로, 50.0을 넘어섬에 따라 제조업 경기가 전반적으로 개선되었음을 나타냄
- PMI 상승은 신규 주문, 생산량, 고용 증가와 구매 재고의 안정화를 반영한 결과임
- S&P 글로벌 마켓 인텔리전스의 경제학 디렉터 트레버 발친(Trevor Balchin)은 2월 PMI가 신규 주문, 생산, 고용의 확대에 의해 회복되었다고 설명하며, 2022년 4월 이후 처음으로 제조업 경기 개선이 이루어졌다고 언급함
- 폴란드 총리 도널드 투스크는 폴란드 산업 회복이 실현되고 있다고 환영함

② 우크라이나 경제 동향

○ 경제학자들, 우크라이나 GDP 성장률, 인플레이션 및 국제 원조 예측(3.6)

- 경제 연구소(Institute of Economic Research) 분석가들은 러시아의 대규모 침공에도 불구하고 우크라이나 경제가 회복력을 보이고 있다고 평가함. 2025년 GDP 성장률은 2.9%, 2026년은 3.2%로 예측되지만, 전쟁 이전 수준보다 여전히 17.4% 낮을 것으로 전망함
- 2025년과 2026년 주요 경제 지표는 다음과 같음
 - 인플레이션 : 12.5%(2025년), 6.5%(2026년)
 - 국가 부채 : GDP의 89%, 85%
 - 자금 조달 필요한 국가 예산, 국내부채를 고려한 자금조달 필요 국가 예산 : \$52.5B, \$55.2B
 - 예산 적자 : GDP의 20%, 19%
- 우크라이나는 올해 \$48B, 2026년에 \$36B의 보조금과 대출을 받을 예정이며, 이 금액은 미국 지원 중단에도 큰 영향을 받지 않을 것으로 보임
- 이번 전망은 우크라이나의 국제 파트너들이 재정 및 군사 지원 의무를 이행할 것이라는 전제를 바탕으로 하였음. 트럼프 대통령의 미국 지원 전면 중단 발언으로 경제 위험 요인이 발생하였으나, 예측치는 여전히 유효함

○ 우크라이나, 지난해 자본 투자 35% 증가 기록(3.6)

- 2024년 우크라이나의 자본 투자는 총 €534.4B로, 2023년에 비해 35.1% 증가했다고 국가통계청이 발표함. 이 중 기업 및 조직의 내부 자금이 €379.6B(\$9B, 71%)로 가장 큰 비중을 차지함. 그 뒤를 이어 국가 자금이 €58.2B(\$1.4B, 10.9%)를 기록함
- 경제 활동별로는 산업에 €209.1B(39%)가 투자되었고, 공공행정 및 국방에 €61B(11%), 교통 및 창고업에 €46.8B(9%)가 투자됨
- 투자된 자본의 대부분은 유형 자산으로, 전체 투자에서 93.8%를

차지함. 이 중 기계 및 장비가 32.8%, 공학 구조물이 27.2%, 비주거 건물이 11.6%를 차지함

- 우크라이나 지역 중 자본 투자 비중이 가장 큰 지역은 수도 키이우로, 2199.7B로 전체 투자액의 37%를 기록함

○ EBRD, 우크라이나 2025년 경제 성장률 전망 하향 조정, 2026년 5% 성장 전망(2.28)

- 유럽부흥개발은행(EBRD)은 우크라이나의 2025년 경제 성장률 전망을 3.5%로 하향 조정함. 지난 9월에는 4.7%를 예상했으나, 약한 경제 지표와 인플레이션 상승으로 인해 전망을 수정함
 - (인플레이션 상승요인) 2024년 하반기 관찰된 인플레이션 상승은 전기 요금 상승, 공공요금 조정, 실질 임금의 빠른 증가, 그리고 달러 대비 통화 약세에 기인하며, 2025년에도 해당요인들이 부정적으로 지속될 것으로 예상 됨
- EBRD는 러시아의 전력 인프라 공격이 생산을 저해하고 있다고 지적하며, 이러한 요인들이 전망 하향의 주요 원인이라고 설명함
- EBRD는 “2025년 말까지 정전이 이루어진다면, 우크라이나의 GDP 성장률은 2025년 3.5%, 2026년 5%로 가속화될 것” 이라고 전망함
 - (경제성장 지지요인) 우크라이나 기업들의 회복력과 적응력, 흑해 무역 해상 통로의 원활한 운영, 공공 소비의 강력한 자극, 그리고 국내 기업으로부터의 군사 구매 증가가 경제 성장을 견인할 것으로 보임

③ 폴란드 인프라 및 외교 동향

○ 폴란드-대한민국, 전략적 동반자 관계 Action Plan 서명(3.6)

- 폴란드 외교장관 라도스와프 시코르스키(Radosław Sikorski)와 대한민국 외교장관 조태열은 수요일 바르샤바에서 양국 간 전략적 동반자 관계를 발전시키기 위한 행동 계획에 서명함. 이 계획은 2028년까지 정치, 경제, 국방, 문화 협력을 포함한 양국 관계의 방향을 제시함

- 회담 중 양국 장관은 폴란드 식품의 한국 시장 진출 확대에 대해서도 논의함
- 이번 전략적 동반자 관계는 폴란드와 한국 간 협력 강화를 기대하고 있으며, 다양한 분야에서 더욱 긴밀한 협력을 촉진할 예정임
- 폴란드 외교부는 이번 논의가 양국 간 장기적인 관계 증진에 대한 양국의 의지를 반영한다고 발표함

○ EU 재무장 계획, GDP 대비 연 2% 수준 전망 - BGK 의견(3.6)

- BGK 분석가들은 EU의 재무장 계획이 평균적으로 GDP 대비 연간 2%에 이를 것으로 추정하며, 자세한 내용은 3월 6일 EU 정상회의 이후 발표될 예정임
- 독일 연립정부 또한 군사비 지출(1% GDP 초과)을 재정적자한도액(0.35% GDP)에서 제외하는 규정 변경에 합의했으며, 이를 통해 독일 국방 예산을 GDP 대비 2%로 늘릴 수 있게 됨

○ 우크라 전쟁 종료 가능성, 폴란드 경제에 미칠 영향 - BGK 분석(3.6)

- Dmitrowski는 우크라이나 전쟁이 종료되면 원자재 공급 증가로 가격 하락 압박이 발생할 것이며, 이는 인플레이션 압력을 낮출 것이라고 예측함
- 폴란드 노동시장은 전쟁 종료 후 유연성이 증가할 것으로 보이며, 이는 인플레이션 위험을 낮추는 데 기여할 수 있을 것이라고 설명
- 2025년 폴란드 GDP 성장률은 3.5%로 예상되며, 강한 국내 수요가 이를 뒷받침할 것으로 보임

