

글로벌 PPP 사업동향

Public Private Partnership

2025.4

PPP issues in the Middle East

- 01 최근 중동지역 건설 프로젝트 동향
- 02 마켓 집중탐구 - 사우디 PPP 시장 조사
- 03 PPP 사업정보
- 04 지역별 주요뉴스
- 05 PPP 사례분석

글로벌 PPP 사업 동향(2025.4월)

KIND 투자정책지원실 도시컨설팅팀

I 최근 중동지역 건설 프로젝트 동향

❖ 출처 : 해외건설협회, MEED Projects, GCC Projects Market Update(2025.4., KAMCO INVEST)

□ '25년 1분기 국내 기업 해외건설 수주 통계

- (총괄) 194개사가 69개국에서 147건, 82.1억불 수주(전년동기 대비 148.8%)
특히 중동 지역(60.4%)과 사우디아라비아(32.1%)에서 높은 실적을 기록

【'25년 1분기 기준 지역별 수주현황】

【'25년 1분기 기준 수주 상위 6대 국가】

지역별 순위	금액 (백만불)	비중 (%)	전년대비 (%)	국가별 순위	금액 (백만불)	비중 (%)		
1	중동	4,959	60.4	206.3	1	사우디	2,638	32.1
2	유럽	920	11.2	268.9	2	UAE	1,910	23.3
3	북미·태평양	845	10.3	56.4	3	유럽(기타)	869	10.6
4	아시아	659	8.0	63.2	4	미국	796	9.7
5	아프리카	480	5.9	482.2	5	카타르	382	4.6
6	중남미	349	4.2	262.0	6	파나마	380	4.6
합계		8,212	100.0	148.8	합계 (전체 국가 기준)		8,212	100.0

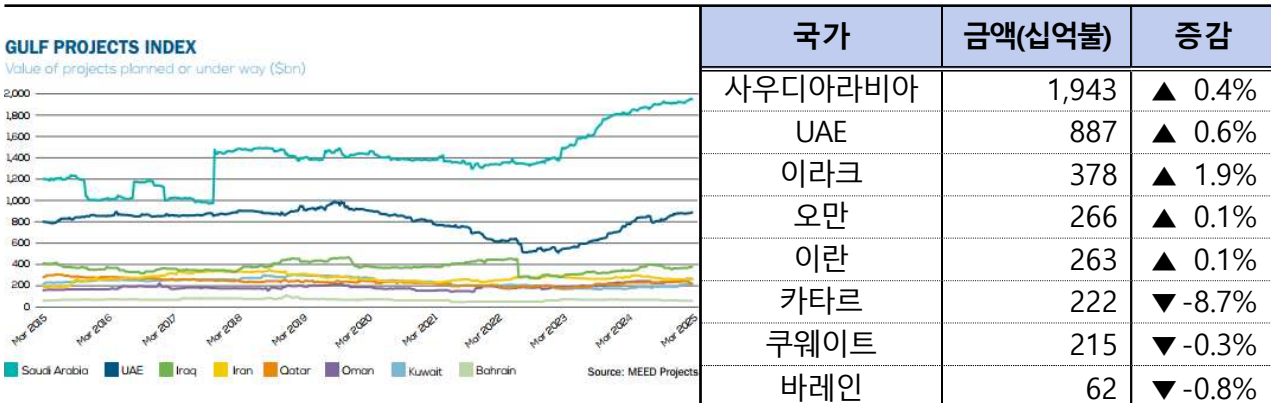
* 출처 : 해외건설협회

□ Gulf* 지역 프로젝트 시장 동향

- * 8개국(바레인, 사우디아라비아, 카타르, 오만, 쿠웨이트, UAE, 이라크, 이란)
- (총평) '25.2.14.~3.14. 기간 동안 약 15억불 감소함에 따라, 지난 6개월간 지속되던 걸프 프로젝트 지수*의 상승세가 둔화됨
- * 중동 지역에서 계획 및 진행 중인 프로젝트 누적 금액을 통해 시장 규모를 정량적으로 나타내는 지표

