

글로벌 PPP 사업동향

Public Private Partnership

2025.9

CONTENTS

- 01 2025년 1~3분기 글로벌 인프라 시장 동향
- 02 PPP 사업정보
- 03 지역별 주요 뉴스
- 04 마켓 집중탐구 - 글로벌 데이터센터 시장 동향

글로벌 PPP 사업 동향(2025.9월)

KIND 투자정책지원실 도시컨설팅팀

I

2025년 1~3분기 글로벌 인프라 시장 동향

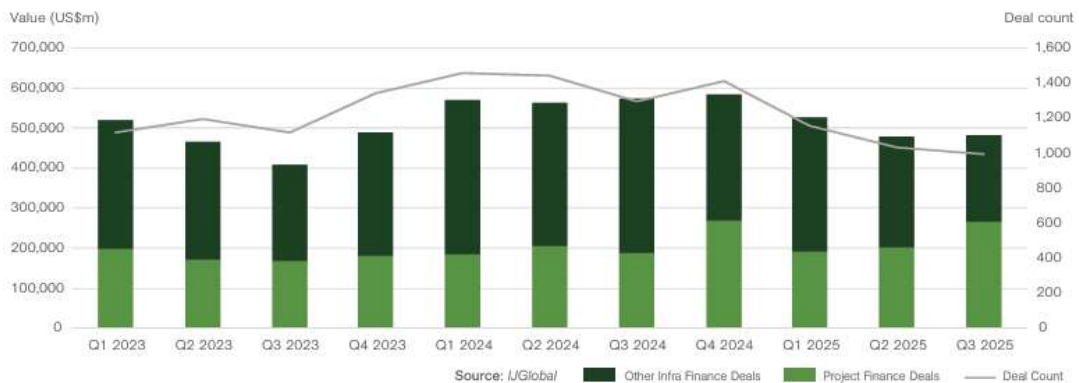
❖ 출처 : Infrastructure and Project Finance League Table Report Q3 2025 (IJGlobal), InfraPPP, 2025년 3분기 해외건설 수주실적 분석(해외건설협회)

□ 인프라 금융* 거래 현황

* **Infrastructure Finance** : IJ Global 데이터베이스에서 사용하는 포괄 범주로, 인프라·에너지 분야의 민간 투자 전반을 포함하며, 이는 프로젝트 파이낸스(PF) 뿐 아니라 기업금융(기업 인수는 제외), 지분부채성 조달 전반을 포함

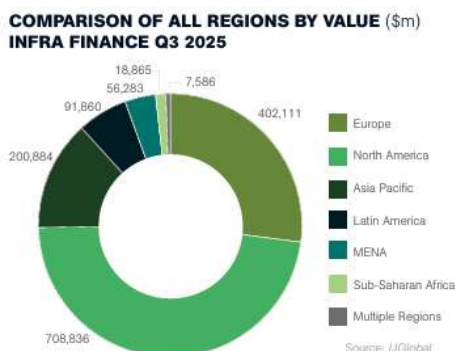
- (총 규모) '25년 1~3분기 인프라 금융 거래 규모는 약 1조 4,900억불로, 전년동기 약 1조 7,100억불 대비 13% 감소함

【글로벌 인프라 금융 규모 및 PF 거래 현황 (단위 : 백만불,건)】

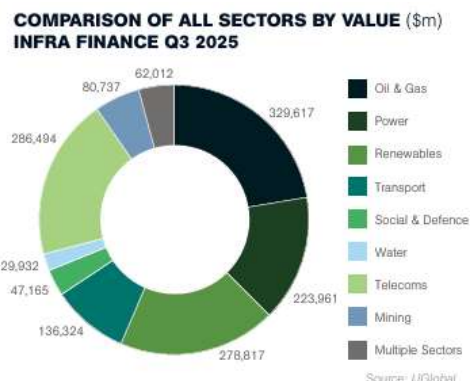


- (지역별) 북미 (7,088억불) , 유럽(4,021억불), 아시아·태평양 지역(2,008억불) 순 - 북미가 47.7%를 차지, 1분기~3분기 체결된 상위 10대 거래 중 8건 발생
- (분야별) 석유·가스(3,296억불), 통신(2,864억불), 재생에너지(2,788억불) 순