○ Norton Rose Fulbright, PGE Polska Grupa Energetyczna와 함께 30억 유로 규모의 Baltica 2 해상 풍력 프로젝트 금융 지원(3.6)

- 프로젝트 개요: 글로벌 로펌 Norton Rose Fulbright는 PGE Polska Grupa Energetyczna가 Ørsted와 공동 개발 중인 1.5GW Baltica 2 해상 풍력 프로젝트의 PGE 부분에 대한 30억 유로 규모의 금융을 지원함. 이 프로젝트는 폴란드 우스트카와 초체보 사이의 발트해 해상에 위치

- 금융 구조 : 25개의 국제 및 국내 금융 기관들이 참여한 PF사업으로, 폴란드의 국가 재건 계획에 따른 자금 지원을 포함하여 유럽투자은행(EIB), 유럽부흥개발은행(EBRD) 및 ING 은행 등이 주요 역할을 맡음. 이 프로젝트는 “그린론 원칙”을 충족하는 녹색 대출로 구조화됨
- 프로젝트 규모 및 목표 : Baltica 2 해상 풍력 발전소는 총 1.498MW의 설치 용량을 갖추고 있으며, 107개의 풍력 터빈을 사용. 프로젝트는 2027년 말까지 완공될 예정이며, 약 250만 가구의 전력 수요를 충족할 것으로 예상됨. 이는 폴란드 해상 풍력 프로그램의 첫 번째 단계로, 2030년까지 5.9GW의 가동 용량을 목표로 하고 있음
- 로펌의 역할 : Norton Rose Fulbright는 45명의 변호사들이 5개 사무소에서 금융, 해징 문서, 에너지 규제 및 법률 실사, 국가 문제 등을 처리하며 지원함

○ GoldenPeaks, 폴란드 NGK Ceramics Polska와 125GWh 규모의 가상 전력 구매 계약 체결(3.6)

- GoldenPeaks Capital이 폴란드의 NGK Ceramics Polska와 10년 기간의 전력 구매 계약(PPA)을 체결하여, 연간 125GWh의 탄소 배출 없는 재생 가능 전력을 가상 공급하기로 함
- NGK Ceramics Polska는 2003년부터 폴란드에서 자동차 산업의 배기가스 제어 및 제한을 위한 세라믹 부품을 제조하는 글로벌 기업으로 운영되고 있음

○ ZSK(통합철도네트워크) 자문 회의 개최(3.6)

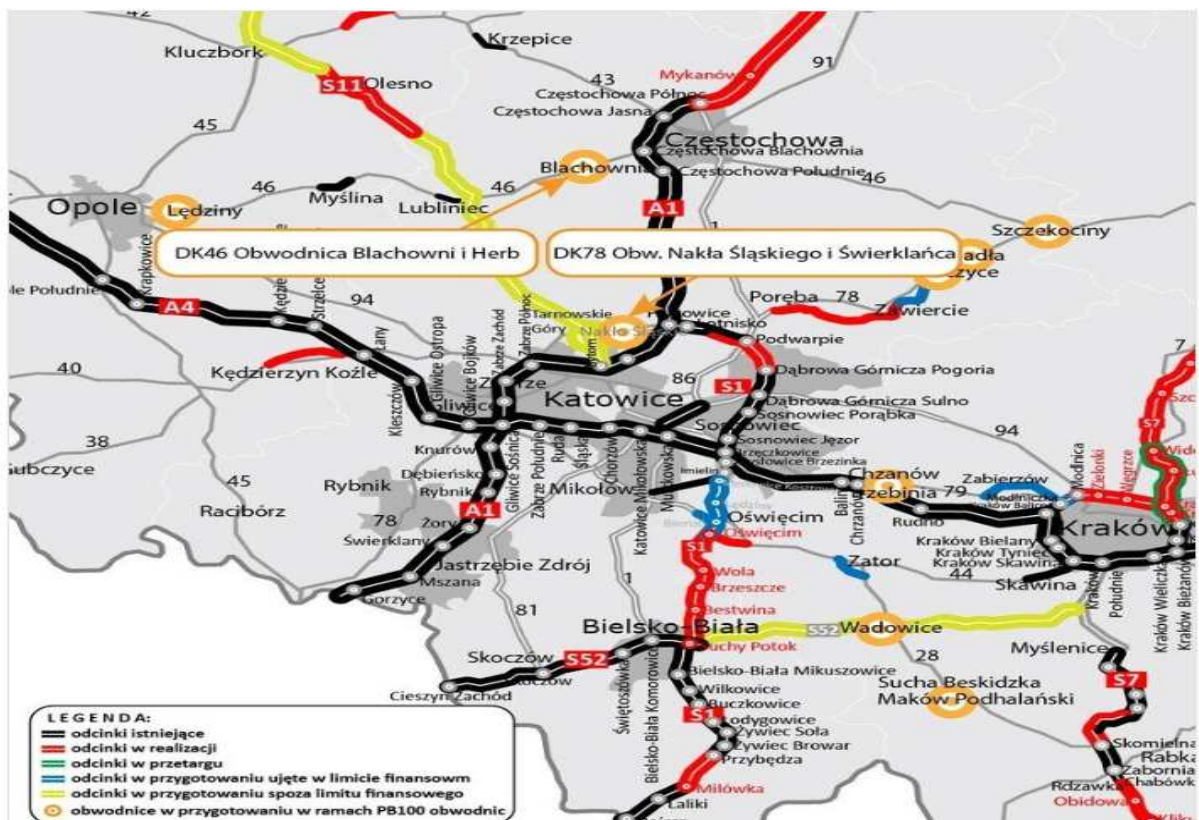
- Gdańsk에서 열린 ZSK 자문 회의에서는 Pomorskie 지방의 교통 필요와 신규 철도 노선의 제안이 논의됨. 이 회의는 CPK, PKP 폴란드 철도, 도시 및 지역 개발 연구소(IRMiR)가 공동으로 주최했으며, 인프라 개발과 관련된 중요한 사항들이 다뤄짐
- (주요논의사항) Pomorskie 지역 철도 연결성: Gdańsk를 포함한 포트와 중소도시 간 연결을 개선하기 위한 방안이 제시됨, 고속철도(HSR) 노선 연결에 대한 논의가 이루어졌으며, 화물 운송의

중요성도 강조되었으며, 특히 Tri-City 포트와 Katowice, Łódź, Rzeszów와의 연결이 중요한 문제로 언급됨

- (향후계획) CPK는 2024-2032년 다년도 계획과 국가 철도 프로그램을 기반으로 철도 네트워크의 발전 방안을 구체화할 예정, 철도 네트워크에 대한 분석은 2026년 1분기까지 완료될 예정이며, 전문가 그룹의 감독 아래 계획이 진행될 것임