【2015-2025 걸프 프로젝트 지수 추이】

【'25.2.14~3.14 국가별 걸프 프로젝트 지수】



* 출처 : MEED Projects

- 이러한 감소에도 불구하고, 사우디아라비아, UAE, 이라크는 성장세를 이어가며, 총 205억불 규모의 프로젝트가 추가됨
- (사우디아라비아) 오락·스포츠시설 개발을 위한 이벤트 투자펀드 출범이 주요 성장 요인
- (UAE) 해양 유전 개발 프로젝트 입찰 착수가 주요 요인으로 작용
- (이라크) 바그다드 고속철도망 계획 재개와 함께, 교육부 주도의 12억불 규모 PPP 학교 개발사업이 주요 성장 요인으로 작용함

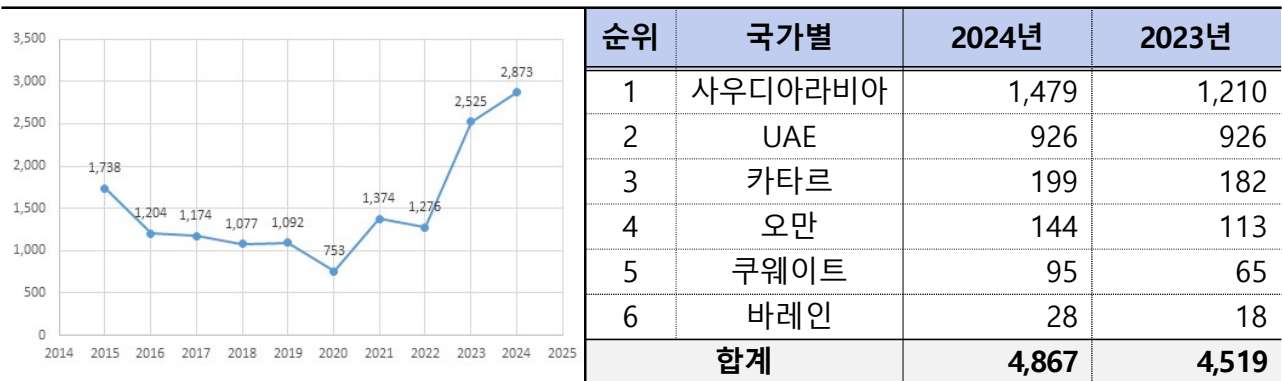
□ GCC* 건설시장 동향

* GCC(Gulf Cooperation Council, 걸프협력회의) : 걸프 아랍 국가의 국제 경제 협력체로, 사우디아라비아, UAE, 카타르, 오만, 쿠웨이트, 바레인 6개국 회원국

- (2024년 현황) 2023~2024년 동안 GCC 건설시장이 큰 성장세를 보여, 2024년 계약 규모는 2,873억불로 2015년 이후 역대 최고치를 기록함