【'25년 3분기 지역별 인프라 금융 규모(단위:백만불)】



【'25년 3분기 분야별 인프라 금융 규모(단위:백만불)】

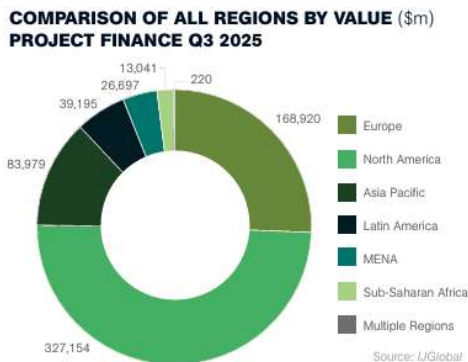


□ PF* 거래 현황

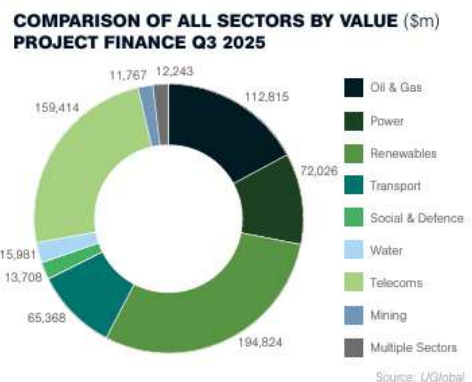
* **PF(Project Financing)** : 특정 사업에서 발생하는 현금흐름과 자산을 담보로 자금을 조달하는 금융기법으로, 이를 통해 민간은 투자 위험을 분산하고 공공은 민간 자본을 효과적으로 유치할 수 있음. PPP 사업에서는 주로 PF 방식으로 자금을 조달

- (총 규모) '25년 1~3분기 6,592억불로 전년동기 5,779억불 대비 14.06% 증가하였으며, 전체 인프라 금융 거래 건수 중 40.62%인 1,296건이 프로젝트 파이낸스에 해당함
- (지역별) 북미(3,271억불), 유럽(1,689억불), 아시아·태평양 지역(839억불) 순
- (분야별) 재생에너지(1,948억불), 통신(1,594억불), 교통(653억불) 순

【'25년 3분기 지역별 PF 규모(단위:백만불)】



【'25년 3분기 분야별 PF 규모(단위:백만불)】

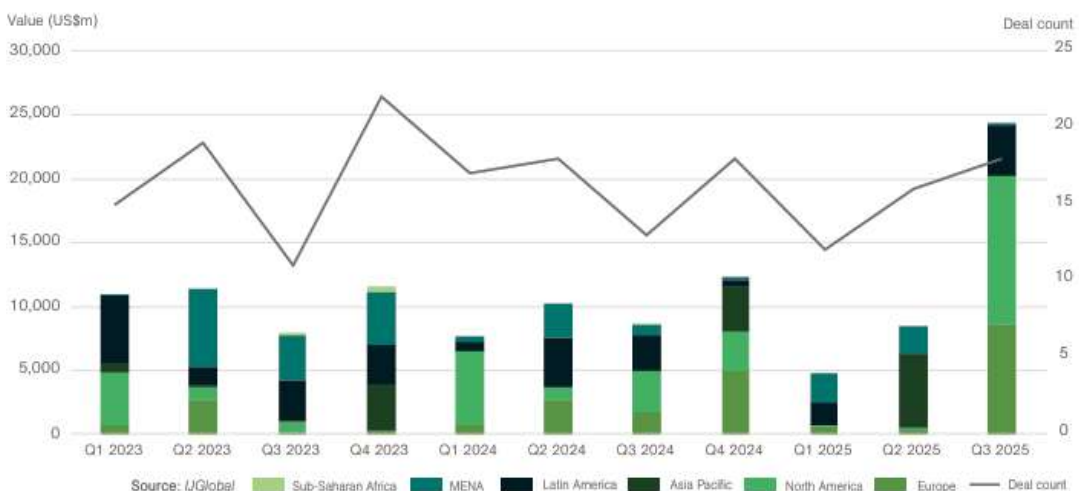


□ PPP 현황

- (총 규모) '25년 1분기~3분기 PPP 거래는 46건으로 전년동기(48건)와 유사하나, 규모는 374.8억불로 전년동기 대비 41.71% 증가함
- (지역별) 북미(116.5억불), 유럽(85.5억불), 라틴아메리카(37.8억불) 순