○ GDDKiA, 블라흐코프니아(Blachownia) 및 허브 우회도로 건설을 위한 환경 결정 신청 제출(3.4)

- GDDKiA는 블라흐코프니아 및 허브 우회도로에 대해 환경 결정(DŚU) 발급을 위해 카토비체 지역환경보호국에 신청서를 제출함. 이 도로는 DK46을 따라 12.5km에 걸쳐 새로운 도로를 건설하며, 블라흐코프니아와 허브를 통과하는 교통량을 해소하는 목적을 가짐
- 노선 변형: A1 고속도로와 연결되는 세 가지 우회도로 변형이 개발되었으며, 각 변형은 A1 지역과의 연결 방식에 따라 네 가지 하위 변형으로 나뉘어 있음. 설계 사무소는 여러 기준을 바탕으로 분석을 실시했고, 가장 높은 점수를 받은 변형은 2.1A(갈색)임



- 환경 검토 및 공공 의견 수렴: 환경 결정 과정에는 모든 변형을 환경적 관점에서 재평가하는 단계가 포함되며, 이후 공공 의견을 수렴하기 위한 공청회가 진행될 예정임. 이후 결정이 내려지면, 구체적인 해결책을 세부화하고 토양 분석을 수행하게 됨
- 일정 : 우회도로의 설계 및 건설을 위한 입찰 공고는 2026년 4분기에 발표될 예정이며, 건설 작업은 2029년부터 2031년까지 진행될 계획임
- 효과 : 이 우회도로는 안전을 개선하고 교통 혼잡을 줄이며, DK46을 통한 장거리 및 지역 교통의 이동 편의성을 향상시킬 예정임. A1 고속도로와 S11 고속도로의 연결은 해당 지역의 교통망을 더욱 효율적으로 만들 것임

○ Tongwei와 R.Power, 폴란드 100MW 태양광 프로젝트 협력(3.4)

- 중국의 태양광 기업 Tongwei Co. Ltd.(SHA:600438)가 폴란드의 재생 가능 에너지 개발업체 R.Power와 100MW 규모의 태양광 발전 프로젝트 협약을 체결함
- 이 협약은 2025년 2월 폴란드 에너지 박람회 ENEX에서 체결되었으며, Tongwei의 중앙 및 동유럽(CEE) 시장에서의 전략적 발전에 중요한 진전을 나타냄
- Tongwei는 같은 박람회에서 폴란드의 주요 도매업체 KENO와 200MW 규모의 배급 계약을 체결하여 동유럽 시장에서의 입지를 더욱 강화함
- Tongwei는 시추안 성 청두에 본사를 둔 수직 통합형 태양광 기업으로, 태양광 모듈 및 발전소 건설과 운영을 담당하고 있으며, R.Power는 폴란드 및 유럽 여러 국가에서 1.1GW 규모의 프로젝트를 운영 및 건설 중임

○ IFC, 불가리아, 루마니아, 폴란드의 녹색 에너지 프로젝트에 1억 유로 투자(3.4)

- IFC(국제금융공사)는 Kommunalkredit Austria가 발행한 senior unsecured bond에 최대 1억 유로를 투자하여 불가리아, 루마니아,

폴란드에서 지속 가능한 인프라 프로젝트를 지원함

- 이 투자는 중국 기반의 아시아 인프라 투자 은행(AIIB)과 함께 이루어져, 채권의 총 규모는 2억 유로에 달함
 - 10개의 프로젝트에 직접적으로 자금을 지원하며, 총 거래 금액은 약 6억 유로에 이르며, 이는 에너지 믹스를 다양화하고 전력 부문의 회복력을 강화하는 데 기여할 것으로 예상됨
 - IFC의 지역 책임자인 Vittorio Di Bello는 “Kommunalkredit의 채권에 대한 투자는 불가리아, 폴란드, 루마니아에서 지속 가능한 에너지 프로젝트에 중요한 자금을 지원할 것”이라며, 재생 가능 에너지와 풍력 프로젝트 중심으로 자금을 투입할 것이라고 언급
 - 이번 투자는 IFC의 유럽 내 첫 번째 전문 인프라 금융기관 투자이며, EU의 그린 딜 목표를 지원하는 재생 가능 에너지 확대에도 기여할 예정
- 미국 Emeren Group, 폴란드에서 15MW 태양광 프로젝트 위해 7년 전력 구매 계약 체결(3.3)
- ORLEN과 Equinor, CCS 기술 협력 추진(3.3)
- ORLEN과 노르웨이의 에너지 기업 Equinor는 탄소 포집 및 저장(CCS) 기술을 통해 폴란드에서의 이산화탄소(CO₂) 운반 및 저장 기회를 탐색하기 위한 협력 계약을 체결함
 - 이번 협약에 따라 양사는 폴란드 내 육상 및 발트해 해역에 잠재적인 CO₂ 저장 장소를 파악하고, 이후 이를 바탕으로 공동 프로젝트의 실행 가능성을 평가할 예정임
 - Equinor는 CCS 분야에서 세계적인 선도 기업으로, 1996년부터 CO₂를 저장해 온 Sleipner 해상지대를 비롯해 여러 대규모 CCS 프로젝트를 운영 중임
 - ORLEN은 2035년까지 연간 400만 톤의 CO₂ 포집 및 저장 용량을 목표로 하고 있으며, 이 용량의 일부는 자사의 석유화학 및 정유 자산의 탄소 중립 목표 달성에 사용될 예정임

④ 우크라이나 정부외교 및 정책

○ 재건투자기금 설립을 위한 양자협정 전문(참고1)

○ 미국, 우크라이나와 러시아 간 대화를 통한 전쟁 종식을 촉구하며 평화 협정 추진(3.6)

- 미국 부통령 JD 뱅스는 우크라이나가 평화 협상을 시작한 후 미국이 군사 지원을 재개할 준비가 되어 있다고 발표함. 도널드 트럼프 대통령의 군사 지원 중단 결정은 “매우 분명한 신호”를 보내고자 하는 의도임
- 뱅스 부통령은 “유럽, 미국, 그리고 우크라이나 모두 이 전쟁을 무한정 지속할 수 없으며, 모든 당사자가 협상 테이블에 앉는 것이 중요하다”고 강조함
- 우크라이나 대통령 젤렌스키에 따르면, 러시아는 전쟁 종식을 위한 우크라이나에 대한 요구 사항을 여전히 변경하지 않았으며, 협상에서는 우크라이나 군사력 축소, 러시아가 점령한 영토에 대한 법적 포기, 정치적 약화 및 헌법 개정 등을 요구할 것임
- 미국은 현재 평화 회담의 날짜, 장소, 시간에 대해 논의 중임
- 젤렌스키 대통령은 다음 주 프랑스 대통령 및 영국 총리와 함께 미국으로 이동해 트럼프 대통령에게 전쟁 해결을 위한 공동 평화 계획을 제시할 예정임