【'15-'24 GCC 프로젝트 계약 규모 추이】

【'23-'24 국가별 계약 규모 (단위: 억 불)】

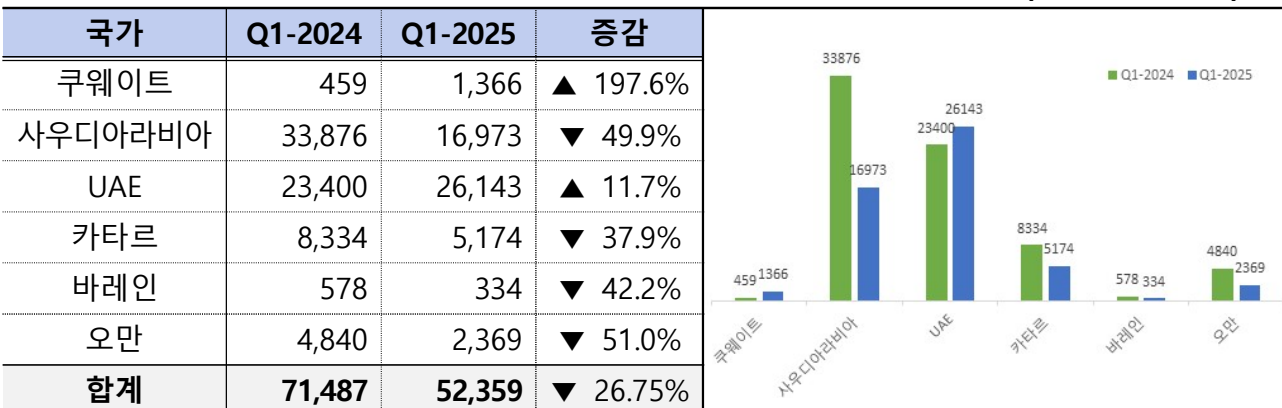


순위	국가별	2024년	2023년
1	사우디아라비아	1,479	1,210
2	UAE	926	926
3	카타르	199	182
4	오만	144	113
5	쿠웨이트	95	65
6	바레인	28	18
합계		4,867	4,519

* 출처 : 해외건설협회, MEED PROJECTS

- (2025년 1분기) GCC에서 발주된 전체 계약 규모는 524억불로, 전년도 1분기의 715억불 대비 26.8% 감소하여 지난 8개 분기 중 최저치를 기록함

【2024년 1분기 대비 2025년 1분기 국가별 GCC 계약 수주액 비교 (단위 : 백만불)】



* 출처 : GCC Projects Market Update (KAMCO INVEST)

II

마켓 집중탐구 (사우디 PPP 시장 조사)

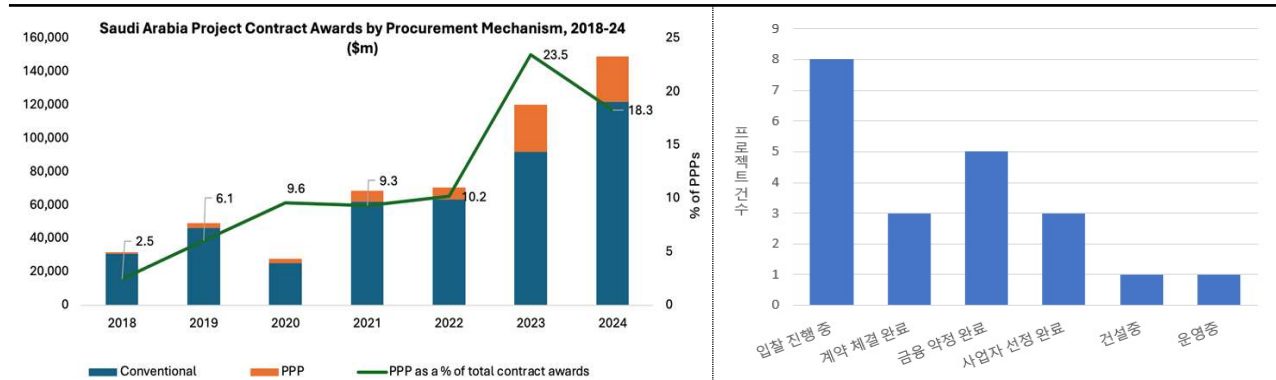
❖ 출처 : InfraPPP, MEED Projects, Public-Private Partnerships in Saudi Arabia: Trends, Frameworks, and Investment Opportunities (2025.3.)
- Aninver (www.aninver.com)

□ 사우디 PPP 시장

- (현황) 사우디, UAE, 이집트가 GCC 지역의 PPP 시장을 주도하고 있으며 '24년도 사우디 전체 계약 규모 중 PPP 사업 비중이 18.3%를 차지함
- ('24/'25년 기준) 교통(5건), 사회복지/보건(3건), 수자원/폐기물(13건) 분야의 민영화 및 PPP 파이프라인을 구축하여 입찰 진행부터 운영 단계에 이르는 21개 프로젝트 추진 중

[사우디 프로젝트 계약 수주 현황 ('18-'24)]