【2021-2025 상반기 PPP 금융 종결 거래 현황 (단위 : 백만불,건)】

GLOBAL PPP PRIMARY FINANCING CLOSED DEALS 2023 -2025



- (상위 10대 PPP 거래) 라틴아메리카·중동(3건), 유럽(2건), 아시아·북미(1건)

['25년 1~3분기 누계 기준, 금융종결 PPP 상위 10건]

순위	사업명	지역	분야	금융종결일	규모 (백만불)
1	State Route 400 Express Lanes (25.75KM)	북미	교통	25.8.5.	11,104
2	Central-West Orana REZ Transmission Network (4.5GW)	아시아·태평양	전력	25.3.4.	5,020
3	Haweswater Pipeline (109KM)	유럽	수자원	25.8.14.	4,195
4	Lisbon-Porto HSR Phase 1 Section 1 (71KM)	유럽	교통	25.7.30.	2,778
5	Jubail-Buraydah Independent Water Transmission Pipeline (587KM)	중동·북아프리카	수자원	25.3.4.	2,266
6	Block CN5 BR-364 Rondonia Highway (687KM)	라틴아메리카	교통	25.7.18.	1,878
7	Jerusalem Blue Line Light Rail (31KM)	중동·북아프리카	교통	25.5.1.	1,500
8	Buga-Loboguerrero-Buenaventura Highway (244KM)	라틴아메리카	교통	25.8.11.	902
9	Casablanca Desalination Plant	중동·북아프리카	수자원	25.6.3.	677
10	Rio Grande do Sul Water and Sewage System	라틴아메리카	수자원	25.3.18.	563

* 출처 : IJGlobal

- 미국 State Route 400 익스프레스 레인(25.75km) 프로젝트

- 약 111불 규모로, 애틀랜타 북부 SR-400에 유료 전용차로를 신설하는 교통 사업임. DBFOM 방식이며 '31년 완공 예정 및 컨세션 기간 56년

- 포르투갈 포르투-리스본 고속철 건설 프로젝트

- 약 25억불 규모의 포르투갈 첫 고속철 건설 사업임. 전 구간 완공시 포르투-리스본 약 75분 목표이며, 컨세션 기간 30년

□ 우리기업 해외건설 수주 현황

- (총 규모) '25년 1~3분기 230개사가 97개국에서 441건, 413.3억불 수주로, 전년동기 대비 195.8% 증가함

- (지역별) 유럽(198.2불), 중동(109.5억불), 아시아(47.5억불) 순

- 체코 투코바니 신규 원전 수주로 유럽 지역 수주액 역대 최대 기록

['25년 한국 기업이 참여중인 투자개발형 사업 현황]

사업명	사업개요	한국참여	운영 기간	사업비 (억원)
텍사스 콘초 LUCY 태양광 발전사업	텍사스 콘초 카운티에 350MWac 규모로 건설운영되는 초대형 태양광 발전 프로젝트	한국해외인프라도시개발지원공사(KIND), 현대건설, EIP 자산운용, PIS 펀드, 탐선 등 국내 공공기관 및 민간기업이 함께 구성한 '팀 코리아'를 통해 착공 개시	35년	7,500

* 출처 : 해외건설협회

II

PPP 사업정보

❖ 출처 : Infrastructure360 (refinitiv.com/en, 25.9. 업데이트 기준)

□ 신규 프로젝트(12개)