○ 독일, 푸틴-트럼프의 노드 스트림(Nord Stream)-2 재개 계획에 대응 방안 모색 및 국방 투자 준비(3.6)

- 독일 정부는 발트해의 노드 스트림-2 파이프라인 재개를 저지할 방안을 모색 중임. 해당 파이프라인은 2022년 폭발로 손상된 상태임. 트럼프 대통령과 푸틴 대통령 간 유럽 가스 공급에 대한 거래 소문이 계속 돌고 있음
- 독일 경제부는 러시아 가스로부터의 독립이 독일 연방 정부의 안보 정책에서 전략적 중요성을 지닌다고 강조하며, 이 원칙을 고수할 것이라고 발표함

- 한편, 독일 의회 선거에서 승리한 메르츠(Friedrich Merz) 의원이 이끄는 CDU/CSU 블록과 현재 CDU/CSU와 연립정부 구성을 협상 중인 SPD 당은 국방 및 인프라 자금을 위한 대규모 차입 패키지에 합의함. 메르츠는 독일과 유럽이 국방 역량을 강화해야 한다고 확신함
- 이에 따라 양당은 GDP의 1%를 초과하는 국방 지출을 독일의 부채 제한에서 면제하기로 결정하였으며, 향후 10년 동안 5,000억 유로 규모의 특별 인프라 기금을 설립하고, 부채 규제를 개혁할 계획임

○ 우크라이나와 미국 간 광물 협정, 조건부로 빠르게 체결 가능성 있음(3.5)

- 공화당 의원 브라이언 피츠패트릭(Brian Fitzpatrick)은 우크라이나 대통령실장 안드리 예르막(Andriy Yermak)과의 논의 후, 미국과 우크라이나 간 광물 협정이 곧 체결될 것이라고 언급함. 피츠패트릭은 이 협정이 미국-우크라이나 간 강력한 경제 파트너십을 구축하고 궁극적으로 안보 지원으로 이어질 것이라고 확신함
- 트럼프 대통령의 국가안보보좌관 마이크 월츠(Mike Waltz)는 트럼프 대통령이 광물 협정에 대한 협상을 재개할 의향이 있지만, 젤렌스키 대통령은 트럼프와의 논쟁에 대한 regret이라고 표한 입장을 바꿔야 된다고 설명함
- 미국 부통령 JD 밴스(JD Vance)는 우크라이나를 미래의 러시아 침략으로부터 방어하는 최선의 방법은 미국의 경제 성장을 우크라이나에서 촉진하는 것이라고 강조함
- 우크라이나 총리 데니스 슈미할(Denys Shmyhal)은 우크라이나가 미국과의 광물 협정에 서명할 준비가 되어 있음을 확인함

○ 젤렌스키, 전쟁 종식을 위한 초기 조치 제안(3.5)

- 젤렌스키 대통령은 지속 가능한 평화를 달성하기 위해 협상을 시작하고, 미국과 광물 자원 협정 및 안보 보장에 관한 합의를 마무리할 준비가 되어 있다고 밝힘
- 젤렌스키는 미국 대통령과의 회담이 “예상대로 진행되지 않았다” 며,

“이제 상황을 바로잡을 때” 라고 강조. 또한 “우리는 미국이 우크라이나의 주권과 독립을 보호하기 위해 제공한 상당한 지원에 감사한다” 고 언급

- 전쟁 종식을 위한 초기 조치
 - 포로 교환 : 갈등 완화의 중요한 신호로 포로 석방을 제안
 - 공중 전투 중단 : 미사일, 장거리 드론 사용 금지 및 에너지 · 민간 기반 시설 폭격 중단
 - 해상 휴전 : 긴장 완화를 위한 해상 전투 중단
- 젤렌스키는 러시아가 동의할 경우 우크라이나가 이러한 조건을 충족할 준비가 되어 있다고 강조
- 또한 미국과 협력해 최종적이고 효과적인 평화 협정을 달성해 전쟁을 종식시키겠다는 의지를 재확인

○ 트럼프, 우크라이나-러시아 평화 가능성 언급 및 젤렌스키 메시지 환영(3.5)

- 트럼프 대통령은 젤렌스키 대통령이 보낸 메시지에 감사하며, 우크라이나가 평화 협상을 위한 준비가 되어 있음을 강조함. 이 발언은 양국 정상 간의 긴장이 완화되고 있음을 시사함
- 트럼프는 젤렌스키가 트럼프의 “강력한 리더십” 아래에서 평화 협상을 진행할 준비가 되어 있다는 메시지를 받았다고 발표함. 또한 젤렌스키는 미국과의 희토류 광물 협정에 서명할 준비가 되어 있다고 전했음
- 트럼프는 러시아와도 “진지한 논의” 가 있었으며, 러시아로부터 평화에 대한 “강력한 신호” 를 받았다고 언급했으나, 구체적인 협상 시기나 자신의 참여 여부는 밝히지 않음
- 젤렌스키는 이전에 미국의 군사 지원 중단 발표 후 트럼프와의 백악관 회담을 “유감스럽다” 고 표현하며, 이를 바로잡을 시간이 되었다고 언급했음

○ 트럼프 대통령, 우크라이나에 대한 군사 지원 중단 지시(3.4)

- 트럼프 대통령이 우크라이나에 대한 모든 미국 군사 지원을 일시적

으로 중단했다고 발표함. 이 결정은 최근 트럼프 대통령과 우크라이나 대통령 젤렌스키 간의 백악관 회담 이후 내려진 것으로, 총 10억 달러 이상의 무기 및 탄약 공급이 영향을 받음

- 백악관에서 열린 일련의 회의 결과 트럼프 대통령이 우크라이나가 러시아와의 평화 협상에 성실히 임할 때까지 지원을 중단하기로 결정함
- 이 조치는 미-우크라이나 관계에 큰 균열을 야기하며, 특히 분쟁이 심화된 상황에서 러시아의 푸틴 대통령이 가장 큰 수혜자가 될 가능성이 큼
- 지원 중단이 장기화될 경우 푸틴 대통령은 추가적인 영토 확보를 시도하거나, 미국과 우크라이나 간의 갈등이 러시아의 입지를 강화시킬 것이라 판단해 협상에서 물러날 가능성도 있음

○ 헝가리, 우크라이나에 대한 EU 안보 보장 및 군사 지원 패키지 초안 거부로 200억 유로 지원 계획 보류 (3.5)