['24/'25 사우디 PPP 사업 단계별 현황]



* 출처 : MEED Projects, InfraPPP

□ Saudi Vision 2030

- (추진배경) 2016년 4월 25일 발표된 사우디 중장기 국가개발전략으로, 2030년까지 민간 중심의 경제 다변화 및 비석유 산업 성장 촉진 등을 목표로 함
- ※ 주요 목표: ① 국가 자산 가치 창출 ② 비석유 부문 수익 600억 리얄 창출 ③ 민간 효율성을 통한 공공서비스 개선 등
- PPP는 2030년까지 GDP 대비 민간 참여 비중 확대 (40%→65%)를 위한 Vision 2030의 핵심 이행 수단으로, 교통·에너지·주택·교육 등 주요 사회기반시설 전반에 민간투자를 PPP 방식으로 적극 유치중임
- (협력국) 5대 중점 협력국으로 우리나라, 미국, 일본, 중국, 인도 선정
- (주요 프로젝트) 키디아(Qiddiya) 엔터테인먼트 시티, 네옴(Neom) 프로젝트, 메카(Makkah) 확장 공사, 홍해(Red Sea) 개발 프로젝트 등

□ PPP 법 제도 및 운영체제

- PSP(Private Sector Participation) Law : 민간 부문 참여법
 - (기존) PPP 사업은 일반 조달법 또는 개별 법률에 따라 제한적으로 운영
 - (변경) PSP법 제정으로 사우디 최초의 PPP 종합 기본법을 수립하여 운영
 - * 공공-민간 간 계약 기반 파트너십 전반을 포괄하는 공식적인 법적 틀을 마련함으로써 PPP 사업의 투명성과 예측 가능성을 제고함
- PSP법의 투자자 친화적 조항
 - (❶국제 중재 허용) 당사자 간 합의 시 사우디 외부에서의 중재를 허용하여 국제 금융기관 및 투자자에게 법적 안정성 제공
 - (❷내·외국인 평등 원칙) PPP 조달 시 외국 기업과 내국 기업 간의 동등한 대우 보장
 - (❸노동 할당 유연화) NCP(National Center for Privatization & PPP)는 고도의 전문성이 요구되는 일부 프로젝트에 사우디제이션* 예외 적용 가능
 - * 사우디제이션: 사우디아라비아 자국민 의무 고용 제도
 - (❹수익 징수 허용) 일부 프로젝트에 한하여 민간 사업자가 이용자로부터 직접 수익을 징수할 수 있음
- (분야별 담당 기관) 산업 다변화를 목표로 하는 국가 산업 전략 (National Strategy for Industry)을 바탕으로 분야별 담당 기관 운영

분야	담당 기관	주요 특징
물	SWPC(Saudi Water Partnership Co.)	<ul style="list-style-type: none"> • 수처리 플랜트, 저수지 등의 사업 주관 • 사전 자격심사(pre-qualification) 시스템 도입
	WTTCO(Water Transmission and Technologies Co.)	<ul style="list-style-type: none"> • 수송관 PPP 사업 담당 • '30년까지 485개 프로젝트 계획중
	NWC(National Water Co.)	<ul style="list-style-type: none"> • 기존 상수도망 운영 및 민간 부문 참여 유도 • 신규 사업에 정부 구매자(off-taker)로 참여
교통	사우디 철도청(Saudi Railway Company) 민간항공청(Civil Aviation Authority)	<ul style="list-style-type: none"> • 신규 철도노선 및 공항 확장 사업 • 대표 사례: Madinah 공항
	마디나 지역개발청 (Al Madinah Region Development Authority)	<ul style="list-style-type: none"> • BRT(Bus Rapid Transit) 네트워크 PPP 사업에 입찰 대상자 사전 자격심사로 선정
교육	TBC(Tatweer Building Co.)	<ul style="list-style-type: none"> • 1차(제다 및 메카 지역), 2차(메디나 지역) 사업으로 각 60개 공립학교 PPP 사업 추진
보건	보건부(Ministry of Health, MOH) 산하 PPP 부서	<ul style="list-style-type: none"> • 공공병원 기업화 및 클러스터 도입 • 대표 사례: Al-Ansar 병원 PPP 사업