지역	국가	발표일	분야	프로젝트	사업비 (백만불)
남미	콜롬비아	'25.9.1.	전력	• 사업명 : Sol-Kai Solar PPP Project	-
				• 개요 : 콜롬비아 라과히라 내 840세대 규모의 주택용 태양광 발전소 건설 사업	
북미	미국	'25.9.10.	전력	• 사업명 : Newark Solar & BESS PPP Project	-
				• 개요 : 미국 델라웨어주 뉴어크 내 태양광 발전소 및 배터리 저장 시설 건설 사업	
	캐나다	'25.9.15.	사회기반 시설	• 사업명 : MECP-MLITSD Science Facility Complex PPP Project	-
				• 개요 : 캐나다 온타리오주 오크빌 내 과학 연구시설 복합단지 개발 사업	
	미국	'25.9.18.	상하수도	• 사업명 : Brackish Groundwater Desalination Plant PPP Project	-
				• 개요 : 미국 텍사스주 포트랜드 내 기수 지하수를 원수로 하는 담수화 플랜트 사업	
	미국	'25.9.25.	전력	• 사업명 : New Rochelle Transit Center Garage Solar PPP Project	-
				• 개요 : 미국 뉴욕 뉴로셸 시 내 환승센터 주차장에 태양광 발전 설비 구축 사업 - '25.09.30 계약 입찰 게시 및 제안요청서 접수	
중남미	에콰도르	'25.9.30.	폐기물	• 사업명 : Solid Waste Management PPP Project	522
				• 개요 : 에콰도르 키토 내 수처리 시설 건설 사업	

지역	국가	발표일	분야	프로젝트	사업비 (백만불)
	에콰도르	'25.9.30.	교통	- 사업명 : Ruta Viva Highway PPP Project - 개요 : 에콰도르 키토 내 'Ruta Viva' 유료 고속도로 건설 사업	621.6
	에콰도르	'25.9.30.	교통	- 사업명 : Galapagos Logistics Supply PPP Project - 개요 : 에콰도르 갈라파고스 내 물류 공급용 항만 건설 사업 - '25.09.30 착공	314.6
	인도	'25.9.3.	전력	- 사업명 : Durgapur Thermal Power Plant PPP Project - 개요 : 인도 서벵골주 두르가푸르 660MW 화력발전소 건설 사업	-
	인도	'25.9.14.	교통	- 사업명 : Kadamba Mapusa PPP Bus Stand Project - 개요 : 인도 고아주 마푸사 내 27,000m² 규모 신규 버스정류장 건설 사업	21.75
중동	사우디아라비아	'25.9.8.	상하수도	- 사업명 : Jubail 2 Industrial Wastewater Treatment Plant PPP Project - 개요 : 사우디아라비아 주베일2 산업단지 내 폐수 처리 시설 건설 사업 - '25.09.08 착공	499.77
유럽	영국	'25.9.29.	교통	- 사업명 : International Passenger Rail Expansion PPP Project - 개요 : 영국 런던 국제 여객철도 차량기지 수용능력 확장 사업	-

III

지역별 주요 뉴스

❖ 출처 : InfraPPP (infrappworld.com, 25.9. 업데이트 기준)

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
북미	캐나다 (25.9.1.)	○ 캐나다 인프라 온타리오(IO), 라인 5 에글린턴 서부 연장사업 계약 체결 - 라인 5 에글린턴 서부 연장사업의 역·선로·시스템(SRS) 패키지 수행사로 트릴리엄 레일 파트너스를 선정하고 시공 계약을 체결 - 경전철 노선에 9.2km를 추가하고 신규 역 7개 건설 - 완공 시 연간 차량 운행 650만 회 감소, 온실가스 최대 5,800톤 감축 기대
	캐나다 (25.9.11.)	○ 캐나다 인프라 온타리오(IO), 웨스트 링컨 메모리얼 병원(WLMH) 재개발 사업 준공 - 급성기 병상, 24시간 응급실, 외래공간 확대, 진단 고도화 등을 통해 웨스트 나이아가라 지역 의료 접근성·서비스 품질 제고 - EllisDon Infrastructure Healthcare가 DBF(설계·시공·금융) 계약자로 수행한 사업이며, '25년 가을 진료 개시 예정
	캐나다 (25.9.22.)	○ 캐나다 인프라 온타리오(IO), 스티븐슨 메모리얼 병원 1단계 재개발사업 제안요청서 접수 마감 - 인프라 온타리오(IO), 온타리오 보건부, 스티븐슨 메모리얼 병원이 협력하여 추진 중 - 4시간 응급실, 입원병동, 임상검사실, 수술실, 산과 등 임상공간 대폭 확충 및 현대화 예정 - '26년 초 우선협상대상자 선정 예정
오세아니아	호주 (25.9.3.)	○ 호주 New South Wales(NSW) 주정부, 노던 비치스 병원 공공 운영 이관 준비 - NSW Health 산하 TAP(전환 평가·계획) 전담팀을 현장에 배치하여 Healthscope*와 공동으로 운영 이관 계획 수립 및 우선 과제 점검 * 호주의 민간 병원 운영사 - 병원 운영권 이관 관련 계약·재무구조 정리 협상 진행 중 - 합의 불발 시 정부 개입을 허용하는 법률을 마련하여 지역사회·직원·납세자 보호 및 장기 분쟁 예방 근거 확보
	호주 (25.9.18.)	○ 호주 New South Wales(NSW) 교통부, 시드니 웨스턴 하버 터널 사업 계약 체결 - 남반구 최대 규모 보어드 터널을 포함한 대형 항만 횡단 메가프로젝트 - 글로벌 터널링 경험과 검증된 기술역량을 보유한 SYSTRA와 계약 체결 - 총 6.3km 길이의 왕복 6차로 도로터널을 신설해 시드니 항 하부를 관통하고, WestConnex-Warringah Freeway 연결