- 2월 28일, 헝가리는 EU 대사 회의에서 우크라이나에 대한 EU 안보 보장을 포함한 지원 초안을 반대함. 이로 인해 EU의 200억 유로 규모의 우크라이나 지원 계획이 현재 보류됨
- 유럽연합 집행위원회 위원장 우르줄라 폰 데어 라이엔은 회원국들이 우크라이나를 지원하도록 하기 위해 보다 창의적인 접근 방안을 제시할 가능성이 있음
- 동시에, 슬로바키아 총리 로베르트 피초는 3월 6일 예정된 EU 정상 회의에서 우크라이나 추가 지원 결정을 저지할 수 있음을 시사함. 피초는 우크라이나를 통한 가스 운송 재개 문제를 해결하지 않으면, EU가 키이우에 가스 운송 재개(러시아, 아제르바이잔 자원)를 공식적으로 요구할 것을 주장하며, 정상회담의 결론에 즉각적인 휴전을 포함시킬 것을 요구함

○ 폰 데어 라이엔, 8,000억 유로 규모의 EU 재무장 계획 발표(3.5)

- 유럽연합 집행위원장 우르줄라 폰 데어 라이엔(Von der Leyen)이 8,000억 유로 규모의 'ReArm Europe' 계획 발표함

- 방안1, 회원국의 국방 예산을 확대하고 이를 통해 EU 성장과 안정성 협약을 우회하는 방안을 제시. 회원국들이 GDP의 평균 1.5%를 국방 지출로 늘릴 경우, 4년간 약 6,500억 유로의 재정 확보 가능
- 방안2, 1,500억 유로 규모의 대출 기구(new instrument) 창설. 회원국들이 국방 투자에 대해 공동으로 수요를 결집하고 장비를 함께 구매할 수 있도록 지원하며, 우크라이나에 대한 지원도 강화
- 방안3, EU 예산의 활용을 강조하며, 회원국들이 결속 정책 프로그램 (Cohesion Policy)을 통해 국방 지출을 증가시킬 수 있도록 추가 기회와 인센티브 제공
- 방안4, 5, 민간 자본을 동원하여 ‘ReArm Europe’이 8,000억 유로를 동원, 안전하고 회복력 있는 유럽을 목표로 함

○ 푸틴, 미국의 결정으로 전쟁 지속에 유리한 조건 얻어(3.5)

- 트럼프 대통령의 군사 원조 중단으로 우크라이나는 심각한 타격을 입을 가능성이 큼. 2023년 공화당 동맹들이 의회에서 무기 공급 중단을 강요했을 당시, 러시아는 전선에서 몇몇 도시를 점령함
- 올해 미국의 군사 지원이 급증할 것으로 예상되었으나, 이번 결정으로 미국 방산업체들이 초기 전쟁 시기에 체결한 계약 이행이 지연될 것으로 우려됨. 당초 HIMARS 시스템 등 중요한 무기들이 투입될 예정이었음
- 트럼프의 결정은 푸틴에게 전쟁 지속에 대한 추가 유인을 제공하여 우크라이나군의 약화 우려를 높임. 푸틴은 상대가 약해진 상태에서 평화 협상에 나설 가능성이 낮으며, 설령 협상을 제안하더라도 이는 전술적 조정에 불과할 것이라는 지적이 제기됨
- 러시아는 트럼프의 결정을 “키이우 정권이 평화 프로세스에 참여할 수 있는 계기”로 보고 “평화의 대의를 위한 최고의 투자”라며 긍정적으로 평가

○ 우크라 자원 협정, 트럼프 대통령의 더 나은 조건 요구로 지연(3.4)

- 우크라이나와 미국 간 자원 협정이 최종 단계에 도달하지 못했으며, 미국 트럼프 대통령이 더 크고 나은 조건을 요구하고 있다고

CBS 뉴스가 보도함. 협정은 2월 28일에 서명될 예정이었으나, 트럼프 대통령과 젤렌스키 간의 공개적 충돌로 인해 일정이 미뤄졌음

- 미국이 우크라이나에 대한 군사 지원을 중단한 이후, 젤렌스키는 “유감스럽다”고 발언하며 자원 협정 서명에 대한 의지를 재확인함
- 3월 4일에 협정이 체결될 것이라는 로이터 보도가 있었으나, 미국 각료들은 이를 부인하며 해당일자에 협정은 성사되지 않았음
- 트럼프 대통령이 재협상을 요구하는 구체적인 조건은 CBS 뉴스를 통해 명시되지는 않았음

○ 런던 정상회의에서 EU 지도자들, 우크라이나 지원을 위한 4가지 조치 합의 (3.4)

- 영국 총리 키어 스타머는 정상회의 후, 우크라이나가 전쟁을 유리한 입장에서 평화 협정을 추구할 수 있도록 4가지 조치에 합의했다고 발표함
- 유럽 지도자들은 군사적 지원을 지속하고, 러시아에 대한 경제적 압박을 강화하기로 합의함
- 지속 가능한 평화는 우크라이나의 주권과 안보를 보장해야 하며, 우크라이나가 평화 협정 협상에 직접 참여해야 함을 강조함
- 평화 협정이 체결되면, 영국은 우크라이나의 방어 능력을 강화하여 향후 침략을 억제할 것
- 평화 협정 이행을 보호하기 위해 '의지 있는 국가들'로 구성된 평화유지군이 우크라이나에 파견될 것임
- 스타머 총리는 이러한 노력들이 미국의 지원을 필요로 한다고 언급하며, 영국이 우크라이나에 5천 개 이상의 방공 미사일을 구입할 수 있도록 16억 파운드(20억달러)를 지원할 것이라고 발표함. G7의 우크라이나 ERA 대출 이니셔티브의 일환으로, 영국은 이번 주에 첫 번째로 75백만 파운드의 대출을 제공할 예정임

○ 아스타르타(Astarta)社, 크멜니츠키 지역에 76백만불 규모의 유채류 가공 공장 건설 예정(3.5)