□ NCP(국립민영화센터, National Center for Privatization & PPP)

- (기관개요) 2017년도에 설립된 PPP 및 민영화 사업 총괄 기관으로, 경제개발위원회(CEDA) 지원 하에 정책 수립 및 사업 추진
- (목표) 민간투자 확대와 공공지출 효율화로 경제 경쟁력 강화하고, 고용 및 소득 증대를 달성하여 정부 재정 부담을 완화하고자 함
- (주요역할) 각 부처 및 정부 기관과 협력하여 PPP 및 민영화에 적합한 프로젝트 발굴, PSP법 적용 감독, PPP 사업 입찰 및 관리 절차 표준화 등
- (추진사업) 2025년 기준 수자원, 농업, 교육 분야를 포함해 16개 부문 약 200개 프로젝트 사업 목록을 발표함

□ NEOM* CITY**

*그리스어 ‘네오(Neo, 새로움)’와 아랍어 ‘무스타크발(Mustaqbal, 미래)’의 ‘M’ 결합

**사우디에서 건설 중인 첨단 경제자유 도시로, 신재생에너지 기반 탄소중립 도시 지향

- (개요) 총 5,000억 달러 규모(정부예산, PIF, 민간투자)의 예산이 투입되는 Vision 2030의 최대 규모 스마트시티 건설 프로젝트
- (추진사업) The Line(직선형 수직도시), Oxagon(팔각형 최첨단 산업도시), Trojena(친환경 관광단지) 등 5개 사업 추진
- (PPP 프로젝트 현황) 2025년도 기준 사업규모 5억불 이상 사업 총 6개

【'25 PPP 프로젝트 현황】

프로젝트명	발주기관	분야	규모 (mUSD)	추진 일정 (발주 예정/준공 목표)
NEOM City: Oxagon: Wind Turbine Manufacturing Plant	NEOM Co. ¹⁾	Industrial	1,500	25.05. / 27.12.
NEOM: Solar Photovoltaic Parks in Tabuk and Duba: 20GW	NEOM Co.	Power	2,400	25.06. / 27.12.
The Qiddiya Project: Q-Express	NEOM Co.	Transport	500	25.03. / 26.12.
1500 MW Airport West Solar Power Plant	ENOWA Power ²⁾	Power	2,000	25.07. / 27.11.
1.2GW Gayal Wind Farm	ENOWA Power	Power	2,400	25.05. / 28.12.
1500 MW Hasma Solar Power Plant	ENOWA Power	Power	2,000	25.07. / 27.11.

* 출처 : MEED

1) Neom Project 총괄을 위해 2017년도에 설립된 회사

2) 에너지·물·수소 전담을 위해 2022년도에 설립된 NEOM Co.의 자회사

III

PPP 사업정보

❖ 출처 : Infrastructure360 (refinitiv.com/en, 25.4. 업데이트 기준)

□ 신규 프로젝트(2개)

지역	국가	발표일 (현황)	분야	프로젝트	사업비 (백만불)
아시아	말레이시아	'25.4.3. (계획중)	플랜트	<ul style="list-style-type: none"> 사업명 : AirTrunk/JSW Johor Recycled Water Supply PPP Project 개요 : 말레이시아 조호르 지역 내 재생수 공급 시설 건설 사업 	-
북미	미국	'25.4.22. (계획중)	인프라	<ul style="list-style-type: none"> 사업명 : Inglewood Transit Connector Revised PPP Project 개요 : 미국 캘리포니아주 잉글우드 지역 내 전용 버스 차로 기반 대중교통 연결 시스템 구축 사업 - 당초 고가 자동 무인 교통 시스템(APM) 방식으로 계획되었으나, 버스 전용 차로를 활용한 소규모 사업으로 축소되어 추진 	-

□ 완공 프로젝트(1개)