지역	국가 (기사 일자)	주요 뉴스
유럽	영국 (25.9.8.)	○ 영국 Homes England*와 요크·노스요크셔 광역연합(YNYCA), 도시재생 PPP 사업을 위한 전략적 지역 파트너십(SPP) 체결 * 영국 정부의 주택·도시재생 기관 - Homes England의 자금·역량·전문성을 YNYCA의 지역 우선순위와 연계해 요크 도심 혼합용도 개발을 신속 추진 - 양 기관은 공동 실무팀을 운영하고 지역 우선순위에 맞춘 공동 사업계획을 수립 - 요크·노스요크셔의 신규 및 저렴주택 공급 확대 목표
	영국 (25.9.9.)	○ 영국 런던 Economics & Political Science 대학, 학생 기숙사 재건축 계획 - 총 수용인원 1,944명 목표로, 기존 건물을 24~28층 규모의 3개 타워로 대체하고, 각 동은 파빌리온과 조경 중정으로 연결될 예정 - 15%는 저렴주택(affordable)으로 배정하며 '30년까지 신입생 전원 기숙사 보장 목표 - '26년 승인을 전제로 '27년 철거 착수, '32년 9월 개관 목표
	영국 (25.9.26.)	○ 영국 골든 밸리 개발(Golden Valley Development, Cyber Central UK), 복합 용도 개발 PPP 사업 시공사 선정 - 1단계 시공사 Bowmer + Kirkland를 선정, 총 사업비 약 13.4억 불로 '26년 봄 착공 예정 - 1단계 핵심시설은 국가 사이버 혁신센터 및 스마트 교통허브로, 사이버·딥테크 혁신 생태계 기반 구축 - 주택 2,500호, 상업 공간 125만ft², 약 12,000개 일자리 창출 전망
중동	사우디 (25.9.19.)	○ 사우디 Water Partnerships Company(SWPC), 독립형 송수관로(IWTP) 사업 입찰서 접수 * 민간이 시설을 건설·소유·운영하며 운영권 기간 종료 시 공공에 자산을 양도 - 총 연장 859km 양방향 송수관로, 일 685,000m³ 송수능력, 리야드 전략 비축탱크 6기 및 노선상 운영탱크 32기를 포함하며, 태양광 연계로 탄소 배출 저감 설계 - 사업구조 BOOT* 방식, COD(상업운전개시일) '30년 1분기를 목표로 하며, 운영권은 COD부터 35년간 부여될 예정
동남아	필리핀 (25.9.30.)	○ 필리핀 카르모나 시정부, 통합환승터미널 PPP 사업 합작투자계약 체결 - 교통 혼잡 완화, 도로 안정 제고, 이용자의 이동경험 개선을 목표로 한 교통 인프라 PPP 사업 - 카르모나 마두야 남부 로손 고속도로 인접 5.3ha 부지에 도시·주(도)간 버스 연계, 편의·상업·물류를 통합한 현대식 인터모달 환승터미널(SLITx) 조성 예정 - 스마트 보안시스템, 파크앤드라이드, 전기차 지원 등 미래지향적 운영 - 카비테·라구나 등 광역권 연결성 강화, 일자리 창출, 포용적 성장으로 지역 경쟁력 제고 기대