- 아스타르타 홀딩 이사회는 크멜니츠키 지역에 연간 40만 톤 규모의 대두 및 유채 가공 공장을 건설하는 투자 프로젝트를 승인함. 공장은 2026년까지 가동될 예정
- EU에서 대두 가공 제품 수요가 증가하고 있으며, 아스타르타는 이를 활용하여 서부 지역의 농업 산업 생태계 발전에 기여할 계획
- 현재 아스타르타는 장비 제조업체와 협상을 진행 중이며, Narkevychi 지역사회(territorial community)로부터 토지 구매 결정을 기다리고 있음
- **글로벌 오션 링크(Global Ocean Link), 우크라이나에서 25천톤 규모의 추가 저장 시설 가동 (3.5)**
 - 2025년 2월, 글로벌 오션 링크는 오데사 TIS 터미널에서 신규 창고를 개장하여 화물 저장 및 적재 능력을 확장함. TIS 터미널은 우크라이나에서 가장 deepest 컨테이너 터미널임
 - 창고는 곡물, 비료 및 기타 습기에 민감한 화물을 보관할 수 있는 시설을 갖추고 있으며, 습도 및 온도 조절 시스템과 철도 접근이 가능함
 - 터미널은 하루 최대 200대의 트럭과 50대의 철도 화차를 처리할 수 있으며, 동시에 세 개의 선박에서 복잡한 화물 작업이 가능함
- **美 대통령, 우크라이나의 러시아 점령지 회복 목표 제시, NATO 가입은 배제(2.28)**
 - 트럼프 대통령은 러시아-우크라이나 전쟁 종식을 위한 협상에서 우크라이나가 가능한 한 많은 러시아 점령지를 회복할 수 있도록 지원할 것이라고 밝힘
 - 그는 평화 협정이 키이우와 모스크바 모두에게 이익이 되어야 한다고 강조하며, 협정이 체결된 후에만 대러 제재 완화를 고려할 수 있다고 언급함
 - 다만, 우크라이나의 NATO 가입 가능성은 평화 협정에 포함되지 않을 것이라고 강조함
 - 러시아 연방은 현재 전선에 대한 정전에 동의하지 않을 것이라고 밝혔음. 이는 키이우가 여전히 러시아가 점령한 자포리자, 루한스

크, 도네츠크, 헤르손 지역의 일부를 통제하고 있기 때문임

- (의의) Trump 대통령의 발언은 우크라이나의 영토 회복을 목표로 하는 동시에, NATO 가입을 배제함으로써 러시아와의 협상 가능성을 열어둔 것으로 해석됨
- 그러나 러시아의 강경한 입장과 협상의 불확실성으로 인해 평화 협정 체결까지는 상당한 시간과 노력이 필요할 것으로 보임
- 향후 협상에서 우크라이나의 안보 보장과 영토 보전이 어떻게 조율 될지 주목됨

□ 주요 프로젝트 동향

① 종합계획수립(마스터플랜,MP) 사업

①-1 키이우 지역 교통 마스터플랜 사업(1단계)

< 사업 개요 >

- (용역사) 유신, 삼정회계법인, 한국교통연구원, 한아도시연구소건축사무소
- (용역비) 1,122백만원
- (용역기간) 2023.12.29.~2024.11.22.(330일)
- (주요내용) 키이우 지역 교통중심의 공간개발 및 재건계획 수립,
- (추진현황) '23.12월 타당성조사 직접지원 사업 선정
'24. 2월 우크라이나 현지 착수보고회 개최
'24. 9월 국내 중간보고 및 자문회의 시행
'24.10월 초청연수 개최
'25. 4월 현지 최종보고회 개최 예정

- (주요동향) 국내 중간보고 및 자문회의 시행(9.27), 우크라이나 공무원 방한초청 연수 실시(10.28~11.2), 향후 자문회의('25.2)를 거쳐 국내외 최종보고회('25.4) 개최 예정

①-2 키이우 지역 교통 마스터플랜 사업(2단계)

< 사업 개요 >

- (용역사) 한국교통연구원, 유신, 톰스
- (용역비) 960백만원
- (용역기간) 2023.5.27.~2024.11.22.(180일)
- (주요내용) 키이우주 교통모델링 구축, 스마트모빌리티 전략 수립
- (추진현황) '24. 3월 타당성조사 직접지원 사업 선정
'24. 7월 우크라이나 현지 교통현황 조사
'24.10월 중간보고회, 초청연수 개최
'25. 4월 현지 최종보고회 개최 예정

- (주요동향) 국내 중간보고 및 자문회의 시행(10.23), 우크라이나 공무원 방한초청 연수실시(10.28~11.2), 향후 자문회의('25.2)를 거쳐 국내외 최종보고회('25.4) 개최 예정

② M10 산업단지 개발 타당성조사 용역

< 사업 개요 >

- (발주처) 해외건설협회, KIND, 태웅로직스
- (용역사) 삼일회계법인, 법무법인지평
- (용역비) 730백만원
- (용역기간) 2025.2.~2025.7(150일)
- (주요내용) M10 산단 사업 투자를 위한 재무 및 법률 등 타당성 분석
- (추진현황) '25. 2월 용역 계약 및 국내 착수보고
'25. 3월 현지 착수보고 및 실사 예정
'25. 5월 중간보고회 개최 예정
'25. 7월 최종보고회 개최 예정

- (주요동향) 타당성 조사 용역 계약 및 착수 완료('25.2), 현지 착수보고 (폴란드) 및 현지조사 수행 예정('25.3)

③ 6대 선도 프로젝트(참고)

② 폴란드 투자개발형 및 타당성 조사사업

① 석화(PDH/PP) 플랜트 건설 운영사업

< 사업 개요 >

- (사 업 주) Grupa Azoty, Orlen, 현대엔지니어링, KIND
- (사 업 비) 1,840백만불
- (사업내용) 폴리프로필렌 연간 43만톤 생산
- (추진현황) '19. 4월 KIND 참여의향서 제출
'20. 10월 금융종결
'25. 3월 PAC(Provisional Acceptance Certificate) 발급

- (주요동향) 발주처 준공검사 완료, 대주단 성능 시험 준비 중
- 준공검사 기간 중 생산된 제품 판매 진행 중

BILATERAL AGREEMENT ESTABLISHING TERMS AND CONDITIONS
FOR A RECONSTRUCTION INVESTMENT FUND

WHEREAS the United States of America has provided significant financial and material support to Ukraine since Russia’ s full-scale invasion of Ukraine in February 2022;

WHEREAS the American people desire to invest alongside Ukraine in a free, sovereign and secure Ukraine;

WHEREAS the United States of America and Ukraine desire a lasting peace in Ukraine and a durable partnership between their two peoples and governments;

WHEREAS the United States of America and Ukraine recognize the contribution that Ukraine has made to strengthening international peace and security by voluntarily abandoning the world’s third largest arsenal of nuclear weapons;

WHEREAS the United States of America and Ukraine wish to ensure that those States and other persons that have acted adversely to Ukraine in the conflict do not benefit from the reconstruction of Ukraine following a lasting peace;

NOW, THEREFORE, the Government of the United States of America and the Government of Ukraine (each, a “Participant”) hereby enter into this Bilateral Agreement Establishing Terms and Conditions for a Reconstruction Investment Fund to deepen the

partnership between the United States of America and Ukraine, as set forth herein.