지역	국가	완공일 (사업발표일)	분야	프로젝트	사업비 (백만불)
북미	미국	'25.4.7. (22.9.1.)	인프라	<ul style="list-style-type: none"> 사업명 : Baldwin County Fiber Internet Expansion PPP Project 개요 : 미국 조지아주 볼드윈 카운티 내 700세대 이상 가구의 광통신 인프라 구축 사업 사업단계별 일정 <ul style="list-style-type: none"> - '22.9.1. 사업발표 및 착공(조지아주 정부 842,000달러 규모 지원) - '25.4.7. 준공 	1.90

IV

지역별 주요 뉴스

❖ 출처 : InfraPPP (infrappworld.com, 25.4. 업데이트 기준)

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
중동	사우디 (25.4.1.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사우디 산업도시 및 기술지구청(MODON), 산업 폐수 처리시설 계약 체결 - 사우디 제다(Jeddah) 제 1 산업도시 내 폐수 처리시설 개발을 위한 Miahona Company 계약 체결 발표 - 사업비 약 2억 6,655만 달러(SAR 10억)로, 25년간 ROT(Rehabilitation, Operation, Transfer) 방식에 따라 자산 및 자원에 대한 자본 투자 - 산업용 정수 판매, 펌프장 유지 관리, 서비스 요금 징수 등의 업무 수행
동남아시아	라오스 (25.4.2.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 라오스 정부(GOL), 국제공항 PPP 프로젝트 자격심사신청요청서(RFQ) 공고 - 공공사업교통부(MPWT), 루앙프라방 국제공항 PPP 프로젝트 사전 자격 신청서 작성 및 제출 요청 공고 발표 - 경쟁 입찰 절차를 통해 라오스 공항청(LAA)에서 관리하는 루앙프라방 국제 공항의 PPP 프로젝트 양허자 선정 계획
	필리핀 (25.4.17.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 필리핀 바코르 시 정부, 바코르시 디지털 교통단속 시스템 구축 PPP 사업 입찰 공고 - 바코르시 디지털 교통단속 시스템 구축을 통해 필리핀 정부의 단일 교통티켓 시스템(Single Ticketing System) 및 지방정부 간 정보 연계 시스템(System of Interconnectivity) 도입을 지원하고자 함 - '25년 4월 11일 입찰 공고 및 4월 26일 입찰 마감
아프리카	케냐 (25.4.4.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 케냐 도로청(KeNHA), Usahihi 고속도로 PPP 프로젝트 계약 체결 - 미국 에버스트롱 캐피탈(Everstrong Capital)이 투자한 Usahihi 고속도로 유한회사, 고속도로 타당성 조사 완료 예정 - 에버스트롱 캐피탈이 30년 양허계약으로 운영하며 완공 약 4년 소요 예정 - CPF Capital, Advisory와 파트너십을 통해 현지 자금 모금 절차 진행 중 - 총 35억 달러(KES 4,520억) 조달 계획(국내 10억 달러, 해외 25억 달러)