IV

글로벌 데이터센터 시장 동향

※ 출처

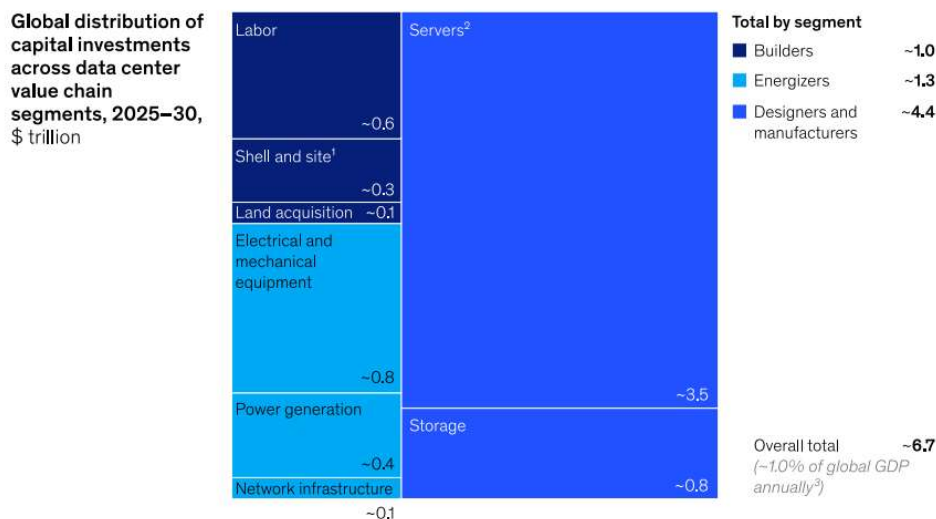
- Energy and AI (IEA, 2025.4.)
- Electricity 2025_Analysis and forecast to 2027 (IEA, 2025.4.)
- The data center balance: How US states can navigate the opportunities and challenges (McKinsey&Company Article, 2025.8.)
- 한국건설산업연구원 건설동향 BRIEF 1002호 (2025.4.18.)

□ 데이터센터 개념 및 인프라 투자 전망

- 데이터센터는 AI, IoT, 클라우드 등 대규모 IT 데이터를 저장·처리·관리하는 물리적 공간, 건물 또는 시설로, 대규모 데이터센터는 중소도시 수준의 전력을 소비할 정도로 높은 에너지 수요를 가짐
- 전 산업에 걸친 AI 도입 가속화에 따라, 2030년까지 전 세계기업들은 데이터센터 인프라에 약 7조 달러의 자본 지출을 투자할 것으로 추정되며, 이는 전 세계 GDP의 약 1% 수준에 해당(연간 기준)
 - 이 중 4조 달러 이상은 컴퓨터 하드웨어에, 나머지는 부동산 및 전력 인프라 등 기타 분야에 투입될 것으로 전망됨.
 - 전체 투자액의 40% 이상이 미국에서 이루어질 것으로 예상됨

<2025~2030년 데이터센터 인프라에 대한 전세계 자본 지출(CAPEX) 분포 현황>

\$6.7 trillion of capital expenditure will be cumulatively deployed in data center infrastructure through 2030.



¹Includes mechanical, electrical, and plumbing.

²Including graphics processing units (GPUs) and central processing units (CPUs).

³Global GDP: \$106 trillion (2023).