1. The Governments of Ukraine and the United States of America, with the aim of achieving lasting peace in Ukraine, intend to establish a Reconstruction Investment Fund (Fund), partnering in the Fund through joint ownership, to be further defined in the Fund Agreement. Joint ownership will take into consideration the actual contributions of the Participants as defined in Sections 3 and 4. The Fund will be jointly managed by representatives of the Government of Ukraine and the Government of the United States of America. More detailed terms pertaining to the Fund's governance and operation will be set forth in a subsequent agreement (the Fund Agreement) to be negotiated promptly after the conclusion of this Bilateral Agreement. The maximum percentage of ownership of the Fund's equity and financial interests to be held by the Government of the United States of America and the decision-making authority of the representatives of the Government of the United States of America will be to the extent permissible under applicable United States laws.

Neither Participant will sell, transfer or otherwise dispose of, directly or indirectly, any portion of its interest in the Fund without the prior written consent of the other Participant.

2. The Fund will collect and reinvest revenues contributed to the Fund, minus expenses incurred by the Fund, and will earn income from the future monetization of all relevant Ukrainian Government-owned natural resource assets (whether owned directly or indirectly by the Ukrainian Government), as defined in Section 3

3. The Government of Ukraine will contribute to the Fund 50 percent of all revenues earned from the future monetization of all relevant Ukrainian Government-owned natural resource assets (whether owned directly or indirectly by the Ukrainian Government), defined as deposits of minerals, hydrocarbons, oil, natural gas, and other extractable materials, and other infrastructure relevant to natural resource assets (such as liquified natural gas terminals and port infrastructure) as agreed by both Participants, as may be further described in the Fund Agreement. For the avoidance of doubt, such future sources of revenues do not include the current sources of revenues which are already part of the general budget revenues of Ukraine. Timeline, scope and sustainability of contributions will be further defined in the Fund Agreement.

The Fund, in its sole discretion, may credit or return to the Government of Ukraine actual expenses incurred by the newly developed projects from which the Fund receives revenues.

Contributions made to the Fund will be reinvested at least annually in Ukraine to promote the safety, security and prosperity of Ukraine, to be further defined in the Fund Agreement. The Fund Agreement will also provide for future distributions.

4. Subject to applicable United States law, the Government of the United States of America will maintain a long-term financial commitment to the development of a stable and economically prosperous Ukraine. Further contributions may be comprised of funds, financial instruments, and other tangible and intangible assets critical for the reconstruction of Ukraine.

5. The Fund's investment process will be designed so as to invest in projects in Ukraine and attract investments to increase the development, processing and monetization of all public and private Ukrainian assets including, but not limited to, deposits of minerals, hydrocarbons, oil, natural gas, and other extractable materials, infrastructure, ports, and state-owned enterprises as may be further described in the Fund Agreement. The Government of the United States of America and the Government of Ukraine intend that the investment process will lead to opportunities for distribution of additional funds and greater reinvestment, to ensure the sufficient supply of capital for the reconstruction of Ukraine as set out in the Fund Agreement.

The Participants reserve the right to take such action as necessary to protect and maximize the value of their economic interests in the Fund.

6. The Fund Agreement will include appropriate representations and warranties, including those necessary to ensure that any obligations the Government of Ukraine may have to third parties, or such obligations that it may undertake in the future, do not sell, convey, transfer pledge, or otherwise encumber the Government of Ukraine's contributions to the Fund or the assets from which such contributions are derived, or the Fund's disposition of funds.

In drafting the Fund Agreement, the Participants will strive to avoid conflicts with Ukraine's obligations under its accession to the European Union or its obligations under arrangements with international financial institutions and other official creditors.

7. The Fund Agreement will provide, inter alia, an acknowledgment that both the Fund Agreement and the activities provided for therein are commercial in nature.

The Fund agreement shall be ratified by the Parliament of Ukraine according to the Law of Ukraine “On International Treaties of Ukraine.”

8. The Fund Agreement will pay particular attention to the control mechanisms that make it impossible to weaken, violate or circumvent sanctions and other restrictive measures.
9. The text of the Fund Agreement will be developed without delay by working groups chaired by authorized representatives of the Government of Ukraine and the Government of the United States of America. Contact persons responsible for preparing the Fund Agreement on the basis of this Bilateral Agreement are: from the Government of the United States of America: the Department of the Treasury; from the Government of Ukraine: Ministry of Finance and Ministry of Economy.
10. This Bilateral Agreement and the Fund Agreement will constitute integral elements of the architecture of bilateral and multilateral agreements, as well as concrete steps to establish lasting peace, and to strengthen economic security resilience and reflect the objectives set forth in the preamble to this Bilateral Agreement.

The Government of the United States of America supports Ukraine’s efforts to obtain security guarantees needed to establish lasting peace. Participants will seek to identify any necessary steps

to protect mutual investments, as defined in the Fund Agreement.

11. This Bilateral Agreement is binding and will be implemented by each Participant according to its domestic procedures. The Government of the United States of America and the Government of Ukraine commit to proceed forthwith to negotiate the Fund Agreement.

미국은 2022년 2월 러시아의 우크라이나 전면 침공 이후 우크라이나에 상당한 재정 및 물질적 지원을 제공해왔음;

미국 국민은 자유롭고 주권을 가진 안전한 우크라이나와 함께 투자하길 희망함;

미국과 우크라이나는 우크라이나에서의 지속 가능한 평화와 두 나라 국민 및 정부 간의 견고한 파트너십을 원함;

미국과 우크라이나는 우크라이나가 세계 3위 규모의 핵무기 비축을 자발적으로 포기하며 국제 평화와 안보를 강화하는 데 기여한 점을 인정함;

미국과 우크라이나는 우크라이나와의 분쟁에서 우크라이나에 불리하게 행동한 국가 및 다른 사람들이 우크라이나 재건에서 혜택을 받지 않도록 보장하길 원함;

이에 따라 미국 정부와 우크라이나 정부(이하 “참여자”라 함)는 미국과 우크라이나 간의 파트너십을 강화하기 위해 재건 투자 기금 설립을 위한 양자 협정에 서명함.

우크라이나 정부와 미국 정부는 우크라이나에서 지속 가능한 평화를 달성하기 위해 기금을 설립할 의도가 있으며, 기금에 대한 공동 소유권을 기반으로 협력할 예정임. 기금의 공동 소유권은 참여자들의 실질적인 기여를 고려하여 설정되며, 이는 3항 및 4항에서 정의됨.

기금은 우크라이나 정부 및 미국 정부의 대표들에 의해 공동 관리될 것이며, 기금의 거버넌스 및 운영에 대한 구체적인 조건은 양자 협정

후 신속하게 협상될 기금 협정에 명시될 예정임. 기금의 최대 지분 소유 비율 및 미국 정부 대표들의 의사결정 권한은 미국 법률에 따라 허용되는 범위 내에서 결정됨.