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
유럽	영국 (25.4.8.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 영국 정부, 런던 루턴(Luton)공항 확장 사업 승인 - 신규 터미널 건설, 항공기 계류장 추가 등을 포함하여 기존 활주로 효율화 방식으로 사업 추진 - 총 11,000개 일자리 창출 및 연간 16억 달러 규모의 경제 효과 기대 - 지속 가능한 항공 연료 및 첨단 기술 도입으로 Net-zero 목표 달성을 위한 환경 영향 최소화 계획
	영국 (25.4.10.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 영국 Sevenoaks 구 의회, 영국 Sevenoaks High Street 동측 부지 재개발 사업 계획 - Sevenoaks High Street 동측 부지에 신규 레저시설과 주거시설을 포함한 총 개발 추정 가치 1억 2,000만 파운드(USD 1억 5,369만 달러) 규모의 프로젝트 - '25년 5월 6일 입찰 공고 게시 예정 및 '26년 1월 착공 예정으로, 최소 4년간 개발 기간 소요 예정
	그리스 (25.4.11.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 그리스 Hellenic Republic Asset Development Fund(HRADF), 항만 크루즈 PPP 사업 입찰 공고 - 그리스 항만 크루즈 사업은 두 개의 사업 구역(Lot)으로 구성되며, Lot 1에는 3개사, Lot 2에는 2개사 투자 컨소시엄이 입찰참여의향서(EOI)를 제출 - Lot 1은 Katakolon 항만의 운영권과 Patras 구(舊)항 일부에 대한 부분 양허로 구성됨. Lot 2는 Kavala 중심항만("Apostolos Pavlos") 일부 구역에 대한 부분 양허로, 두 구역 모두 최소 30년의 운영 기간이 설정되어 있음 - EOI 평가 후 적격 기업은 2단계 입찰 절차에 참여할 예정
오세아니아	뉴질랜드 (25.4.29.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 뉴질랜드 Waka Kotahi 교통청, 노스랜드(Northland) 고속도로 우선 검토 노선안 계획 - 노스랜드 고속도로 우선 검토 노선 발표 및 Te Hana와 Whangarei 사이를 연결하는 4차선 고속도로 신설 계획 - 3개의 주요 구간으로 계획되며, 1구간은 Warkworth~Te Hana, 2구간은 Te Hana~Port Marsden Highway, 3구간은 Port Marsden Highway~Whangarei로 구성 - '26년 말 착공 및 '34년 완공 예정
중앙아시아	우즈베크 (25.4.29.)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 우즈베키스탄 Uzbekistan Airports, 우르겐치(Urgench) 국제공항 PPP 사업 계약 체결 - 건설-운영-이전(BOT) 방식으로 우즈베키스탄 우르겐치 국제공항 현대화 및 운영 사업 추진 - '24년 8월 1일 공개 경쟁 방식으로 입찰 진행되었으며, 8개 기업 중 인천 국제공항공사가 우선협상대상자로 선정

V

PPP 사례 분석

❖ 출처 : KIND, MEED(<https://www.meed.com>), NEOM(<https://www.neom.com/en-us>)

프로젝트명	주요 내용
<p>사우디 Tanajib 담수발전 사업</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 프로젝트 개요 : 사우디아라비아 Tanajib 지역에 조성되는 담수 및 열병합발전 플랜트로, 해수 담수화, 전력 및 스팀을 생산하여 Saudi Aramco의 가스 플랜트에 공업용수와 전력을 공급하는 직접투자형 사업. ○ 총 사업비 : 991.6백만 불(해외수주 EPC 706.7백만 불) ○ 프로젝트 규모 : 담수 19,470톤/일, 스팀 2.4백만 파운드/시간, 열병합발전 940MW ○ 프로젝트 기간 : 24년(건설 45.5개월, 운영 20년) ○ 사업참여자 <ul style="list-style-type: none"> ① 공공 : Saudi Aramco ② 민간 : Marubeni, TAQA ③ 투자기관 : KIND ○ 프로젝트 구조 : Build-Operate-Transfer (BOT) <div data-bbox="523 987 1268 1467" data-label="Diagram"> <pre> graph TD SA[Saudi Aramco] --> LHC[Local Holding Co] M[마루베니] --> BHC[Bidder Hold Co (Tanajib Cogeneration Holding Co)] TA[TAQA] --> BHC KIND --> BHC LHC --> PC[Project Company (Tanajib Cogeneration Power Company)] BHC --> PC SAMSUNG[삼성물산] -- EPC --> PC OMC[O&M Contractor (마루베니 + TAQA)] -- O&M --> PC SA --> PC DA[대주단] -- 대출 --> PC PC --> SA PC --> SA </pre> </div> <ul style="list-style-type: none"> ○ 프로젝트 의의 <ul style="list-style-type: none"> - 담수·발전 플랜트 핵심 시장인 중동 사업 진출을 통해 Developer 역량 강화 - 후속사업 참여를 위한 교두보 마련 ○ 프로젝트 특징 <ul style="list-style-type: none"> - 사우디 국영 석유기업 아람코의 가스 플랜트에 공업용수와 전력 공급 예정 - 삼성물산이 시공, 캐나다 발전·플랜트 전문기업 Linxon(링슨) 파트너로 참여 ○ 추진 경과 및 향후 일정 <ul style="list-style-type: none"> - '21.06. : 투자심의위원회 및 경영위원회 승인 - '21.10. : 착공 - '22.06. : 채무증권 인수계약 체결 - '25.08. : 준공 및 투자금(채무증권 인수금) 집행