Source: Goldman Sachs; S&P Capital IQ; McKinsey Data Center CAPEX TAM & Demand model; analyst reports; expert interviews

* 출처: The data center balance: How US states can navigate the opportunities and challenges (McKinsey&Company Article)

□ 데이터센터의 전력 소비 현황

- 전통적인 데이터센터의 전력 용량이 약 10~25MW 수준인 반면, AI 중심의 초대형 데이터센터의 전력 용량은 100MW 이상으로, 연간 약 10만 가구의 전력 사용량에 해당하는 전기를 소비함
- 데이터센터는 특정 지역에 집중되는 경향이 있으며, 100km 이내에 위치한 여러 데이터센터들의 집합을 ‘데이터센터 클러스터’라고 함
- '24년 기준 데이터센터는 미국 동부와 동아시아(중국·싱가포르), 서유럽(영국·아일랜드)에 대규모 클러스터 형태로 집중됨
- 아일랜드의 경우 데이터센터가 전체 전력 공급량의 약 20%를 소비함
- 미국 내 6개 주에서는 이미 데이터센터가 전력 공급량의 10% 이상을 사용하며, 특히 버지니아주는 25%로 가장 높은 비중을 보임

<2024년 전 세계 주요 데이터센터 클러스터 분포도>



* 출처: Energy and AI (IEA)

□ 데이터센터 전력 소비 전망

- 2024년 기준 전세계 데이터센터의 전기 소비량은 약 415TWh로, 이는 전세계 전력 소비량의 약 1.5%에 해당하며, 최근 5년간 연평균 12%의 성장률을 기록하였음
- 2030년까지 데이터센터 전력 소비가 약 945TWh까지 증가할 가능성이 있으며, 이는 전세계 전력 소비의 거의 3%에 달하는 수치임
- IEA는 2030년까지 데이터센터, AI, 암호화폐를 합친 전력 수요가 전세계 전력 소비의 8%에 이를 것으로 전망함

□ 글로벌 데이터센터 현황

- 코로나 19 이후 미국, 유럽, 아시아 주요 거점에서 하이퍼스케일 데이터센터** 건설 수요가 급격히 증가함
- 전세계적 수요에 따라 데이터센터는 광범위하게 확산되고 있으며, 아시아·태평양 지역에 하이퍼스케일급 데이터센터 건설이 증가할 것으로 예상됨
- 현재 미국에 가장 많은 데이터센터가 있으며, 특히 '25년 1월 트럼프 행정부가 발표한 ‘스타게이트***’ 로 인해 미국 내 글로벌 데이터센터 입지 경쟁이 심화되며 신규 데이터센터 건설이 빠르게 진행되고 있음

<전세계 데이터센터 분포도 및 데이터센터 보유수 상위 10개국>



* 출처: Data Center Map (<https://www.datacentermap.com/datacenters/>)

** 하이퍼스케일 데이터센터 : 축구장 3개 정도의 면적을 갖고 서버 10만 대 이상, 전력량 20MW 이상을 지원하는 데이터센터로, 수요에 따라 확장 가능하도록 모듈식으로 구성된 거대 규모의 데이터 센터

*** 스타게이트 프로젝트 : 초기 투자금 1천억 달러로 4년간 최대 5천억 달러 규모를 투자해 미국 전역에 AI 데이터센터를 설립하는 초대형 AI 인프라 프로젝트. 삼성전자 또한 오픈AI의 스타게이트 프로젝트에 참여하기로 함 (2025.10.)

□ 우리기업의 해외 데이터센터 사업 현황

기업명	사업개요	특징
LG CNS	- 인도네시아 자카르타에 약 1000억원 규모의 하이퍼스케일 AI 데이터센터 구축하는 사업 • 총 10만 대 이상의 서버를 수용하는 지상 11층 규모의 시설로, 2026년 말 완공을 목표로 함 • 국내 기업이 해외에서 AI 데이터센터 구축 사업을 수주한 최초의 사례임	• 인도네시아 시나르마스 그룹과의 합작법인 'LG 시나르마스 테크놀로지 솔루션'을 통해 KMG(Kuningan Mas Gemilang)와 AI 데이터센터 구축 사업 계약 체결 • 시나르마스 그룹이 한국투자리얼에셋운용과 만든 합작법인 'KMG'가 1단계 구축을 추진하며, LG CNS는 냉각·전력·통신망 등 인프라 구축 전반을 총괄함

❖ 출처 : Infrastructure360 (refinitiv.com/en)

□ 인프라 사업 현황 (2025.8.~2025.9.)