참여자 중 누구도 상대방의 사전 서면 동의 없이 기금에 대한 지분을 직접 또는 간접적으로 매각, 양도 또는 처분할 수 없음.

기금은 기여된 수익을 기금의 운영 경비를 제외하고 재투자하며, 우크라이나 정부가 소유한 천연자원 자산의 미래 수익화로부터 수익을 창출함. 이는 3항에서 정의됨.

우크라이나 정부는 기금에 우크라이나 정부가 소유한 천연자원 자산의 미래 수익화로부터 발생하는 모든 수익의 50%를 기여할 예정임.

천연자원 자산에는 광물, 탄화수소, 석유, 천연가스 및 기타 채취 가능한 자원과 관련된 인프라(액화천연가스 터미널 및 항만 인프라 포함)가 포함되며, 이는 양 당사자 간 합의에 따라 기금 협정에서 더 상세히 설명될 수 있음. 이 수익의 미래 출처는 우크라이나의 일반 예산 수입에 이미 포함된 현재 수익원을 제외함. 기여의 일정, 범위 및 지속 가능성은 기금 협정에서 추가로 정의될 것임.

기금은 기금을 통해 발생한 수익의 일부를 프로젝트의 실제 경비로 우크라이나 정부에 상환하거나 환급할 수 있음.

기금에 기여된 자금은 우크라이나의 안전, 보안 및 번영을 촉진하기 위해 최소한 연 1회 재투자될 예정이며, 이는 기금 협정에서 추가로 정의됨. 기금 협정은 또한 미래의 분배금에 대해 규정할 것임.

미국 법률에 따라 미국 정부는 안정적이고 경제적으로 번영하는 우크라이나를 발전시키기 위한 장기적인 재정적 약속을 유지할 것임.

추가 기여는 자금, 금융 상품 및 우크라이나 재건에 필수적인 기타 유형 및 무형 자산으로 구성될 수 있음.

기금의 투자 프로세스는 우크라이나의 프로젝트에 투자하고 우크라이나의 공공 및 민간 자산, 특히 광물, 탄화수소, 석유, 천연가스, 채취 가능한 자원, 인프라 및 국영기업에 대한 투자를 유치하도록 설계될 것임. 참여자들은 우크라이나 재건을 위한 자본 공급을 보장하기 위해 추가 자금의 분배 및 재투자 기회를 창출하는 것을 목표로 하고 있음.

참여자들은 기금의 경제적 이익을 보호하고 극대화하기 위해 필요한 조치를 취할 권리를 보유함.

기금 협정에는 우크라이나 정부가 제3자에게 부담할 수 있는 또는 미래에 부담할 수 있는 의무가 우크라이나 정부의 기금 기여금 또는 해당 자산의 처분을 방해하지 않도록 하는 적절한 진술 및 보증이 포함될 것임.

참여자들은 우크라이나의 EU 가입 또는 국제 금융 기관 및 기타 공적 채권자와의 약정과 충돌을 피하기 위해 노력할 것임.

기금 협정은 상업적인 성격을 명시하는 내용이 포함될 것임.

기금 협정은 우크라이나 의회의 비준을 받아야 하며, 이는 우크라이나의 "우크라이나 국제 조약법"에 따라 시행될 것임.

기금 협정은 제재와 제한 조치를 약화시키거나 위반하거나 회피할 수 없도록 통제 메커니즘에 특별히 주의를 기울일 것임.

기금 협정의 내용은 우크라이나 및 미국 정부의 대표들이 주도하는 실무 그룹에 의해 신속하게 개발될 것임. 기금 협정의 준비를 담당하는

연락 담당자는 미국 정부에서 재무부, 우크라이나 정부에서 재무부 및 경제부임.

이 양자 협정과 기금 협정은 양자 및 다자 협정의 중요한 요소로서 지속 가능한 평화 구축과 경제 안보 강화 목표를 반영함.

미국 정부는 우크라이나의 평화 확보를 위한 보장책 마련 노력을 지원함.

이 양자 협정은 구속력이 있으며 각 참여자가 국내 절차에 따라 이행할 것임.

참고

6대 선도 프로젝트 진행현황

프로젝트명	주요내용	담당기관	추진현황 및 계획
키 이 우 교 통 마스터플랜	• (1단계) 키이우 지역 공간개발 및 재건 계획 수립, 우선사업 선정 및 pre-FS 등 * '23.12~'24.11 (수행 : 유신 컨소시엄) • (2단계) 교통모델 개발 및 스마트 모빌리티 시스템 기반 교통계획 수립 등 * '24.5~'24.11 (수행 : 한국교통연구원 컨소시엄)	KIND LH	• 현지 착수보고('24.2월) • 1단계 중간보고('24.9월) • 2단계 중간보고('24.10월) • 초청연수 실시('24.10월) • 국내외 최종보고('25.4월)
우만 스마트 시 티 마스터플랜	• 우크라 중부도시 우만市에 대해 한국의 스마트시티 기술을 활용한 도시개발전략 수립(스마트도시 기반시설 및 솔루션 등) * '23.9~'24.4(수행 : 제일Eng, 수자원공사 등)	KIND	• 현지 최종보고회 개최 (키이우, 4월4주) • 국내기업 등 후속사업 추진 협의중
보 리 스 공 공 현 대 화 재	• 스마트공항시스템 및 항행안전 시스템 제공 등 현대화사업, 공항 확장·개발 (활주로 등) 사업 및 마스터플랜 수립 등	한국 공항공사	• 현대화(공항시스템 개선) : '24년 외교부 ODA 선정, PMC 선정 ('24.10월) • 공항MP : 2026 국토교통 ODA 추진중 • 확장FS : 국토부 지원 사업 용역사 선정 및 과업착수('24.12월)
부 차 시 하 수 처 리 시 설 재 건	• 키이우지역 부차市 하수처리시설 설치사업 추진계획 수립	환경산업 기술원	• 타당성조사 용역 발주 예정('25년 上) * 환경부 F/S 지원사업
댐 재건 및 현 대 화 등	• 카호우카 댐, 이르핀강 댐 등 재건 기술지원 및 부대시설 설계 등 • 그 외 노후수력 댐 진단 및 현대화 사업 추진	수자원 공사	• '24년 기재부 KSP사업 선정(수자원시설 정책, 기술자문), 용역 발주 예정('25.10월)
철 도 노 선 고 속 화 등	• 우 키이우~폴 바르샤바 구간(919km) 중 우크라 구간(580km) 철도노선 고속화 계획 수립 등 * 우크라는 철도 운영속도 향상(50→150km/h) 추진 중	철도공단 (* 운영 등 코레일 협업)	• '24년 외교부 ODA 선정, 타당성조사 용역 발주 예정('25년)