프로젝트명	주요 내용
<p>NEOM Workforce Residential Communities (NEOM 근로자 주거 커뮤니티 개발 사업)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 프로젝트 개요 : 사우디아라비아 NEOM의 대규모 개발을 지원하기 위한 사회 기반시설 PPP의 일환으로 임시 주거 시설을 제공하여 건설기간동안 근로자 수요를 충족시키는 사업. ○ 프로젝트 총 규모 : 약 210억 사우디리얄(약 56억 달러) ○ 진행경과 <ul style="list-style-type: none"> ① 1단계 진행 <ul style="list-style-type: none"> - Alfamar는 50,000명을 수용할 수 있는 5개 커뮤니티 개발을 위해 약 27억 불 투자 - 2023년 6월 기준 금융 종결 및 사업 착수 완료 ② 2단계 계획 <ul style="list-style-type: none"> - 20개의 추가 커뮤니티 조성을 위한 제안 요청서(RFP) 발행 예정 - 총 예산은 약 80억 달러로 추정 - 각 커뮤니티는 약 10,000개의 숙박 유닛으로 구성됨 ③ 기타 진행 상황 <ul style="list-style-type: none"> - NEOM의 주요 지역인 THE LINE, Oxagon, Sindalah, Trojena 등에서 인프라 구축이 활발히 진행중 - 2025년까지 NEOM 항만의 첫 번째 첨단 컨테이너 터미널 완공 예정 - 2026년까지 세계 최대 규모의 그린 수소 플랜트 운영 목표 ○ 사업참여자 <ul style="list-style-type: none"> ① 공공 : NEOM Company (사우디 정부에서 전액 출자한 국영 기업) <ul style="list-style-type: none"> - NEOM 전 지역의 개발을 총괄하는 프로젝트 오너이자 발주기관 역할 - NEOM 내부 조직 중 주거 및 인프라 부문을 담당하는 전담 부서가 프로젝트의 계약 상대방으로 지정됨 ② 민간 : Alfamar Global Development, Almutlaq Real Estate Investment Company(AREIC), Nesma Holding Co., Tamasuk (Al Majal Group Company 및 SATCO와 협력) ○ 자금 조달 구조 : Design-Build-Finance-Operate-Maintain (DBFOM) 방식 <ul style="list-style-type: none"> ① SPV (Special Purpose Vehicle): 각 컨소시엄 또는 파트너십이 특정 커뮤니티를 위한 법인을 설립하여 사업 수행 ② 민간투자자: 초기 자본금 출자(Equity) + 금융기관 차입(Debt)으로 자금을 조달하며, Alfamar, AREIC, Nesma, Tamasuk 등의 국내 민간 개발사들이 주 투자자 ③ 수익 회수 모델 <ul style="list-style-type: none"> - NEOM 측이 임대료 또는 사용료 등의 형태로 SPV에 지급 - 운영 기간 종료 후, 시설은 NEOM 측으로 이관 (Transfer) - NEOM은 최소한의 초기 비용만 지출하고 민간이 설계, 시공, 자금조달, 운영, 유지관리를 전담함 ○ 프로젝트 특징 <ul style="list-style-type: none"> - 총 10개의 주거 커뮤니티를 조성하여 완공 시 약 95,000명의 근로자 수용 가능 - 이동식 모듈러 유닛을 활용한 지속 가능한 임시 숙소 - 다목적 스포츠 필드, 수영장, 오락 시설 등 다양한 생활 편의시설 포함