지역	국가	발표일 (현황)	프로젝트명	사업비 (백만불)
북미	미국	'25.8.4. (Under Construction)	Stargate Lordstown Data Center Project	-
		'25.8.6. (Sale Agreement Signed)	Stream Data Centers Acquisition Project	-
		'25.8.13. (Contract Signed)	Akela Data Center Project	-
		'25.8.18. (Agreement Signed)	Polaris Forge 2 Project	3000.00
		'25.8.27. (Agreement Signed)	Greene County Data Center Project	-
		'25.9.2. (Agreement Signed)	Texas Data Centre Portfolio Project	-
		'25.9.11. (Contract Signed)	Titus Texas Data Center Portfolio Project	-
		'25.9.11. (Announced)	DataBank United States Data Center Portfolio Refinancing Project	1067.00
		'25.9.16. (Announced)	Soluna Texas Data Center Pipeline Portfolio Project	100.00
		'25.9.23. (Announced)	Stargate Milam Data Center Project	3000.00
	캐나다	'25.8.14. (Sale Agreement Signed)	Rogers Data Center Portfolio Acquisition Project	-
중남미	파라과이	'25.9.19. (Agreement Signed)	X8 Cloud / ANDE Paraguay AI Data Center Project	-
	브라질	'25.9.30. (Contract Awarded)	Elea Sao Bernando Do Campo Campus Data Center Project	-
아시아 · 태평양	호주	'25.9.3. (Announced)	AirTrunk SYD1 Data Centre Acquisition Project	-
	인도	'25.8.19. (Agreement Signed)	Prestige Taloja Data Centre Project	574.49
		'25.9.11. (Agreement Signed)	Palava Green Integrated Data Centre Park Project	3399.70
		'25.9.15. (Contract Signed)	PowerGrid Manesar Data Center Project	-
		'25.9.19. (Announced)	Blackstone Chandivali Data Centre Project	567.57

지역	국가	발표일 (현황)	프로젝트명	사업비 (백만불)
아시아 · 태평양	말레이시아	'25.8.19. (Announced)	Stack Johor Data Center Project	1658.37
		'25.9.10. (Announced)	Yondr Sedenak Tech Park Data Center Acquisition Project	1130.00
		'25.9.26. (Announced)	Founder / Planet QEOS Baram Data Center Project	-
유럽	러시아	'25.8.1. (Under Construction)	Apatit JSC Volkhov Data Processing Center Project	-
	핀란드	'25.8.14. (Agreement Signed)	DayOne Lahti Hyperscale Data Centre Project	1397.53
	아이슬란드	'25.8.25. (Announced)	Crusoe/ AtNorth Iceland Data Centre Project	-
	영국	'25.9.16. (Agreement Signed)	Google Waltham Cross Data Centre Project	-
	스페인	'25.9.26. (Negotiations)	ACS Data Center Platform Acquisition Project	-
	벨기에	'25.9.26. (Announced)	Datacenter United Belgium Data Center Project	140.41
중동	카타르	'25.8.25. (Agreement Signed)	MEEZA QSTP Qatar Data Centre Expansion Project	219.97

- * 현황
- | | |
|--------------------------------------|------------|
| ① Announced | : 사업 발표 |
| ② Negotiations | : 협상 진행중 |
| ③ Contract Awarded | : 계약 낙찰 |
| ④ Agreement Signed / Contract Signed | : 계약 체결 |
| ⑤ Under Construction | : 건설중 |
| ⑥ Sale Agreement Signed | : 매각 계약 체결 |

□ PPP 사업 현황 (2020~2025)

지역	국가	발표일 (현황)	프로젝트명	사업비 (백만불)
유럽	스페인	'23.3.8. (Announced)	Galicia Carbon Neutral Data Center PPP Project	421.76
	이탈리아	'24.1.30. (Announced)	Polo Strategico Nazionale Italy Data Centres PPP Project	238.31
북미	미국	'21.9.14. (Under Construction)	Chicago Data Center Campus PPP Project	1000.00
	미국	'25.4.3. (Request for Proposal)	Oak Ridge AI Data Center PPP Project	-
	미국	'25.6.19. (Request for Proposal)	Rochester Campus Data Center PPP Project	-

* 출처: Infra360